

## Investeringsstrategi

### Inledning

Stockholms stads investeringsplaner för fem år framåt uppgår till historiskt höga nivåer. Hur investeringarna finansieras får effekt på stadens ekonomi direkt i form av skuldnivåer och räntekostnader. Investeringsvolymen medför även ökade avskrivningar och driftskostnader.

Staden har ett ambitiöst bostadsmål om 140 000 nya bostäder mellan 2010 och 2030 varav 70 000 bostäder mellan 2019 och 2025. Bostadsmålet är delvis kopplat till åtagande i de avtal som staden tecknat inom ramen för Sverigeförhandlingen och Stockholmsöverenskommelsen. Därutöver satsar staden på att öka investeringar i miljö, kunskap, säkerhet och trygghet för ett mer hållbart Stockholm.

De höga investeringsvolymerna medför att hela kommunkoncernen behöver samverka och ha ett ökat fokus på styrning, effektivitet, kostnadsmedvetenhet och prioriteringar mellan och inom investeringsprojekt i syfte att begränsa investeringsutgifterna. En aktiv fastighetsförvaltning av kommunkoncernens innehav av fastigheter och lokaler är också en förutsättning för att de planerade investeringarna kan genomföras med fortsatt god finansiell styrka och inom ramen för en långsiktig god ekonomisk hushållning. Nämnder och bolagsstyrelser ska i ökad utsträckning söka samverkan där det är kostnadseffektivt med privata aktörer vad gäller investeringar både i bostäder och i samhällsfastigheter.

Investeringsstrategin kompletteras av stadens Fastighets- och lokalpolicy (Dnr KS 2018/1653) vilken bland annat syftar till att ge övergripande mål och grundläggande principer för fastighetsinnehav, förtydliga roller och ansvar samt att identifiera viktiga planeringsprocesser och forum för samverkan.

### Syfte och omfattning

Investeringsstrategins syfte är att med utgångspunkt i stadens långsiktiga planering, stadens inriktningsmål och med hänsyn tagen till de finansiella förutsättningarna:

- Ge vägledning för investeringsprioriteringar i syfte att förverkliga en ekonomiskt, ekologiskt och socialt hållbar stad.
- Säkerställa att investeringsverksamheten bedrivs i enlighet med principen om god ekonomisk hushållning genom att öka förmågan att prioritera investeringar utifrån ett kommunkoncernperspektiv samt öka samordning och styrning av stadens investeringsverksamheter.

Investeringsstrategin ska utgöra en länk mellan den långsiktiga planeringen och nämnder och bolagsstyrelserns investeringsplaner. Dessa utgör i sin tur underlag för kommunkoncernens samlade investeringsplan, som fastställs med hänsyn tagen till tillgängligt ekonomiskt utrymme och inom ramen för de av staden fastställda finansiella nyckeltalen.

Investeringsstrategin omfattar hela kommunkoncernen, där inte annat anges, medan arbetet med samordnade prioriteringar inom de olika beslutade investeringskategorierna främst berör exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden samt de kommunala bolagen Micasa Fastigheter i Stockholm AB (Micasa) samt Skolfastigheter i Stockholm AB (SISAB).

### Förutsättningar

Stadens växande befolkning är en grundläggande utmaning för framtiden. Takten i bostadsbyggandet måste hållas hög och staden kommer att bli tätare.

Den höga tillväxttakten ställer stora krav på prioriteringar såväl inom stadens investeringsverksamhet men också inom den löpande driften då investeringstakten avspeglas i ökade drifts- och kapitalkostnader. Detta kan medföra att ekonomiskt utrymme tas från övrig verksamhet. Genom att hålla nere stadens samlade investeringsnivå och driftskostnader kan staden ges förutsättningar att växa långsiktigt ekonomiskt hållbart. För att möjliggöra långsiktigt hållbara driftsekonomiska prioriteringar ska ökat fokus läggas på att analysera och prognosticera investeringars drifts- och underhållskonsekvenser både projektvis och samlat för respektive verksamhet och för staden som helhet.

Staden måste begränsa mängden projekt där utgifter för markförvärv, evakuering, marksanering, överdäckningar och särskilda infrastrukturåtgärder blir alltför omfattande. För projekt med hög nettoexploateringsutgift per producerad lägenhet ska alternativa kalkyler med mindre omfattande investeringsåtgärder tas fram, oavsett lönsamhetsgrad. Lönsamheten i exploateringarna är avgörande för hur många icke lönsamma projekt staden kommer att ha råd med då stadens finansiella resurser är begränsade. Det är viktigt att staden strävar efter att säkerställa goda intäkter från de markvärden som skapas genom planläggningen för vissa av de områden där omvandlingspotentialen (från oattraktiv till attraktiv boendemiljö) är stor. Ett socialt värdeskapande perspektiv ska genomsyra planering och genomförande av stadens stadsutvecklingsprojekt.

Genom en hållbar investeringsnivå kan staden frigöra utrymme att tillhandahålla effektiva lokaler som är ändamålsenliga utifrån verksamheternas behov, samtidigt som de planerade investeringarna kan genomföras med god finansiell styrka och med driftsekonomi. Stadens behov av lokaler kan antingen tillgodoses med eget ägande eller med externa inhyrningar. För att möjliggöra en effektiv lokalprocess och optimera lokalutnyttjandet ska samverkan ske mellan stadens nämnder och bolagsstyrelser, och projekt ska där så är möjligt samordnas.

Stadens investeringar ska bidra till uppfyllelse av kommunfullmäktiges mål. Bostads-målet prioriteras högt och projekt kopplade till detta bedöms utgöra störst andel av stadens totala nettoutgifter framöver. Hela Stockholm ska präglas av blandade upplåtelseformer. Utbyggnaden av övriga funktioner ska ske i takt med bostadsbyggandet och beaktas tidigt i planeringsprocessen för att möjliggöra till exempel ett varierat utbud av arbetsplatser i hela Stockholm. Det är viktigt att den långsiktiga planeringen för investeringar i samhällsservice såsom utbildning och idrott följer den demografiska utvecklingen och att inkomster från exploatering av nya områden som huvudregel kan bära dessa.

Offentliga miljöer ska planeras med fokus på trygghet och staden ska vara ledande i genomförandet av de globala hållbarhetsmålen i enlighet med FN:s Agenda 2030.

Nämnder och bolagsstyrelser ska samordna sin investeringsplanering utifrån ett kommunkoncernperspektiv. Samplanering ska syfta till att effektiva helhetslösningar planeras och genomförs. Systematisk samordning sker idag inom ramen för stadsövergripande styrgrupper som exempelvis SAMS<sup>1</sup>. Utökade eller förändrade lokalbehov ska alltid i första hand prövas inom kommunkoncernens befintliga bestånd.

---

<sup>1</sup> Samordnad grundskoleplanering i Stockholm. Samplanerar även med idrottsprojekt, förskola och gymnasieskola

En långsiktigt sund ekonomi är en förutsättning för att Stockholm ska växa hållbart. Stadens investeringar ska så långt som möjligt finansieras med egna medel. Utöver det finansiella utrymme som resultat och avskrivningar skapar bidrar kassaflöde från aktiv fastighetsförvaltning till stadens investeringar. Med en ökad medverkan från privata aktörer i nyproduktion av både bostäder, lokaler och anläggningar kan investeringsutgifterna hållas tillbaka.

### Uppföljning

Ansvar för uppföljningen ligger hos den nämnd eller bolagsstyrelse som genomför investeringsprojektet. Stadsledningskontoret har ett övergripande samordningsansvar för berörda nämnders och bolagsstyrelser investeringar och ansvarar för en aggregerad sammanställning samt för en övergripande analys av stadens investeringsportfölj. Stadsledningskontoret ansvarar för uppföljning av investeringsstrategin, koncernprojekt<sup>2</sup> samt för de finansiella nyckeltalen.

### Investeringstyper och finansiering av stadens investeringar

Vilken investeringstakt som är ekonomiskt hållbar beror inte bara på storleken på investeringsutgifterna, utan även på i vilken grad investeringarna finansieras med egna eller lånade medel (egenfinansieringsgrad). Investeringsstrategin definierar därför för staden även en målsättning för hur de olika investeringstyperna ska finansieras.

### Investeringstyper

Stadens investeringar kan delas upp i två huvudtyper;

- *Ersättningsinvesteringar* (reinvesteringar) är sådana investeringar som ger en uppgradering av anläggningar till minst den tidigare fastställda tekniska nivån eller nya miljöbetingelser. För att säkerställa funktionen och bevara värdet på stadens anläggningar och byggnader ska underhållsplaner och reinvesteringprogram finnas som en del av stadens långsiktiga investeringsplanering. Omfattningen av reinvesteringar ska vara en viktig beslutsparameter när investeringsplaner fastställs.
- *Strategiska investeringar* (nyinvesteringar) är framtidsinriktade investeringar som skapar en större nytta än vad staden har idag. En stor del av stadens strategiska investeringar genomförs inom ramen för exploateringsprojekt i syfte att bygga bostäder. Till detta följer investeringar i infrastruktur såsom gator, vägar, ledningar, vatten och avlopp.

### Finansieringsstrategi för investeringstyper

Ersättningsinvesteringar ska finansieras med det kassaflöde som genereras av den löpande verksamheten (avskrivningar och resultat exklusive reavinster) för att inte belasta stadens ekonomi i form av lån och räntekostnader.

Exploateringsprojekten ska vara lönsamma. Det innebär att kalkylen för ett exploateringsprojekt i normalfallet ska bära investeringsutgifterna för det behov av kommunal service i form av till exempel förskolor, skolor och idrottsanläggningar som uppstår som en direkt konsekvens av bostadsprojektet. Det gäller även den del av utgifterna som avser kompensation för ianspråktagen idrottsmark eller idrottsanläggning.

---

<sup>2</sup> Koncernprojekt ska omfatta samtliga investeringar som ingår i ett investeringsbeslut, t.ex. infrastruktur, idrottshall och skola oavsett vilken nämnd/bolagsstyrelse som kommer att genomföra investeringsprojektet. Stadsledningskontoret anger vilka koncernprojekt som ska följas upp centralt.

## Bilaga 3:4

De långsiktiga finansiella nyckeltalen<sup>3</sup> påverkas starkt av den investeringstakt som prognostiseras. Resultatmässigt lönsamma lånefinansierade projekt som inte belastar resultaträkningen sett över en längre period kommer ändå att ha en negativ påverkan på stadens finansiella ställning och soliditet. Fastighetsförvaltande nämnder och bolagsstyrelser ska därför genom aktiv fastighetsförvaltning pröva möjligheten att avyttra fastigheter som saknar strategisk betydelse eller inte behövs långsiktigt för den egna verksamheten eller det kommunala uppdraget. Med en ökad medverkan från privata aktörer i nyproduktion av både bostäder, lokaler och anläggningar kan investeringsutgifterna hållas tillbaka.

### Medfinansiering

I syfte att uppnå stadens inriktningsmål har staden prioriterat att medfinansiera ett antal statliga och regionala infrastrukturprojekt. Utbetalningarna till medfinansiering minskar det kassaflöde som finns att tillgå för finansiering av stadens egna investeringar.

En finansiell förutsättning för medfinansiering av statlig och regional infrastruktur är att den kan ske med egna medel. Mot bakgrund av stadens stora investeringsvolym måste staden istället prioritera att låta överskott stärka det egna kapitalet och soliditeten, och finansiera stadens egna investeringar. Medfinansiering sker i huvudsak när det finns synnerliga skäl till detta.

### Investeringsprocess

Staden tillämpar en gemensam styrmodell för stora investeringsprojekt, Stöd för Stora Investerings Projekt (SSIP). Modellen ska användas i investeringsprojekt där investeringsutgifterna bedöms överstiga 50 mnkr. Styrmodellen är uppdelad i fem faser och sju områden. Stadens nämnder använder modellen med dess mallar och bolagsstyrelserna använder den i vissa delar enligt direktiv från Stockholms Stadshus AB. SSIP finns tillgängligt på stadens intranät.



<sup>3</sup> Soliditet, kapitalkostnader i relation till nettodriftkostnader samt avskrivningar och räntenetto i relation till omsättning. Även egenfinansieringsgraden är ett finansiellt nyckeltal kopplat till investeringar.

Inför varje investeringsbeslut ska en kalkyl upprättas som följs under hela projektet. Inom varje projekt ska grundläggande behov och syfte vara styrande. Kostnadsdrivande tillval ska inte projekteras. Eventuella fördyrningar i projekt ska mötas av effektiviseringar som inte påverkar framtida driftkostnader negativt.

### **Prioriteringar**

De olika perspektiven av hållbar utveckling ska, tillsammans med kommunfullmäktiges mål, tillämpas vid både prioritering, planering och genomförande av stadens investeringar. Det är även viktigt att tidigt, redan vid utredningsbeslut, översiktligt bedöma lönsamheten i varje investeringsprojekt. Att prioritera inom varje projekt är därför av stor betydelse liksom att i tidigt skede analysera och prognosticera investeringars långsiktiga drifts- och underhållskonsekvenser. Planerad funktion och vald kvalitet ska alltid vara noga övervägd och stå i relation till de grundläggande behoven.

Vid framtagande av kommunkoncernens samlade investeringsplan fastställs det totala investeringsutrymmet, med utgångspunkt i de finansiella förutsättningarna och kommunfullmäktiges mål. Utrymme för ersättningsinvesteringar reserveras i planen för att möta befintliga behov i verksamheterna samt säkerställa det ekonomiska värdet på anläggningstillgångar såsom fastigheter.

Staden ska i första hand prioritera områden för bostadsexploatering där det finns eller planeras infrastrukturlösningar. Mängden projekt där utgifter för markförvärv, evakuering, marksanering, överäckningar och särskilda infrastrukturåtgärder blir omfattande och behöver begränsas. Detta tillsammans med tät och area-effektiv utbyggnad ger goda förutsättningar för lönsamma projekt, eftersom det blir möjligt att utnyttja redan gjorda investeringar i väg- och ledningsnät, kommunikationer och till viss del även anläggningar för samhällsservice. Lönsamheten i exploateringarna kommer att vara avgörande för hur många icke-lönsamma projekt staden kommer att ha råd med. Det är viktigt att sträva efter att säkerställa goda intäkter från de markvärden som skapas genom planläggning av sådana områden där omvandlingspotentialen är stor.

Staden ska aktivt arbeta för en ökad medverkan från privata aktörer i nyproduktion av bostäder, då det håller tillbaka bostadsbolagens skuldökning. Ökad medvetenhet måste finnas om att bostadsmålet inte bara driver investeringar i bostäder utan också infrastruktur såsom gator mm och i demografiskt betingade följdinvesteringar såsom i förskolor, skolor, idrott och kultur.

Stadens investeringar i grundläggande samhällsservice som skolor, idrott och kultur bör i ökad utsträckning ersättas med inhyrning från externa aktörer. En övervägande del av stadens barn går i pedagogiska lokaler som ägs av kommunkoncernen. Staden bedriver även till största del sin vård- och omsorgsverksamhet samt kultur och idrott i egna lokaler. Med hänsyn till behovet att begränsa kommunkoncernens investeringsutgifter är ambitionen att stadens andel externa inhyrningar ska öka. När staden söker ökad extern medverkan i utbyggnadsprocessen kommer det att vara av vikt att staden har beställarorganisation med erforderlig kompetens och att planeringen särskilt beaktar ett långsiktigt driftkostnadsperspektiv.

I valet mellan eget ägande och extern inhyrning ska det alternativ väljas som bäst tillgodoser stadens behov och som uppfyller kommunfullmäktiges mål. Valet ska ske utifrån ett helhetsperspektiv avseende stadens finansiella och organisatoriska förmåga att tillhandahålla effektiva lokaler för verksamheten.

## Bilaga 3:6

Eftersom inhyrningar av lokaler från externa fastighetsägare ofta innebär att staden binds i hyreskontrakt till marknadsmässiga villkor under en längre tid ska hänsyn tas till detta i de nuvärdeskalkyler som upprättas i samband med beslut.

Staden ska planera för men endast i undantagsfall investera i lokaler som inte är avsedda för den egna verksamheten eller det kommunala uppdraget. I större stadsutvecklingsprojekt ska näringslivets möjligheter till samverkan med staden särskilt analyseras.

### **Särskilda principer för olika investeringskategorier**

Fastighets- och lokalpolicyn (Dnr KS 2018/1653) kompletterar och fördjupar investeringsstrategin med avseende på de investeringskategorier som omfattar lokal- och bostadsbehov för stadens verksamheter. Hyreskostnaderna inom alla kategorier ska aktivt hållas nere. Detta sker genom återhållsamhet med standardhöjningar, effektiva lokal-lösningar och kostnadseffektiv fastighetsförvaltning. Nedan beskrivs specifika principer som komplement till ovan, för respektive investeringskategori.

#### **Bostäder**

Investeringar för att skapa byggbar mark för nya bostäder är den investeringskategori som staden fortsatt kommer att avsätta stora resurser för. I varje projekt ska fördelningen mellan olika upplåtelseformer prövas. För att möta stadens tillväxttakt och behovet av nya bostäder ska därför kommunkoncernen söka ökad extern medverkan i bostadsbyggandet.

#### **Infrastruktur**

Investeringar i gång-, cykel- och kollektivtrafik ska prioriteras. Det ger förutsättningar för ökad framkomlighet, en bättre miljö och mindre klimatpåverkan. I samband med beslut om investeringar och reinvesteringar i infrastruktur ska ökat fokus läggas på att analysera drifts- och underhållskonsekvenser för att möjliggöra långsiktigt hållbara driftsekonomiska prioriteringar.

#### **Förskola och skola**

Staden ska ha god beredskap eftersom att den demografiska utvecklingen växlar över tid, till följd av stadsutveckling och att ny samhällsservice utvecklas. Ökat antal barn och unga innebär ett ökat behov av förskolor och skolor. Kommunkoncernen kommer därför att behöva söka ökad extern medverkan i skol- och förskoleutbyggnaden. Denna medverkan bör även kopplas till samverkansavtalet för gymnasierregionens behov, där utbyggnad är möjlig i angränsande kommuner.

Skolfastigheter i Stockholm AB, SISAB, äger och förvaltar merparten av stadens förskolor, grundskolor och gymnasieskolor. Bolagsstyrelserns investeringar påverkar stadens nämnder genom förändrade lokalkostnader. Därför ska en gemensam lägesbild tas fram med beställande nämnder, som utgör underlag för prioriteringar i investeringsplaneringen.

#### **Idrott**

Ambitionen ska vara att sprida investeringar i idrottsanläggningar geografiskt samt följa översiktsplanens intentioner att stärka fokusområden, strategiska samband, stadsdelsutvecklingsområden och att skapa mötesplatser. Volymen avseende dessa investeringar kommer behöva öka de kommande åren. Kommunkoncernen kommer därför att behöva söka ökad extern medverkan vid utbyggnad av idrottsanläggningar. Planering av nya idrottsanläggningar ska ske i samverkan med stadens bostadsplanering och skolplanering i syfte att uppnå en effektivare användning av stadens gymnastiksalar och idrotts-hallar. Staden ska som utgångspunkt inte investera i sådan verksamhet som kommersiella aktörer normalt bedriver, såsom exempelvis gym och bowlinghallar.

## **Kultur**

Kulturanläggningar bör ses som en samlad resurs för stadens invånare. Investeringar i kulturanläggningarna ska spridas geografiskt, bidra till att stärka kulturlivet också i ytterstaden samt följa intentionerna i översiktsplanen att stärka stadsdelsutvecklingsområden och att skapa mötesplatser. Det finns samordnings- och effektiviseringsvinster i att samlokalisera till exempel kulturskolans lokaler och skollokaler. Staden ska aktivt arbeta i stadsutvecklingen för att kulturlokaler tillkommer genom extern medverkan.

## **Arbetsplatser/Kommersiella lokaler**

I den växande regionen bedöms behovet av mark för nya verksamheter och arbetsplatser i staden öka markant till år 2030. Stadens planering måste ske på ett sådant sätt att det möjliggör ett varierat utbud av arbetsplatser i hela Stockholm. Det är viktigt att antalet arbetsplatser planeras ur ett helhetsperspektiv.

Planeringen för arbetsplatser är särskilt viktig för utveckling av ytterstaden, framförallt i söderort för att skapa balans i transportsystemet. Staden ska arbeta strategiskt för att öka antalet arbetsplatser i stadens södra delar, där inte antalet arbetsplatser ökat i takt med antalet bostäder.

Staden ska planera för, men endast i undantagsfall investera i kommersiella lokaler. Marknaden för kommersiella lokaler är väletablerad och kan erbjuda effektiva lokaler till marknadsmässiga hyror. Staden kan dock investera i kategorin inom ramen för fastighetsnämndens uppdrag att tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för stadens hyresgäster samt att bibehålla och utveckla fastighetsvärdena för att eftersträva en kostnadseffektiv fastighetsförvaltning.

## **Omsorg**

Efterfrågan på vård- och omsorgsboenden i staden kommer att öka på 2020-talet. De skiftande behoven ställer fortsatt krav på samplanering mellan stadsdelsnämnderna, inte minst när det gäller boendeplanering. Micasa Fastigheter i Stockholm AB som äger och förvaltar stadens egna vård- och omsorgsboenden, trygghetsboende samt seniorbostäder, och vars investeringar därmed påverkar stadens nämnder, ska eftersträva area- och kostnadseffektiva lösningar i ny-, om- och tillbyggnation. En ökad medverkan från externa aktörer ska prövas.

## **Park- och grönområden**

Inriktningen i stadens översiktsplan är att kvaliteter i parker och grönområden ska förstärkas i samband med att staden förtätas. Funktionerna i den ekologiska infrastrukturen ska behållas och förstärkningar av svaga avsnitt ska prövas. Möjligheter till mångfunktionella ytor ska tas tillvara.

## Bilaga 3:8

## Investeringsplan för stadens nämnder

Mnkr	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Arbetsmarknadsnämnden</b>						
Inventarier och maskiner	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-4,0</b>	<b>-4,0</b>	<b>-4,0</b>	<b>-4,0</b>	<b>-4,0</b>	<b>-4,0</b>
<b>Exploateringsnämnden</b>						
Långsiktig investeringsplan, netto varav <i>Cykelplan</i>	-2 900,0	-2 800,0	-3 000,0	-3 000,0	-3 000,0	-3 000,0
<b>Investeringsplan totalt, netto</b>	<b>-2 900,0</b>	<b>-2 800,0</b>	<b>-3 000,0</b>	<b>-3 000,0</b>	<b>-3 000,0</b>	<b>-3 000,0</b>
Utgift	-3 750,0	-3 750,0	-3 900,0	-3 900,0	-3 900,0	-3 900,0
Inkomster	850,0	950,0	900,0	900,0	900,0	900,0
varav <i>exploateringsinkomster</i>	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	400,0
varav <i>övriga inkomster</i>	450,0	550,0	500,0	500,0	500,0	500,0
<b>Fastighetsnämnden</b>						
Långsiktig investeringsplan, netto	-455,0	-360,0	-300,0	-300,0	-300,0	-300,0
Utökad investeringsplan, netto	-888,0	-546,0	-386,0	-520,0	-310,0	-250,0
varav <i>Bostadsrätter, förvärv (LSS, förskolor)</i>	-150,0	-100,0	-150,0	-200,0	-250,0	-250,0
varav <i>af chapman</i>		-30,0				
varav <i>Stadsbiblioteket</i>	-28,0	-66,0	-46,0	-60,0	-60,0	
varav <i>Kulturhuset</i>	-390,0	-20,0				
varav <i>Tekniska nämndhuset (inkl fasad)</i>	-320,0	-330,0	-190,0	-260,0		
Långsiktig investeringsplan, idrottsinvesteringar	-340,0	-370,0	-340,0	-340,0	-340,0	-340,0
Utökad investeringsplan, idrottsinvesteringar	-118,0	-190,5	-87,0	-135,0	-160,0	-210,0
varav <i>Kristinebergshallarna</i>	-10,0	-1,0	-15,0	-25,0	-70,0	-160,0
varav <i>Värbergs IP/Sättra IP</i>		-25,0				
varav <i>Grimsta IP</i>		-30,0				
varav <i>upprustning simhallar</i>		-36,0				
varav <i>Zinkensdamms ishall</i>	-20,0	0,0				
varav <i>utveckling Gärdets sportfält</i>	-20,0	-19,0				
varav <i>klubblokaler</i>	-4,0					
varav <i>trygghet idrott</i>		-2,5				
varav <i>ersättningsinvesteringar</i>	-64,0	-77,0	-72,0	-110,0	-90,0	-50,0
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-1 801,0</b>	<b>-1 466,5</b>	<b>-1 113,0</b>	<b>-1 295,0</b>	<b>-1 110,0</b>	<b>-1 100,0</b>
varav <i>idrottsinvesteringar totalt</i>	-458,0	-560,5	-427,0	-475,0	-500,0	-550,0
varav <i>övriga investeringar totalt</i>	-1 343,0	-906,0	-686,0	-820,0	-610,0	-550,0
<b>Idrottsnämnden</b>						
Långsiktig investeringsplan	-15,6	-15,6	-15,6	-15,6	-15,6	
varav <i>friluft (båtsport)</i>	-10,8	-10,8	-10,8	-10,8	-10,8	
Inventarier och maskiner	-31,5	-28,0	-17,0	-17,0	-17,0	
Utökad investeringsplan inventarier och maskiner		-4,5				
varav <i>båtbottentvätt</i>		-2,0				
varav <i>trygghet idrott</i>		-2,5				
varav <i>miljösäkra konstgräsplaner</i>	-2,0					
varav <i>Ågesta</i>	-4,3					
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-53,4</b>	<b>-48,1</b>	<b>-32,6</b>	<b>-32,6</b>	<b>-32,6</b>	<b>0,0</b>
<b>Kommunstyrelsen m.m.</b>						
Inventarier och maskiner	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,0</b>
<b>Kulturnämnden: kulturförvaltningen</b>						
Inventarier och maskiner	-9,3	-9,3	-6,3	-6,3	-6,3	-6,3
Utökad investeringsplan inventarier och maskiner	-21,9	-2,0	0,0	0,0	0,0	0,0
varav <i>etablering av scen på Stadsmuseets innergård</i>		-1,0				
varav <i>Medborgarhuset</i>	-17,5					
varav <i>Liljevalchs</i>	-4,0	-1,0				
varav <i>El Sistema</i>	-0,4					
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-31,2</b>	<b>-11,3</b>	<b>-6,3</b>	<b>-6,3</b>	<b>-6,3</b>	<b>-6,3</b>
<b>Kulturnämnden: stadsarkivet</b>						
Inventarier och maskiner	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0
Utökad investeringsplan inventarier bergtrum Liljeholmskajen						
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>
<b>Kyrkogårdsnämnden</b>						
Långsiktig investeringsplan	-30,0	-30,0	-20,0	-20,0	-20,0	-20,0
Utökad investeringsplan	-126,3	-102,0	-93,0	-85,0	-120,0	-150,0
varav <i>begravningsplats Järva</i>	-96,3	-80,0	-70,0	-30,0	-50,0	-60,0
varav <i>reinvesteringar</i>	-30,0	-20,0				
varav <i>totalrenovering Skogskrematoriet</i>	0,0	0,0	0,0	-40,0	-70,0	-90,0
varav <i>nytt kapell Strandkyrkogården</i>		-2,0	-23,0	-15,0		
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-156,3</b>	<b>-132,0</b>	<b>-113,0</b>	<b>-105,0</b>	<b>-140,0</b>	<b>-170,0</b>



Mnkr	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Miljö- och hälsoskydds nämnden</b>						
Inventarier och maskiner	-1,3	-1,3	-1,3	-1,3	-1,3	-1,3
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,3</b>
<b>Servicenämnden</b>						
Inventarier och maskiner	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>
<b>Socialnämnden</b>						
Inventarier och maskiner	-3,0	-4,0	-4,0	-3,0	-3,0	-3,0
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-3,0</b>	<b>-4,0</b>	<b>-4,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,0</b>
<b>Stadsbyggnadsnämnden</b>						
Inventarier och maskiner	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,0</b>
<b>Trafiknämnden</b>						
Långsiktig investeringsplan, netto	-935,0	-940,0	-1 030,0	-740,0	-730,0	-730,0
<i>varav cykel</i>	-230,0	-260,0	-260,0	-39,0	-39,0	
<i>varav framkomlighet</i>	-100,0	-140,0	-190,0	-19,0	-19,0	
Utökad investeringsplan, netto	-85,0	-71,0	-75,0	-75,0	-75,0	-75,0
<i>varav trygga GC-tunnlar i hela staden</i>		-13,0				
<i>varav permanenta trafik hinder mot terror</i>		-8,0				
<i>varav investering i grönstruktur</i>	-85,0	-50,0	-75,0	-75,0	-75,0	-75,0
<b>Investeringsplan totalt, netto</b>	<b>-1 020,0</b>	<b>-1 011,0</b>	<b>-1 105,0</b>	<b>-815,0</b>	<b>-805,0</b>	<b>-805,0</b>
Utgift	-1 090,0	-1 081,0	-1 145,0	-815,0	-805,0	-805,0
Inkomster	70,0	70,0	40,0			
<b>Utbildningsnämnden</b>						
Inventarier och maskiner	-135,0	-127,0	-125,0	-125,0	-125,0	-125,0
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-135,0</b>	<b>-127,0</b>	<b>-125,0</b>	<b>-125,0</b>	<b>-125,0</b>	<b>-125,0</b>
<b>Äldrenämnden</b>						
Inventarier och maskiner	-2,9	-3,7	-3,8	-3,8	-3,8	-3,8
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-2,9</b>	<b>-3,7</b>	<b>-3,8</b>	<b>-3,8</b>	<b>-3,8</b>	<b>-3,8</b>
<b>Överförmyndarnämnden</b>						
Inventarier och maskiner	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>
<b>Stadsdelsnämnderna</b>						
Inventarier och maskiner	-30,0	-30,0	-30,0	-30,0	-30,0	-30,0
Stadsmiljö, park- och grönområden, tillgängligh	-195,0	-200,0	-200,0	-200,0	-200,0	-200,0
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-225,0</b>	<b>-230,0</b>	<b>-230,0</b>	<b>-230,0</b>	<b>-230,0</b>	<b>-230,0</b>
<b>Central medelsreserv 4</b>						
Centralt redovisade investeringsmedel (-)	-500,0	-450,0	-400,0	-400,0	-400,0	-400,0
<i>varav klimatinvesteringar</i>	-200,0	-200,0	-200,0			
<i>varav Trygghetsmedel</i>	-100,0	-100,0				
<i>varav Vattenprogrammet</i>	-20,0	-20,0				
<i>varav Hästagård</i>		-5,0	-25,0			
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-500,0</b>	<b>-450,0</b>	<b>-400,0</b>	<b>-400,0</b>	<b>-400,0</b>	<b>-400,0</b>
<b>Totalt</b>						
Inventarier och maskiner	-224,1	-214,4	-198,5	-197,5	-197,5	-180,5
Långsiktig investeringsplan, netto	-4 870,6	-4 715,6	-4 905,6	-4 615,6	-4 605,6	-4 590,0
Utökad investeringsplan, netto	-1 245,5	-916,0	-641,0	-815,0	-665,0	-685,0
Central medelsreserv 4	-500,0	-450,0	-400,0	-400,0	-400,0	-400,0
<b>Investeringsplan totalt, netto</b>	<b>-6 840,2</b>	<b>-6 296,0</b>	<b>-6 145,1</b>	<b>-6 028,1</b>	<b>-5 868,1</b>	<b>-5 855,5</b>
Utgifter, brutto	-7 760,2	-7 316,0	-7 085,1	-6 928,1	-6 768,1	-6 755,5
Inkomster, brutto	920,0	1 020,0	940,0	900,0	900,0	900,0
<b>Medfinansiering</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Planerade utbetalningar för medfinansiering totalt	400,0	800,0	2 200,0	1 200,0	700,0	400,0

## Bilaga 3:10

### Specifikation av investeringsplan för stadsdelsnämnderna

Mnkr	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Stadsdelsnämnd Rinkeby-Kista</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-12,0	-12,1	-12,9	-12,9	-6,0	-6,0
Inventarier och maskiner	-1,8	-1,8	-1,8	-1,8	-1,8	-1,8
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-13,8</b>	<b>-13,9</b>	<b>-14,7</b>	<b>-14,7</b>	<b>-7,8</b>	<b>-7,8</b>
<b>Stadsdelsnämnd Spånga-Tensta</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-10,3	-9,1	-10,1	-9,7	-4,5	-4,5
Inventarier och maskiner	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-11,7</b>	<b>-10,5</b>	<b>-11,5</b>	<b>-11,1</b>	<b>-5,9</b>	<b>-5,9</b>
<b>Stadsdelsnämnd Hässelby-Vällingby</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-16,7	-19,0	-19,0	-19,0	-9,5	-9,5
Inventarier och maskiner	-2,9	-2,9	-2,9	-2,9	-2,9	-2,9
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-19,6</b>	<b>-21,9</b>	<b>-21,9</b>	<b>-21,9</b>	<b>-12,4</b>	<b>-12,4</b>
<b>Stadsdelsnämnd Bromma</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-17,7	-19,9	-19,1	-19,1	-9,6	-9,6
Inventarier och maskiner	-2,9	-2,9	-2,9	-2,9	-2,9	-2,9
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-20,6</b>	<b>-22,8</b>	<b>-22,0</b>	<b>-22,0</b>	<b>-12,5</b>	<b>-12,5</b>
<b>Stadsdelsnämnd Kungsholmen</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-14,2	-12,9	-14,4	-12,4	-6,4	-6,4
Inventarier och maskiner	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-16,2</b>	<b>-14,9</b>	<b>-16,4</b>	<b>-14,4</b>	<b>-8,4</b>	<b>-8,4</b>
<b>Stadsdelsnämnd Norrmalm</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-15,7	-15,2	-15,2	-15,2	-9,2	-9,2
Inventarier och maskiner	-2,7	-2,7	-2,7	-2,7	-2,7	-2,7
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-18,4</b>	<b>-17,9</b>	<b>-17,9</b>	<b>-17,9</b>	<b>-11,9</b>	<b>-11,9</b>
<b>Stadsdelsnämnd Östermalm</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-12,5	-15,4	-12,9	-14,9	-7,4	-7,4
Inventarier och maskiner	-2,2	-2,2	-2,2	-2,2	-2,2	-2,2
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-14,7</b>	<b>-17,6</b>	<b>-15,1</b>	<b>-17,1</b>	<b>-9,6</b>	<b>-9,6</b>
<b>Stadsdelsnämnd Södermalm</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-19,0	-20,2	-20,7	-20,2	-10,2	-10,2
Inventarier och maskiner	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-22,0</b>	<b>-23,2</b>	<b>-23,7</b>	<b>-23,2</b>	<b>-13,2</b>	<b>-13,2</b>
<b>Stadsdelsnämnd Enskede-Årsta-Vantör</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-18,7	-21,1	-21,1	-21,2	-10,7	-10,7
Inventarier och maskiner	-3,0	-3,1	-3,1	-3,1	-3,1	-3,1
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-21,7</b>	<b>-24,2</b>	<b>-24,2</b>	<b>-24,3</b>	<b>-13,8</b>	<b>-13,8</b>
<b>Stadsdelsnämnd Skarpnäck</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-12,2	-11,0	-10,5	-11,5	-5,5	-5,5
Inventarier och maskiner	-1,7	-1,6	-1,6	-1,6	-1,6	-1,6
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-13,9</b>	<b>-12,6</b>	<b>-12,1</b>	<b>-13,1</b>	<b>-7,1</b>	<b>-7,1</b>
<b>Stadsdelsnämnd Farsta</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-12,4	-12,4	-12,4	-12,4	-6,2	-6,2
Inventarier och maskiner	-1,9	-1,9	-1,9	-1,9	-1,9	-1,9
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-14,3</b>	<b>-14,3</b>	<b>-14,3</b>	<b>-14,3</b>	<b>-8,1</b>	<b>-8,1</b>
<b>Stadsdelsnämnd Hägersten-Älvsjö</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-23,3	-21,7	-22,2	-21,2	-10,2	-10,2
Inventarier och maskiner	-3,1	-3,1	-3,1	-3,1	-3,1	-3,1
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-26,4</b>	<b>-24,8</b>	<b>-25,3</b>	<b>-24,3</b>	<b>-13,3</b>	<b>-13,3</b>
<b>Stadsdelsnämnd Skärholmen</b>						
Stadsmiljö, investeringar i park- och grönområden	-10,3	-10,0	-9,5	-10,3	-4,6	-4,6
Inventarier och maskiner	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-11,7</b>	<b>-11,4</b>	<b>-10,9</b>	<b>-11,7</b>	<b>-6,0</b>	<b>-6,0</b>
<b>Investeringar i stadsmiljö, ofördelat stadsdelsnämnd</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-100,0</b>	<b>-100,0</b>

## Investeringsplan för bolag inom Stockholm Stadshus AB

Mnkr	2020	2021	2022	2023
AB Svenska bostäder				
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-2 270,0</b>	<b>-2 150,0</b>	<b>-2 150,0</b>	<b>-2 150,0</b>
AB Familjebostäder				
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-1 740,0</b>	<b>-1 700,0</b>	<b>-1 700,0</b>	<b>-1 700,0</b>
AB Stockholmshem				
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>-2 283,0</b>	<b>-1 389,0</b>	<b>-1 693,0</b>	<b>-1 652,0</b>
Bostadsförmedlingen Stockholm AB				
<b>Investeringsplan, netto</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,0</b>
Micasa Fastigheter i Stockholm AB				
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>-402,0</b>	<b>-824,0</b>	<b>-1 036,0</b>	<b>-1 333,0</b>
Skolfastigheter i Stockholm AB				
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>-2 000,0</b>	<b>-1 800,0</b>	<b>-2 002,0</b>	<b>-2 230,0</b>
Stockholm Vatten och Avfall AB				
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>-3 606,0</b>	<b>-4 066,0</b>	<b>-3 961,0</b>	<b>-3 803,0</b>
Stockholms Hamn AB				
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>-511,0</b>	<b>-185,0</b>	<b>-185,0</b>	<b>-185,0</b>
AB Stokab				
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>-200,0</b>	<b>-200,0</b>	<b>-200,0</b>	<b>-200,0</b>
Stockholm stads Parkering				
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>-270,0</b>	<b>-237,0</b>	<b>-360,0</b>	<b>-408,0</b>
Kulturhuset Stadsteatern AB				
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>-50,0</b>	<b>-24,0</b>	<b>-24,0</b>	<b>-14,0</b>
Stockholm Globe Arena Fastigheter AB				
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>-44,0</b>	<b>-28,0</b>	<b>-28,0</b>	<b>-25,0</b>
Stockholm Business Region AB				
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
S:t Erik Markutveckling AB				
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>-41,0</b>	<b>-370,0</b>	<b>-28,0</b>	<b>-17,0</b>
S:t Erik Försäkring AB				
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
S:t Erik Livförsäkring AB				
<b>Investeringsplan, bruttoutgifter</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>TOTAL INVESTERINGSPLAN, bruttoutgifter för bolag i koncernen Stockholms Stadshus AB</b>	<b>-13 417,0</b>	<b>-12 976,0</b>	<b>-13 368,0</b>	<b>-13 718,0</b>
<b>INVESTERINGSPLAN, bruttoutgifter för stadens nämnder</b>	<b>-7760,2</b>	<b>-7316,0</b>	<b>-7085,1</b>	<b>-6928,1</b>
<b>TOTAL INVESTERINGSPLAN, bruttoutgifter för bolag i koncernen Stockholms Stadshus AB samt stadens nämnder.</b>	<b>-21 177,2</b>	<b>-20 292,0</b>	<b>-20 453,1</b>	<b>-20 646,1</b>

## Bilaga 3:12

### Pågående genomförandeprojekt som kommunfullmäktige beslutat om

	Dnr	Utgift Mnkr	Inkomst Mnkr
<b>Exploateringsnämnden</b>			
<i>Hammarby Sjöstad</i>			
Kvarteret Lugnet 3, bostäder	302-1477/2014	-127,9	226,4
Kvarteren Påsen och Godsvagnen	123-2060/2015	-57,7	18,4
<i>Nordvästra Kungsholmen</i>			
Kristineberg, Krillans krog, bostäder	311-1873/2012	-69,0	
<i>Norra Djurgårdsstaden</i>			
Genomförandebeslut 3, detaljplan Västra samt sopsuganläggning	302-0806/2010	-763,0	149,0
Genomförandebeslut 5, bostäder inom Norra 2, Hjorthagen	302-0526/2012	-281,0	
Genomförandebeslut 13, Kolkajen-Ropsten	123-1339/2017	-345,0	
Reviderat genomförandebeslut Bobergsgatan	123-1339/2017	-500,0	19,0
Gasverket, reviderat genomförandebeslut 11	123-1339/2017	-1 071,0	110,0
Ångsbotten, bostäder	302-1935/2013	-313,0	180,0
Bygglogistikcenter i Hjorthagen	302-1936/2013	-144,0	133,0
Gasklocka 3 och 4	302-0284/2014	-99,0	400,0
Genomförandebeslut 8, Brofästet, bostäder	123-0399/2015	-270,0	1 050,0
Kvarteret Jackproppen	123-0744/2016	-88,0	112,0
Hagastaden	311-0196/2010	-10 400,0	8 250,0
Slussen - reviderat genomförandebeslut	123-1103/2015	-12 100,0	2 200,0
Albano, studentbostäder	311-1852/2012	-168,0	
Archimedes	KS 2018/746	-116,0	64,0
Brandstegen	123-1529/2016	-112,3	
Bromma Blocks - reviderat genomförandebeslut	KS 2018/1037	-268,0	28,2
Bromma Center	302-1401/2009	-172,0	
Bromma, Västerled	123-0556/2016	-71,0	
Bromstens industriområde etapp 1, reviderat genomförandebeslut	KS 2018/487	-910,0	65,3
Bromstens industriområde etapp 2	KS 2018/487	-144,0	266,2
Diabilden	KS 2018/1859	-95,8	0,3
Kista Gärd 2, bostäder	123-0265/2015	-31,0	140,0
Mariehäll - utbyggnad av Annedal	302-0793/2007	-420,0	
Näskubben	123-1532/2016	-58,0	
Ordenskapitlet	KS 2018/1850	-61,8	
Persikan	123-2113/2016	-800,7	
Perstorp	123-2111/2016	-105,0	
Primus 1, bostäder	123-1633/2017	-531,0	178,0
Rinkeby Allé, bostäder	123-2065/2015	-124,0	
Rosenlundsparken, bostäder, reviderat genomförandebeslut	KS 2018/445	-193,2	
Rågsveds naturreservat	KS 2018/652	-54,9	
Stadshagen	KS 2018/489	-693,0	48,0
Söderholmen	KS 2018/1656	-126,0	
Södermalm, Mariagårdstjärnan, reviderat genomförandebeslut	2017/002040	-199,0	
Vårbergstoppen, Fokus Skärholmen	123-1634/2017	-91,4	
Årsta, Packrummet, bostäder	123-1640/2015	-214,0	6,6
Årstafältet, etapp 1, bostäder	123-1519/2015	-999,0	104,0
Årstastråket, etapp 1, bostäder	302-0481/2012	-170,0	
Årstastråket, etapp 2, reviderat genomförandebeslut	123-1502/2017	-180,0	
<b>Fastighetsnämnden</b>			
Högdalens sim- och idrottsbassäng, reviderat genomförandebeslut	KS 2018/594	-160,0	
Östermalmsbassängen, reviderat genomförandebeslut	122-2027/2017	-980,0	
Liljevalchs konsthall, reviderat genomförandebeslut	122-290/2017	-395,0	
Medborgarhuset, reviderat genomförandebeslut	122-1641/2017	-1 000,0	
Upprustning av tekniska installationer Kultur- och teaterhuset	122-1828/2017	-990,0	
Ombyggnad av Tekniska nämndhuset	122-1830/2017	-1 094,0	
Gubbängens IP, skridsko- och bandyhall	122-2117/2016	-150,0	
Gubbängens sportfält	KS 2019/916	-87,0	
Stadsbiblioteket, underhåll	KS 2019/1120	-260	
<b>Trafiknämnden</b>			
Reinvesteringsprogram, offentlig belysning och trafiksignaler	314-0476/2011	-740,0	
Reinvestering gatuytor 2020-2023	KS 2019/1935	-480,0	
Södermälarsstrand, förstärkning och cykelåtgärder	124-1097/2017	-130,0	
Torsgatan cykelåtgärder och återställning efter Citybanan	124-1375/2017	-75,0	
Hastighetsplaner, delområde 1, etapp 1	124-0894/2017	-79,0	
Cykelåtgärder Vasagatan, reviderat genomförandebeslut	KS 2019/1013	-290,0	109,0
Vårbergstoppen - ny stadsdelspark	KS 2019/480	-60,0	
Reinvesteringsprogram trafiksignaler 2017-2021	124-1358/2016	-180,0	
Hastighetsplaner, delområde 2, etapp 1	KS 2018/1250	-137,0	
Ny bergbana i Skärholmen	KS 2019/1812	-70,0	
<b>Kyrkogårdsnämnden</b>			
Järva begravningsplats	KS 2018/1495	-357,0	

**Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige**  
Bilaga 3 **Investeringsstrategi** godkänns