

## Kompetensförsörjning inom förskola, skola och socialtjänst (rapport 2018:3)

Stadsrevisionen har genomfört en granskning för att bedöma om nämnderna har den styrning och uppföljning som krävs för att säkerställa strategisk kompetensförsörjning inom förskola, skola och socialtjänst. Förutom kommunstyrelsen har socialnämnden, utbildningsnämnden samt stadsdelsnämnderna Norrmalm och Skarpnäck ingått i granskningen.

### Bedömning

- Kommunstyrelsen bedöms ha utvecklat styrningen avseende stadens kompetensförsörjning sedan den granskning som gjordes år 2015. Nämndernas systematiska kompetensförsörjningsarbete bör dock utvecklas, främst vad gäller kompetensanalys och utvärdering.
- Ansvaret för kompetensförsörjning bedöms vara tydligt.
- Nämnderna har påbörjat ett arbete med att dokumentera sin strategiska kompetensförsörjning i kompetensförsörjningsplaner, vilka presenteras i samband med verksamhetsplanerna för 2018. Kommunstyrelsen avser att under 2018 följa upp planerna och utifrån dessa göra en analys avseende stadens långsiktiga kompetensbehov.

### Rekommendationer

- Kommunstyrelsen bör vid framtagande av en strategi för den framtida kompetensförsörjningen i staden, i enlighet med budget 2017, finna former för utvärdering av nämndernas underlag och beakta behov av vägledning.
- Utbildningsnämnden, Norrmalms stadsdelsnämnd och Skarpnäcks stadsdelsnämnd bör säkerställa att kartläggning av befintlig kompetens dokumenteras på samtliga nivåer i organisationen.

- Utbildningsnämnden, Norrmalms stadsdelsnämnd och Skarpnäcks stadsdelsnämnd bör tydliggöra på vilket sätt kompetensförsörjningsinsatser ska analyseras och utvärderas.

Revisorerna i revisorsgrupp 1 beslutade 2018-01-31 att överlämna rapporten till kommunstyrelsen, socialnämnden, utbildningsnämnden samt stadsdelsnämnderna Norrmalm och Skarpnäck. Yttrandet har begärts in till revisorsgrupp 1 senast den 30 april 2018.

**Frågor om rapporten besvaras av:**

Förtroendevald revisor Barbro Ernemo, 073-705 14 45

Förtroendevald revisor Gun Risberg, 070-757 76 85

Förtroendevald revisor David Winks, 070-737 41 86

Stadsrevisor Maria Lindgren Persson, 08-508 29 465