

Verksamhetsplan 2026

Skärholmens stadsdelsnämnd



Stockholms
stad

Handläggare
Lovisa Dyall Silfverbrand**Till**
Skärholmens stadsdelsnämnd

Verksamhetsplan 2026 för Skärholmens stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Nämnden godkänner förvaltningens förslag till verksamhetsplan och budget samt tillhörande bilagor och överlämnar den till kommunstyrelsen
2. Nämnden beslutar att fastställa befintliga resultatenheter samt lägga till tre nya resultatenheter, enligt bilaga 1
3. Nämnden anmäler omslutningsförändringar om totalt 275,5 miljoner kronor
4. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,2 miljoner kronor för SÅF-åtgärder på Uddberget (drift), enligt bilaga 7
5. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,3 miljoner kronor för Seniordagar för äldre (drift), enligt bilaga 7
6. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,3 miljoner kronor för Festival för personer med funktionsnedsättning (drift), enligt bilaga 7
7. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,1 miljoner kronor för Evenemangsdagar för barn och unga (drift), enligt bilaga 7
8. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,3 miljoner kronor för VM-festival (drift), enligt bilaga 7
9. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,6 miljoner kronor för Evenemangsserie (drift), enligt bilaga 7
10. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,1 miljoner kronor för Informationsinsats för ökat medborgardeltagande på nämndsammanträden (drift), enligt bilaga 7

11. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,1 miljoner kronor för Lokalt arbete med demokrati för barn och unga (drift), enligt bilaga 7
12. Nämnden ansöker om budgetjustering med 1,3 miljoner kronor för Riktat arbete för att främja ökat valdeltagande - "Skärholmen röstar!" (drift), enligt bilaga 7
13. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,3 miljoner kronor för Solskydd till Stöd och service (investering), enligt bilaga 8
14. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,6 miljoner kronor för Skyfallsåtgärd Branten (investering), enligt bilaga 8
15. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,5 miljoner kronor för Källsorteringsmoduler Skärholmen (investering), enligt bilaga 8
16. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,6 miljoner kronor för Ökad belysning Vårgården (investering), enligt bilaga 8
17. Nämnden ansöker om budgetjustering med 1,0 miljoner kronor för Rekreation och lek längsmed Bredängs allé (investering), enligt bilaga 8
18. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,7 miljoner kronor för Rekreationspark Branten (investering), enligt bilaga 8
19. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,3 miljoner kronor för Grön entré Vårberg (investering), enligt bilaga 8
20. Nämnden ansöker om budgetjustering med 2,0 miljoner kronor för Bredäng Pumptrack (investering), enligt bilaga 8
21. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,6 miljoner kronor för Berättelser från Vårberg - kapitel två (investering), enligt bilaga 8
22. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,4 miljoner kronor för Sandmiljö Vårbergstoppen (investering), enligt bilaga 8
23. Nämnden ansöker om budgetjustering med 1,4 miljoner kronor för Äldrevänlig stig Skärholmsdalen (investering), enligt bilaga 8
24. Nämnden ansöker om budgetjustering med 1,0 miljoner kronor för Minnesmärke för gängvåldets offer (investering), enligt bilaga 8
25. Nämnden ansöker om 0,5 miljoner kronor för kompetensutveckling inom stöd och service till personer

- med funktionsnedsättning i form av utbildning i bemötande av personer med utmanande beteende till följd av psykisk ohälsa, enligt bilaga 9
26. Nämnden ansöker om 0,2 miljoner kronor för kompetensutveckling inom äldreomsorgen i form av utbildning inom geriatrisk nutrition, enligt bilaga 10
 27. Nämnden ansöker om 0,1 miljoner kronor för kompetensutveckling inom äldreomsorgen i form av utbildning i grundläggande geriatrisk kompetens, enligt bilaga 11
 28. Nämnden ansöker om 0,5 miljoner kronor för kompetensutveckling inom äldreomsorgen i form av Silviahemscertifiering - utbildning för nyanställda medarbetare, enligt bilaga 12
 29. Nämnden ansöker om 0,5 miljoner kronor för kompetensutveckling inom äldreomsorgen i form av specialistutbildning till Silviasyster för undersköterskor, enligt bilaga 13
 30. Nämnden ansöker om 0,6 miljoner kronor för kompetensutveckling inom hemtjänsten och äldreomsorgen i form av lärarstöd och handledning för språkutveckling, enligt bilaga 14
 31. Nämnden ansöker om 0,1 mnkr för kompetensutveckling inom hemtjänsten och vård- och omsorgsboende i form av utbildning i palliativ vård, enligt bilaga 15

Magnus Borgsten
Stadsdelsdirektör

Sammanfattning

Verksamhetsplan och budget för 2026 för Skärholmens stadsdelsnämnd har utformats med utgångspunkt i de mål, riktlinjer, uppdrag och ekonomiska ramar som kommunfullmäktige fastställer i stadens budget för 2026. I verksamhetsplanen specificeras hur nämnden ska arbeta för att uppfylla kommunfullmäktiges mål utifrån lokala prioriteringar och utvecklingsområden.

Ärendets beredning

Ärendet har utarbetats av förvaltningsledning i samråd med chefer och nyckelpersoner inom respektive avdelning.

Ärendet har samverkats i enlighet med medbestämmandelagen 2025-12-04. Ärendet har behandlats i pensionärsrådet 2025-12-08 och i rådet för funktionshinderfrågor 2025-12-03.

Innehållsförteckning

Inledning	8
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	12
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	17
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	21
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.....	30
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	33
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	36
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring.....	36
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar.....	41
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....	42
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer	44
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	45
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd.....	45
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	47
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med.....	49
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	52



KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	56
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	60
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	65
Redovisning av ekonomi	70
Nämndens ekonomiska förutsättningar	70
Investeringar	74
Försäljningar av anläggningstillgångar	75
Resultatenheter	75
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	75
Budgetjusteringar	76
Omslutningsförändringar	78
Medel för lokaländamål	79
Övriga ekonomiska redovisningar	79
Systematiskt kvalitetsarbete	80
Övrigt	82

Bilagor

Bilaga 1: SDN 24 VP 2026

Bilaga 2: Plan för upphandling 2026-2028

Bilaga 3: System för intern kontroll 2026 Skärholmens stadsdelsnämnd

Bilaga 4: Väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan 2026

Bilaga 5: Ledningens genomgång Skärholmens stadsdelsnämnd 2026

Bilaga 6: Lägesbild SÖK Skärholmen 2026

Bilaga 7: Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål - drift

Bilaga 8: Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål - investeringar

Bilaga 8a: Bilaga till ansökan om budgetjustering för Källsorteringsmoduler Skärholmen - Beräkning av klimatnytta

Bilaga 8b: Bilaga till ansökan om budgetjustering för Solskydd till Stöd och service, - Offert Parasoll till Sätra VoB

Bilaga 8c: Bilaga till ansökan om budgetjustering för Solskydd till Stöd och service - Offert Plissé till Vårfrugillet och Kungssätra servicebostäder

Bilaga 8d: Bilaga till ansökan om budgetjustering för Solskydd till Stöd och service - Offert Plissé till Svanholmen gruppbostad

Bilaga 8e: Bilaga till ansökan om budgetjustering för Skyfallsåtgärd Branten - Ritning

Bilaga 9: Ansökan om kompetensutvecklingsmedel - Bemötande av personer med utmanande beteende till följd av psykisk ohälsa

Bilaga 10: Ansökan om kompetensutvecklingsmedel - Geriatrisk nutrition inom vård- och omsorgsboende

Bilaga 11: Ansökan om kompetensutvecklingsmedel - Grundläggande geriatrisk kompetens

Bilaga 12: Ansökan om kompetensutvecklingsmedel - Silviahemscertifiering - utbildning för nyanställda medarbetare

Bilaga 13: Ansökan om kompetensutvecklingsmedel - Specialistutbildning till Silviasyster för undersköterskor

Bilaga 14: Ansökan om kompetensutvecklingsmedel - Språkutveckling inom hemtjänst och vård- och omsorgsboende

Bilaga 15: Ansökan om kompetensutvecklingsmedel - Utbildning i palliativ vård inom äldreomsorgen

Bilaga 16: Genomförande av Klimathandlingsplan, insatser 2026

Inledning

Verksamhetsplanen för Skärholmens stadsdelsnämnd anger inriktningen för nämndens verksamhet under 2026. Verksamhetsplanen bygger på kommunfullmäktiges budget för 2026 och kommunfullmäktiges tre inriktningsmål.

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder rättvis klimatomställning
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Stadsdelsnämnden och råd

Stadsdelsnämnden består av 13 ledamöter och 13 ersättare. Kommunfullmäktige utser ledamöter och ersättare i stadsdelsnämnden. Skärholmens stadsdelsnämnd leds av ordförande (S) och 1:e vice ordförande (M) samt 2:e vice ordförande (V). Stadsdelsnämnden fattar beslut om mål och inriktning för de verksamhetsområden som kommunfullmäktige delegerat till nämnden.

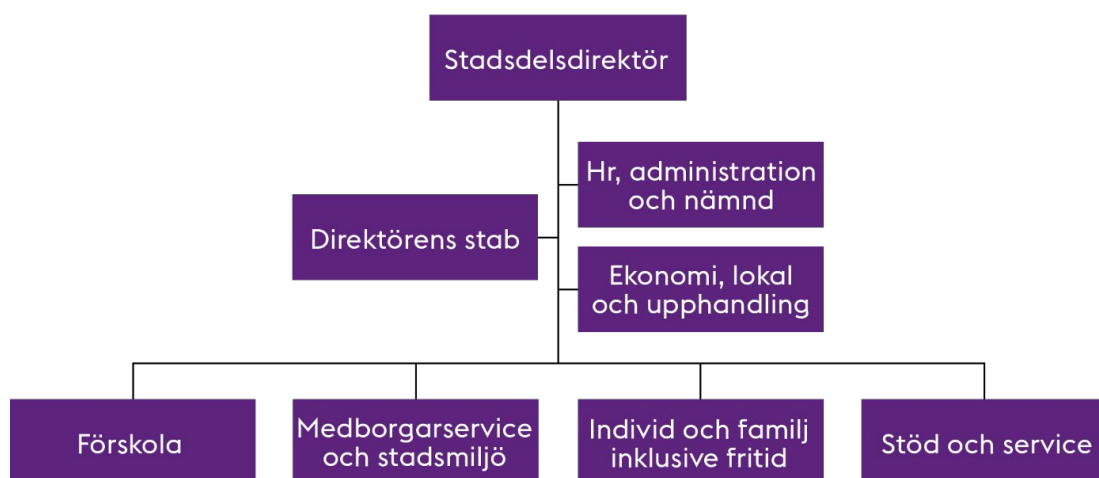
Ett pensionärsråd, ett råd för funktionshinderfrågor och ett ungdomsråd är knutna till stadsdelsnämnden. Råden sammanträder regelbundet.

Stadsdelsförvaltningens ansvar och uppdrag

Inom förvaltningens organisation har stadsdelsdirektören det övergripande ansvaret för all verksamhet. Stadsdelsdirektören svarar inför nämnden och leder och styr förvaltningsledningens arbete och samverkan med fackliga organisationer.

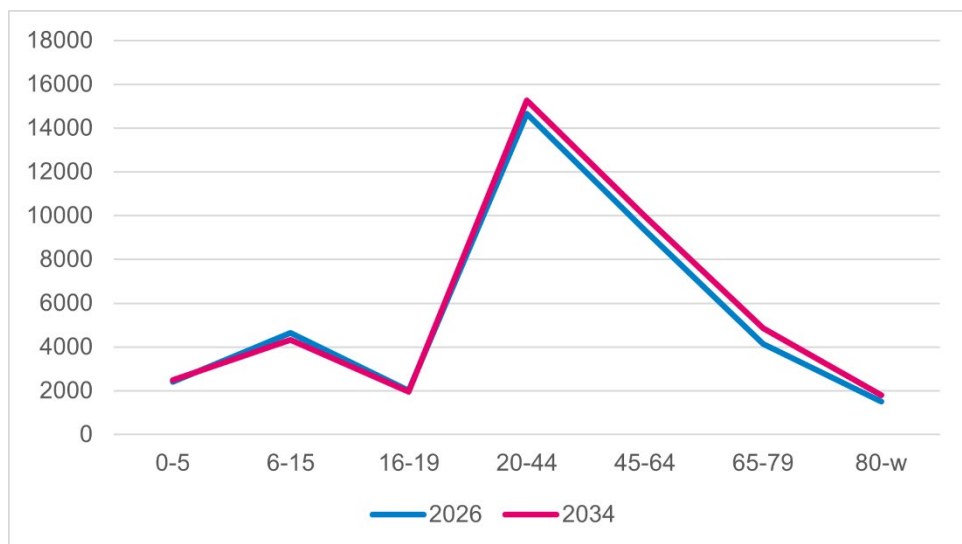
Skärholmens stadsdelsnämnd ansvarar för kommunal förskoleverksamhet, äldreomsorg, stöd och service till personer med funktionsnedsättning, individ- och familjeomsorg, socialpsykiatri, barn, kultur och fritid, ekonomiskt bistånd samt arbetsmarknadsåtgärder. Stadsdelsnämnden ansvarar också för lokalt klimat- och miljöarbete, skötsel och investeringar i parker och naturområden, viss tillsynsverksamhet samt konsumentvägledning.

Förvaltningens organisation



Skärholmens stadsdelsområde och befolkning

Skärholmens stadsdelsområde omfattar stadsdelarna Bredäng, Sättra, Skärholmen och Vårberg. Befolkningsprognosen visar att cirka 38 700 personer kommer att bo i Skärholmen 2026. Fram till år 2034 är prognosen att Skärholmens befolkning har ökat till knappt 40 700 personer. Diagrammet nedan visar den prognostiserade åldersfördelningen 2026 samt 2034.



Nämndens ekonomiska förutsättningar

Driftbudgeten för Skärholmens stadsdelsnämnd är 1 499,5 miljoner kronor och investeringsbudgeten är 12,8 miljoner kronor. Utgångspunkten för fördelningen av budgeten har varit att följa kommunfullmäktiges tre inriktningsmål och att utifrån givna budgetramar uppnå högsta möjliga kvalitet i verksamheten.

Utgångspunkterna vid planering av verksamhet och budget är att:

- följa gällande lagstiftning
- erbjuda verksamheter av hög kvalitet inom givna budgetramar
- arbeta för att uppnå kommunfullmäktiges tre inriktningsmål
- administrativa processer stödjer och underlättar för kärnverksamheterna samt bidrar till en effektiv styrning och ett effektivt resursutnyttjande

Nämndens planerade verksamhet 2026 utifrån kommunfullmäktiges direktiv

Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

Förvaltningen arbetar aktivt med planering, uppföljning och analys för en ekonomi i balans. Fortsatt effektivisering av lokalbeståndet är en del av arbetet. Systematiska ekonomiska kontroller genomförs för att förhindra välfärdsbrott.

Förvaltningen strävar efter goda anställningsvillkor med heltid som norm. Nyanställningar sker på heltid, och deltidsanställda som önskar heltid ska erbjudas det. Arbetet med att minska andelen timavlönade prioriteras och tillsvidareanställda vikarier ska vara utgångspunkt för vikarietillsättning. Inom äldreomsorgen ska vidareutbildning till undersköterska eller som lägst vårdbiträde erbjudas. Förskolan fortsätter arbetet med enhetlig yrkestitulatur och erbjuder kompetensutveckling till medarbetare. Insatserna bidrar till att säkerställa en god kompetensförsörjning.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet bedrivs inom alla enheter och i samverkan mellan chefer, medarbetare och skyddsombud. Chefer ansvarar för att incidenter gällande hot och våld rapporteras och att åtgärder vidtas vid otillåten påverkan. Förvaltningen fortsätter att utveckla och stärka arbetet mot otillåten påverkan och för att förhindra att anställda agerar möjliggörare för kriminell verksamhet. Ett arbete för att säkerställa inrapportering av händelser fortgår.

Arbetet mot välfärdsbrott intensifieras genom riskidentifiering, förebyggande åtgärder, förbättrad upptäckt och stärkt informationsdelning. Under året ska förvaltningen utveckla och genomföra ett samordnat arbetssätt för hantering och uppföljning av risker och avvikelser kopplade till välfärdsbrott.

Förvaltningen utvecklar arbetssätt kopplat till en ökad grad av digitalisering och användandet av digitala hjälpmedel i utförandet av stödinsatser. Verktyg för digital signering ska implementeras i fler verksamheter och ett nytt digitalt verktyg inom välfärdsteknik ska införas under året. Digitalt utanförskap ska motverkas genom att stärka IT-kompetensen hos flera målgrupper. Inom förskolan ska ett nytt digitalt stöd för dokumentation och planering införas för att stärka det systematiska kvalitetsarbetet och kommunikationen med vårdnadshavare. Förskolan ska även implementera ett digitalt verktyg för att minska matsvinnet. Förvaltningens uppsökande arbete kopplat till unga i riskmiljöer ska utökas till att även omfatta närvaro i digitala riskmiljöer.

En levande och hållbar stad

Förvaltningen bidrar till att målen i Miljöprogram 2030 uppnås genom initiativ som minskar utsläpp och främjar hållbarhet. Arbetet inkluderar utfasning av fossila bränslen i fordonsflottan och i upphandlingar, minskad plastanvändning samt reducerad klimatpåverkan från livsmedel. Förvaltningen uppmuntrar återbruk och användandet av hållbara transportsätt. Genom ansvarsfulla inköp och upphandlingar värnar förvaltningen om global biologisk mångfald och minskar användningen av farliga kemikalier. Insatser för att engagera invånarna i omställningen intensifieras under året.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att utveckla och förvalta stadsdelsområdets parker och naturområden genom löpande skötsel och investeringar. Under året fortsätter förvaltningens arbete med att stärka stadsdelsområdets motståndskraft mot skyfall och värmeböljor, bland annat genom trädplantering för ökad krontäckningsgrad, genom att identifiera svala mötesplatser för äldre utomhus samt genom åtgärder mot skyfall i parkmiljö.

Inom ramen för Fokus Skärholmen ska förvaltningen samordna och driva arbetet med lokal områdesutveckling. Arbetet ska ske i samråd med berörda förvaltningar och bolag. Utgångspunkten ska vara lokala lägesanalyser av livsvillkoren i Skärholmen och hur de kan förbättras. Under året breddas arbetet till att omfatta alla förvaltningens verksamheter och en lokal samordnare ska stärka arbetet.

Förvaltningen stödjer lokala näringsidkare och samverkar med Stockholm Business Region. Genom exempelvis platssamverkan skapas kontaktytor både företag emellan och mellan förvaltning och företag, vilket är viktigt för trygghetsarbetet. Samverkan med Huddinge kommun fortsätter för att utveckla näringslivet i den regionala kärnan Kungens kurva-Skärholmen. En näringslivssamordnare ska tillsättas för att bidra till att förbättra det lokala företagsklimatet och att implementera den nya näringslivspolicyn och etableringsstrategin.

En trygg och säker stad som håller samman

Förvaltningen ska tillsammans med fackförvaltningar och bolag arbeta för jämlika livsvillkor och för att minska skillnaderna i staden. Förvaltningen driver lokal områdesutveckling utifrån lokalt identifierade behov.

Förskolan ska bidra till goda och jämlika uppväxtvillkor genom att erbjuda en trygg, inkluderande och högkvalitativ utbildningsmiljö som främjar barns sociala, språkliga och kognitiva utveckling. Förskolan främjar barnhälsa genom tidiga insatser, samverkan med socialtjänst kring barn i behov av stöd, samt genom fokus på rörelse och hälsosam mat. Öppen förskola bidrar till jämlika uppväxtvillkor genom att erbjuda aktiviteter och pedagogisk verksamhet för barn samt genom att erbjuda stöd till föräldrar och lotsa till andra insatser.

För att främja barns framtida etablering i samhället arbetar förvaltningen för att säkra skolgången för alla barn som placeras samt för att öka inskrivningsgraden i förskolan. Arbete för att förebygga och skydda barn och unga från en otrygg och skadlig tillvaro pågår inom flera verksamheter.

Förvaltningen arbetar för att fler barn och unga ska delta i idrotts, kultur- och fritidsverksamheter och stärker därför fritidsverksamheten med fler fritidsledare, utvecklade mobila arbetssätt och utökade öppettider. Kulturupplevelser erbjuds genom fritidsgårdar, sommarlovsaktiviteter och i förskolornas undervisning. Inkludering för barn och unga med funktionsnedsättning främjas genom ledsagarservice och en särskild kultur- och fritidsportal. Äldre ges också möjlighet att ta del av kulturupplevelser genom mötesplatser och träffpunkter. Förvaltningen fortsätter samarbetet med kulturförvaltningen för att bredda kulturutbudet.

För att ge ungdomar en möjlighet att ta första steget in på arbetsmarknaden erbjuds feriejobb under sommarlov, höstlov och sportlov. Förvaltningens arbetsmarknadsinsatser, som offentligt skyddad anställning (OSA) och Stockholmsjobb, bidrar till att hjälpa personer som står långt från arbetsmarknaden att närma sig egen försörjning.

Trygghetsarbetet i Skärholmen sker systematiskt och långsiktigt, utifrån kunskap om lokala förutsättningar. Trygghetsarbetet utgår från prioriteringarna i den lokala samverkansöverenskommelsen och sker i samverkan med stadens förvaltningar och bolag, polis, fastighetsägare, civilsamhälle och näringsliv. Förvaltningen ska delta i det förstärkta regionala samverkansarbetet gällande att minska antalet öppna drogsener. Platssamverkan bedrivs i stadsdelsområdets samtliga fyra centrumområden.

Förvaltningen ska intensifiera arbetet mot välfärdsbrottslighet genom att identifiera de mest betydande riskerna och vidta åtgärder för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott. Arbetet mot otillåten påverkan ska fortsatt utvecklas och arbetet för att säkerställa inrapportering av händelser fortgår. Förvaltningen fortsätter att utveckla informationssäkerhetsarbetet genom att intensifiera arbetet med informationsklassningar, uppdatera registerförteckningar och stärka kunskap och rutiner kring informationssäkerhet och dataskydd.

Förvaltningen arbetar kontinuerligt med att stärka sin förmåga att förebygga och hantera samhällsstörningar. Som en av tre utpekade stadsdelsförvaltningar deltar Skärholmen i stadens sektorsorganisation för civil beredskap och samordnar arbetet med övriga stadsdelar i söderort. Utifrån arbetet med risk- och sårbarhetsanalys genomförs prioriterade åtgärder, uppdatering av kontinuitetsplaner och förstärkning av måltidsberedskapen.

Medborgarnas tillit till förvaltningen ska stärkas genom transparens, rättssäkerhet, tydliga processer och dialog. Medborgardialoger och medborgarbudget utvecklas för att nå fler och öka inflytandet. Arbetet med medborgarförslag ska fortsatt utvecklas och återkopplingen i Tyck till-appen ska förbättras. Under året införs demokratiambassadörer för att stärka den lokala demokratin och öka valdeltagandet.

Förvaltningen stärker arbetet för mänskliga rättigheter genom att utveckla demokratiarbetet, genomföra insatser för ett ökat valdeltagande och genom att konsekvent beakta jämställdhet samt barns, äldres och funktionsnedsattas rättigheter i beslut. Förvaltningens verksamheter arbetar aktivt för ett tryggt och inkluderande bemötande. Arbetet med likabehandling och inkludering stärks genom att verksamheter genomgår stadens kommande diplomutbildningar om rasism och hbtqi. De nationella minoriteternas rättigheter stärks genom ökad kunskap och synliggörande av minoritetskulturer.

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden* genom att

- barn och ungdomar i Skärholmen har möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet
- barn och ungdomar i Skärholmen har en meningsfull fritid

- alla barn i Skärholmens förskolor har en likvärdig möjlighet till utveckling och lärande med svenska språket i fokus
- barn och vuxna i Skärholmen får stöd och omsorg där behoven är som störst
- äldre i Skärholmen har en god omsorg och är trygga
- barn och vuxna i Skärholmen har tillgång till ett tillgängligt och rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

Nämnden bidrar till att målet uppfylls genom att erbjuda öppen förskola med generösa öppettider, föräldrarådgivning och en aktiv och meningsfull fritid för barn och unga. Barns rättigheter beaktas vid ansökan om ekonomiskt bistånd och utgångspunkten är alltid barnets bästa i arbetet med barnfamiljer som riskerar att bli vräkta.

Förvaltningen ska prioritera barnfamiljers ärenden vid ansökan om ekonomiskt bistånd för att säkerställa en skälig levnadsstandard. Förvaltningen samverkar med fastighetsvärdar för att förebygga oriktiga hyresförhållanden och hantera lagändringar om vräkning av brottsbelastade hyresgäster. Vid vräkning är förvaltningens kompensatoriska arbete med barnen avgörande.

Förvaltningens öppna förskolor ska erbjuda pedagogisk verksamhet för barn och social gemenskap för vuxna. De öppna förskolorna fungerar som en brygga och introduktion till förskolan, med aktiviteter planerade utifrån behov i närsamhället. Familjens hus i Vårberg/Skärholmen stärker föräldrar i sin föräldraroll genom rådgivning och stöd. Förvaltningen samarbetar med Barnavårdscentralen för att erbjuda tidigt stöd. Öppen förskola vägleder också besökare i behov av samhällsinformation och under året genomförs insatser för att öka valdeltagandet.

Fritidsgårdsverksamheterna ska erbjuda en trygg och meningsfull fritid för barn och unga, med anpassade öppettider utifrån målgruppens behov. Förvaltningen ska fortsätta utveckla mobila arbetssätt för att nå fler ungdomar, samt samarbeta med skolor och myndigheter för att sprida information om fritidsverksamheterna. Genom fritidsgårdarna erbjuds ledarledda, avgiftsfria aktiviteter året runt, inklusive på lov, för att främja en meningsfull fritid och förebygga socialt utanförskap. Fritidsgårdarna är hbtqi-certifierade och ska även diplomeras i antirasism.

Förvaltningens parklekar och fritidsklubbar utgör öppna mötesplatser för Skärholmens barn och vuxna. Verksamheten planeras utifrån Stockholms stads strategi för parklekar, och behovet i stadsdelen analyseras årligen för att öka tryggheten och erbjuda meningsfulla aktiviteter. Förvaltningen ska öppna fler parklekar och genomföra kommunikationsinsatser för att informera medborgare om verksamheten. Förvaltningen ska undersöka om förutsättningar finns att återetablera parkleken Ekholmen och i sådant fall genomföra det under 2026.

Genom satsningen Skärholmen tillsammans samverkar förvaltningen med civilsamhället och andra aktörer i staden för att erbjuda ett brett utbud av fritidsaktiviteter.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter	70 %	70 %	År
 Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	3,5 %	2,5 %	Tertial
 Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar	90 %	90 %	År
 Antal vräkningar som berör barn	0 st	Tas fram av nämnd	År
 Antalet besök på stadens fritidsgårdar	16 000 st	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kulturnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna införa ett stadsgemensamt system för dokumentation och uppföljning inom stadens fritidsverksamheter i syfte att kvalitetssäkra verksamheterna	2026-01-01	2026-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att fritidsgårdarna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.1.1 Barn och ungdomar i Skärholmen har möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet

Beskrivning

Barnens bästa

Förvaltningen säkerställer skyndsam handläggning i barnfamiljers ärenden vid ansökan om ekonomiskt bistånd för att säkerställa en skälig levnadsstandard, såsom bostad, kläder och mat. Barns rättigheter beaktas alltid vid ansökan om insatser från socialtjänstens olika enheter genom ett aktivt arbete med barnkonsekvensanalyser.

För att säkerställa barns rätt till boende bedrivs ett aktivt arbete med barnfamiljer som riskerar att vräkas. Barnfamiljer med osäkra boendeförhållanden är en prioriterad målgrupp. Förvaltningen ingår i samverkan med fastighetsvärdar i syfte att arbeta förebyggande avseende oriktiga hyresförhållanden samt kring lagändringen gällande vräkning av hyresgäst som begår brott. Vid det fall en barnfamilj blir avhyst är förvaltningens kompensatoriska arbete med de berörda barnen avgörande för att uppnå barnets bästa.

Förvaltningen driver familjerätten gemensamt med Hägersten-Älvsjös stadsdelsförvaltning. Familjerätten ger hjälp och stöd i frågor som rör vårdnad, boende och umgänge. Familjerätten arbetar även med adoptioner samt utreder faderskap och föräldraskap.

Öppen förskola

Förvaltningens öppna förskolor ska erbjuda barn en pedagogisk verksamhet samtidigt som de vuxna ges möjlighet till social gemenskap. De öppna förskolorna är tillgängliga verksamheter som fungerar som en brygga och introduktion till förskolan för såväl barn som vårdnadshavare. Öppen förskola erbjuder regelbundna inslag av utomhusaktiviteter som främjar hälsa och välbefinnande. Implementeringen av nya stadsgemensamma riktlinjer fortsätter i syfte att säkerställa en jämn kvalitet och en god uppföljning av verksamheten.

Öppen förskola vägleder också besökare i behov av samhällsinformation och stöttar nyanlända in i det svenska samhället, genom bland annat samarbete med SFI (Svenska för invandrare). Öppen förskola lotsar till stöd från övriga professioner som riktar sig till vuxna, till exempel familjerådgivare, studie- och yrkesvägledare och socionomer. Under året genomförs olika aktiviteter som uppmärksammar årets val och uppmuntrar till ökat valdeltagande.

Familjens hus

Familjens hus i Vårberg/Skärholmen är etablerat som en mötesplats för föräldrar med barn och syftar till att stärka föräldrar i sin föräldraroll. Familjens hus är en samlokalisering av föräldrarådgivning och öppen förskola. För att möjliggöra jämlika uppväxtvillkor och trygghet erbjuder föräldrarådgivare stöd både individuellt och i grupp. Exempelvis erbjuds På rätt väg, ABC, Komet, Circle of security och tidigt stöd genom Hembesöksprogrammet som sker i samverkan med Barnavårdscentralen (BVC).

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningens förskolor och socialtjänst ska samverka kring projektet Barnafrid	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.1.2 Barn och ungdomar i Skärholmen har en meningsfull fritid

Beskrivning

Skärholmen tillsammans

Förvaltningen ska fortsätta arbetet för att säkerställa att barn och unga i Skärholmen erbjuds en trygg och meningsfull fritid bland annat genom satsningen Skärholmen tillsammans, där unga erbjuds fritidsaktiviteter i stadsdelsområdet. Arbetet ska genomföras i samverkan med civilsamhället samt med andra förvaltningar och bolag inom Stockholms stad. Förvaltningen ser över etablerande av funktionen fritidslots som en del i att skapa en meningsfull fritid för barn i Skärholmen.

Fritidsgårdsverksamhet

För att främja en meningsfull fritid och förebygga utveckling av socialt utanförskap erbjuder förvaltningens fritidsgårdar ledarledda och avgiftsfria aktiviteter under hela kalenderåret

inklusive lov. Aktiviteter sker i samverkan med andra aktörer och föreningar och planeras i dialog med barn och unga. Förvaltningens fritidsgårdar är hbtqi-certifierade och säkerställer att all personal har kunskap och en verksamhet anpassad för unga hbtqi-personer. Fritidsgårdarna ska genomgå stadens diplomutbildning som väntas komma 2026 för att motverka alla former av rasism.

Fritidsgårdsverksamheterna arbetar utifrån den lokala utvecklingsplanen som är framtagen med utgångspunkt i Stockholms stads strategi för fritids- och ungdomsgårdar. Fritidsverksamheten är ett viktigt komplement till socialtjänstens arbete och bistår med att lotsa ungdomar till en meningsfull fritid inom föreningslivet. Under året kommer fritidsverksamheten fortsätta utveckla de mobila arbetssätten samt utöka öppettiderna för att nå fler ungdomar. Verksamheten kommer även att förstärkas med fler fritidsledare. Samverkan med Skärholmens skolor och myndighetsutövande enheter kommer också att fortsätta utvecklas för ökad kunskap och förståelse för varandras uppdrag samt för att sprida information om fritidsverksamheterna.

Under året ska förvaltningen inleda en dialog med en ideell aktör för att undersöka förutsättningarna att etablera ett e-sportcenter i stadsdelsområdet med syftet att motverka utanförskap och social isolering bland unga, särskilt de som inte nås när via civilsamhället eller fritidsgårdar.

Parkleksverksamhet

Förvaltningen bedriver parklek samt utvidgade parklekar (så kallade fritidsklubbar) i stadsdelsområdet. Fritidsklubbarna bedrivs i samverkan med Sätterskolan och Slättgårdsskolan. Den lokala utvecklingsplanen för parklekarna är framtagen utifrån Stockholms stads strategi för parklekar och följs upp årligen. Förvaltningen kommer att analysera behoven i stadsdelsområdet i syfte att öka tryggheten och erbjuda meningsfulla aktiviteter för barn och unga. Parkleksverksamheterna genomför aktiviteter samt arbetar med utvecklingsbehov som lyfts i utvecklingsplanen, och är även en väg in till övriga fritidsverksamheter.

Förvaltningen ska under året öppna fler parklekar i fler stadsdelar samt genomföra kommunikationsinsatser för att informera medborgare om parklekarna. Förvaltningen ska även utreda förutsättningarna att återetablera parkleksverksamheten Ekholmen och i det fall förutsättningar för en återetablering föreligger ska en sådan ske under budgetåret.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel som uppger att de känner sig trygga när de besöker förvaltningens fritidsgårdsverksamheter	90 %		År
 Antal besök på förvaltningens parklekar	8 000		Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska bjuda in föräldrar till fritidsgårdsverksamheter med syftet att skapa ökad insyn och tillit	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska i samverkan med civilsamhället skapa en aktiv och tillgänglig sommarupplevelse för skärholmsborna genom projektet Sommarlådan	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska ta fram en kommunikationsplan för stadsdelsområdets parklekar och fritidsgårdar	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska undersöka om förutsättningar finns att återetablera parkleken Ekholmen och i sådant fall genomföra det under budgetåret	2026-01-01	2026-12-31
Inom ramen för Skärholmen tillsammans ska förvaltningen samverka med civilsamhället för att utbilda ungdomscoacher i syfte att stärka barns förebilder och skapa arbetstillfällen för unga i stadsdelsområdet	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

Nämnden bidrar till att målet uppfylls genom att förskolan kompenserar för olikheter och främjar barns välbefinnande i enlighet med skollagen, förskolans läroplan och Barnkonventionen.

Förskolans verksamhet ska främja barns välbefinnande enligt skollagen, läroplanen och Barnkonventionen. En förskola av hög kvalitet gynnar barns sociala, kognitiva och språkliga utveckling. Detta har positiva långsiktiga effekter som minskar behovet av framtida insatser från socialtjänsten.

Förvaltningen fortsätter att arbeta för en likvärdig förskola med hög pedagogisk kvalitet och förskollärlädd undervisning. Förskolan fortsätter att utveckla det systematiska kvalitetsarbetet bland annat genom att implementera ett nytt digitalt stöd för dokumentation och planering. För att främja trygghet och pedagogisk kontinuitet ska arbetet med barns övergång från förskola till skola fortsätta att utvecklas genom samarbete mellan förskolor och grundskolor.

Förvaltningen arbetar utifrån en gemensam utbildningsidé som inkluderar lek, språk, demokrati och hälsa, för att främja barnens utveckling. Lek är grundläggande för lärande och välbefinnande och ska ha en central plats i förskolan. Barn med annat modersmål än svenska stöds i sin flerspråkighet och språksamtal genomförs med samtliga vårdnadshavare för att synliggöra barnens totala språkanvändning.

Förskolan ska också vara en demokratisk mötesplats, där barnen ges möjlighet att utforska, argumentera och samspela. Barnkonventionen ska genomsyra arbetet, och barnens åsikter ska tas tillvara vid planering av utbildningen. Barnkonsekvensanalyser ska genomföras för att säkerställa att konsekvenser för barn finns med i beslutsfattandet. Förvaltningen verkar för att säkerställa barnens rätt till förskola genom att arbeta för en ökad inskrivningsgrad och ett

regelbundet deltagande.

För att främja barnhälsa arbetar förvaltningen för att barn i behov av särskilt stöd får rätt insatser genom evidensbaserade metoder och genom samverkan med socialtjänst och andra aktörer. Pedagoger utbildas för att bättre identifiera och bemöta barn som far illa. Förskolan ska främja goda kostvanor och en aktiv livsstil genom planerad rörelse och klimatsmart mat. Kockarna utbildas i näringslära och hållbar matlagning för att minska klimatpåverkan.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	38 %	Ökning	Tertial
 Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	4,7 st	4,7 st	Tertial
 Antal barn per grupp	14,9 st	14,9 st	Tertial
 Antal barn per legitimerad förskollärare	15,4 st	Minskning	Tertial
 Inskrivningsgrad i förskola	90 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samarbete med Järva stadsdelsnämnd och Skärholmens stadsdelsnämnd utforma och inrätta ett samarbete med civilsamhället för att öka inskrivningsgraden	2026-01-01	2026-12-31
 Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna kartlägga och analysera närvaron i förskolan, på stadsövergripande nivå samt per stadsdelsnämndsområde	2026-01-01	2026-04-30
 Utbildningsnämnden ska i samarbete med Järva stadsdelsnämnd och Skärholmens stadsdelsnämnd förstärka samverkan i arbetet med att lotsa elever i övergången från förskola till skola	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.2.1 Alla barn i Skärholmens förskolor har en likvärdig möjlighet till utveckling och lärande med svenska språket i fokus

Beskrivning

Förskolans kärnverksamhet ska kompensera för olikheter och främja barns välbefinnande i enlighet med skollagen, förskolans läroplan och Barnkonventionen. En förskola av hög kvalitet gynnar barns sociala, kognitiva och språkliga utveckling och bidrar till psykiskt välbefinnande på flera sätt. Förskolan kan därmed förebygga psykiska och fysiska hälsoproblem. De positiva långsiktiga effekterna av att delta i en förskola med hög kvalitet är störst för barn från familjer med sämre socioekonomiska förutsättningar och för barn i behov av särskilt stöd. En förskola med hög kvalitet bidrar också till att förebygga senare behov av stödinsatser. En förutsättning för att förskolan ska kunna vara kompensatorisk är att barnen både är inskrivna i förskolan och att de regelbundet deltar.

Förvaltningen fortsätter arbeta för en likvärdig förskola som är trygg, säker och håller hög

pedagogisk kvalitet med förskollärlärd undervisning på samtliga avdelningar. För att förvaltningen ska kunna nå en ökad måluppfyllelse av förskolans uppdrag krävs kontinuitet och långsiktighet. Förvaltningen fortsätter utveckla det systematiska kvalitetsarbetet med resultat och analys i syfte att följa och stödja varje förskolas utvecklingsbehov. En del i det arbetet är att implementera ett nytt digitalt stöd för dokumentation och planering.

För att främja trygghet och pedagogisk kontinuitet ska arbetet med barns övergång från förskola till skola fortsätta att utvecklas. Särskilt fokus läggs på att stärka det kommunala erbjudandet genom ett fördjupat samarbete mellan närliggande förskolor och kommunala grundskolor. Förvaltningen arbetar aktivt med att utveckla samverkan med grundskolorna, med målet att främja barnens språkutveckling och skapa goda förutsättningar för en trygg övergång mellan skolformer. I detta ingår att förstärka förskolans skolförberedande uppdrag och tydliggöra skolans ansvar för att lotsa barnen vidare.

Förvaltningen fortsätter arbetet utifrån en gemensam utbildningsidé som utgår från skyddsfaktorer som främjar barns utveckling, lärande och fortsatta skolgång. Utbildningsidén omfattas av lek, språk, demokrati och hälsa och ger tillsammans en gemensam riktning i arbetet utifrån målen i förskolans läroplan.

Lek

Lek är grunden för utveckling, lärande och välbefinnande och ska ha en central plats i förskolan. Leken har olika egenskaper som exempelvis att främja inlärning, fantasi och möjlighet att prova olika maktpositioner. Förskolans fysiska miljöer och pedagoger i förskolan ska därför uppmuntra till olika former av lek.

Språk

Pedagogernas kompetens och yrkesskicklighet är avgörande för att varje barn ska utvecklas i riktning mot läroplanens samtliga mål. Förvaltningen arbetar vidare med att förskolorna ska vara språkutvecklande arbetsplatser för att stödja medarbetarnas egen utveckling i svenska. Ett pilotprojekt pågår med utvalda förskolor tillsammans med arbetsmarknadsförvaltningen och förskoleförvaltningen. Lärdomar från projektet kommer spridas till övriga förskolor. Alla förskolor arbetar medvetet med barnens lärande och språkutveckling med stöd av förvaltningens gemensamma lärmiljödokument och språkdokument. Barn med annat modersmål än svenska stöds i sin flerspråkighet och språksamtal genomförs med samtliga vårdnadshavare för att synliggöra barnens totala språkanvändning. För att förstå matematiska begrepp krävs språklig förmåga. Genom pedagogernas medvetna metoder ökar barnens kunskapsutveckling inom både språk och matematik.

För att öka kompetensen kring barns språkutveckling använder förvaltningen tomma lokaler till att bygga upp miljöer anpassade för yngre respektive äldre barn, där pedagoger fortbildas kring metoder för språkutveckling genom att konkretisera hur miljö, barn och pedagoger behöver samverka. Utbildningarna ska vara lekfulla och utforskande, förankrade i vetenskapliga teorier om lärande, lek och barns utveckling. Förvaltningen ser över möjligheten att knyta forskning till planerat arbete.

Barnen i förskolan ges möjlighet att ta del av och upptäcka professionell kultur, högläsning och eget skapande. Pedagogernas kompetens kring dialogisk högläsning fördjupas för att gynna barns språkutveckling. Flera förskolor deltar i ett pilotprojekt, i samarbete med förskoleförvaltningen och Stockholms universitet, där förskolans pedagoger utbildas i arbete med dialog och högläsning för de äldsta barnen.

Demokrati

Förskolan ska vara en demokratisk mötesplats där barn både i grupp och som individ i trygghet får öva på att utforska, argumentera och samspela. Förskolorna ska erbjuda alla barn samma möjligheter till utveckling, lärande och lek utan att begränsas av könstillhörighet. Förskolorna ska erbjuda ett brett urval av material, lekar och aktiviteter för att alla barn ska ha möjlighet att bredda sina lekmönster och välja olika typer av aktiviteter. Arbetet för barnens rättigheter ska prioriteras och genomsyra förskolans likabehandlingsarbete. Barnens bästa ska alltid vara i centrum med barnkonventionen som grund och förskolan ska ta tillvara barns åsikter och inflytande vid planering av utbildning och undervisning. Barnkonsekvensanalyser ska genomföras för att säkerställa att konsekvenser för barn finns med i beslutsfattandet. Förskolan genomför aktiviteter tillsammans med barnen för att skapa förståelse för demokratiprocesser och årets val, med målet att även främja valdeltagandet bland vårdnadshavare.

Förvaltningen arbetar aktivt med att erbjuda och informera om barnens rätt till förskola för att öka inskrivningsgraden. Utifrån en årlig kartläggning av barn som inte är inskrivna i förskolan utarbetas målgruppsanpassad information och aktiviteter. Marknadsförings- och kommunikationsarbete om förskolorna stärks genom aktuell information på hemsidor och sociala medier. Barnens närvaro i förskolan följs upp regelbundet av rektor och specialpedagog i syfte att säkerställa att varje barn får ta del av utbildning och undervisning. Förskolan utreder möjligheter att arbeta mer fördjupat med barns närvaro i förskolan kopplat till utbildnings- och undervisningskvalitet. Förskolan har olika samverkansformer med vårdnadshavare för att gynna barnens utveckling.

Hälsa

Förskolan lägger grunden för goda kostvanor samt en aktiv och sund livsstil genom att dagligen erbjuda planerad rörelse som utgår från varje barns enskilda behov. Det pågående arbetet med att minska klimatpåverkan från inköpta livsmedel och att öka andelen ekologiska livsmedel utvecklas i enlighet med den reviderade matstrategin, "God mat för hälsa, klimat och miljö – Stockholms stads matprogram". Förvaltningen kompetensutvecklar kockar i näringslära och hållbar matlagning med låg klimatpåverkan i ett kocknätverk.

Barn i behov av särskilt stöd ska få det stöd de har rätt till genom evidensbaserade metoder och praktisknära handledning av specialpedagoger. Program för barnhälsa och vägledning stadsgemensamma bedömningsgrunder implementeras. Samverkan mellan socialtjänst, vårdnadshavare, skola, barnavårdscentral och psykiatri utvecklas för att tidigt identifiera och ge barn och familjer i behov av stöd rätt insatser i tid. Som ett led i arbetet genomförs utbildningsinsatser för att öka pedagogers kompetens kring det främjande och förebyggande arbetet. Samtliga förskolor deltar i en kompetensutvecklingsinsats som är framtagen av

Barnafrid (Linköpings universitet) i samarbete med Länsstyrelsen i Stockholm, med målet att öka pedagogers kompetens att identifiera och bemöta barn som far illa samt att stärka samverkan mellan socialtjänst och förskola.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förskola och öppen förskola ska ta fram en kommunikationsplan	2026-01-01	2026-12-31
Förskolan ska analysera resultat och lärdomar från studien kring barns närvaro som genomfördes 2025	2026-01-01	2026-12-31
Förskolan ska utreda möjligheten att arbeta mer fördjupat med yngre barns språkutveckling utifrån samverkan med akademien	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska genomföra fortbildning av förskolepedagoger för att öka kompetensen kring barns språkutveckling	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningens förskoleverksamhet ska ingå i pilotprojektet En språkutvecklande arbetsplats	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Nämnden bidrar till att målet uppfylls genom att barn och ungas hälsa främjas genom riktade och förebyggande insatser samt genom att barn och unga skyddas från en otrygg och skadlig tillvaro. Vuxna ges ett individuellt anpassat stöd av god kvalitet och utifrån bästa tillgängliga kunskap.

Förvaltningen bedriver ett långsiktigt utvecklingsarbete i enlighet med intentionerna i den nya socialtjänstlagen. I arbetet prioriteras utveckling av första linjens socialtjänst, vilket omfattar mobil socialtjänst, uppsökande och lotsande arbetssätt samt insatser som kan erbjudas utan individuell behovsprövning. Fokus under 2026 är att implementera och vidareutveckla strukturer, arbetssätt och metoder som stödjer den nya lagens tillämpning, samt att genomföra kompetenshöjande insatser för att stödja en rättssäker, likvärdig och hållbar implementering.

Förvaltningen erbjuder stöd och insatser till Skärholmsbor utifrån individuella behov och säkerställer att alla får rätt stöd i rätt tid, oavsett kön och förutsättningar. Barnens bästa och rättigheter ska alltid beaktas. Förvaltningen arbetar för att skapa förtroende för socialtjänstens arbete och för att säkerställa att insatser är lättillgängliga för alla.

För att främja barn och ungas fysiska och psykiska hälsa erbjuds riktade insatser och samverkan med bland annat Region Stockholm, förskolor och skolor. Ungdomsmottagningen sprider information för att nå ungdomar med stödinsatser kring psykosocial, sexuell och reproduktiv hälsa. Förvaltningen är också en aktiv del i samverkan kring barn i behov av särskilt stöd (BUS) och fortsätter samarbetet med BUP ANB för att snabbt kunna utreda och ge vård vid misstanke om psykiatrisk problematik hos barn och unga.

Arbetet för att skydda barn från våld fortsätter, där fler barn och unga ska erbjudas kvalitativt stöd vid våldsutsatthet. Förvaltningen erbjuder även tidiga insatser för föräldrar med barn i åldrarna 0-18 år genom föräldrastödsprogram och hembesök. Skolsociala team stödjer elever med hög frånvaro, och under året kommer arbetet att utvecklas för att omfatta elever med mer komplexa problem.

För att förebygga kriminalitet och skydda barn och unga från en otrygg tillvaro sker samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid. Fältassistenter har en aktiv roll i trygghetsarbetet genom att skapa närvaro och sprida kunskap till barn, unga och föräldrar. Insatser som Sociala insatsgrupper (SIG) och samverkan genom Trefas syftar till att motverka kriminalitet och stärka tryggheten i stadsdelen.

Förvaltningen säkerställer även att barn som placeras får rätt stöd och utbildning genom samverkan med skolor, bland annat genom SAMS och Skolfam. Förvaltningen driver även projekt som Förstärkt familjehem och eftervård för ungdomar som lämnar samhällsvård.

Vuxna som behöver stöd erbjuds individuellt anpassade insatser genom rättssäkra och behovsanpassade bedömningar. Behandling erbjuds för våldsutsatta och våldsutövare, och arbetet med att implementera Bryt upp-processen fortsätter för att hjälpa våldsutsatta att lämna skadliga relationer. Förvaltningen erbjuder ett samordnat anhörigstöd inom samtliga verksamheter.

Inom LSS-verksamheterna satsas på utbildning och certifiering av personal för att öka tryggheten och kvaliteten i stödet till personer med funktionsnedsättning. Förvaltningen arbetar också med att stärka hälsofrämjande insatser och öka delaktigheten för personer med funktionsnedsättning, exempelvis genom friskvårdskort och utveckling av alternativa kommunikationsmetoder. Den förebyggande verksamheten stärks med en funktion som vägleder och samverkar i frågor som rör LSS. Arbetet för att öka valdeltagandet och kunskapen om demokrati hos målgruppen fortsätter.

Inom socialpsykiatri arbetar förvaltningen för att främja självständighet hos målgruppen genom metodiken Ett Självständigt Liv (ESL). Socialpsykiatri fortsätter även med arbetslivsinriktade insatser och sysselsättning för målgruppen.

Förvaltningen samarbetar med Södertörns högskola för att stärka kompetensen och anpassa arbetssätt efter aktuell forskning för att höja insatsernas kvalitet. Samverkan sker kring omställningen till nya socialtjänstlagen, för att utforska hur förändrade arbetssätt kan bidra till ökad tillit och tillgänglighet, i linje med lagens syfte.

Arbetet med att erbjuda samhällsvägledning, konsumentvägledning samt budget- och skuldrådgivning till Skärholmens medborgare fortsätter och under året förstärks arbetet med ytterligare en budget- och skuldrådgivare.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel barn och unga som åter blir föremål för	20 %	23 %	Tertial



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 anmälan/ansökan efter avslutad utredning			
 Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering	84 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering	87 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel brukare som är nöjd med sin insats (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	85 %	85 %	År
 Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	76 %	76 %	Tertial
 Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	40 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	90 %	90 %	År
 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	83 %	83 %	År
 Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)	85 %	85 %	År
 Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	76 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Brukarens upplevelse av trygghet med personalen- LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med	82 %	Tas fram av nämnd	År

Indikator	Ärsmål	KF:s ärsmål år 2026	Periodicitet
funktionsnedsättning)			

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med socialnämnden införa SSPF och SIG i de fall de inte redan gjort det	2026-01-01	2026-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska utöka antalet socionomer som arbetar i och med skolor, inom SST/den skolsociala stödkedjan	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 1.3.1 Barn och vuxna i Skärholmen får stöd och omsorg där behoven är som störst

Beskrivning

För att möta den enskildes behov arbetar förvaltningen brett och erbjuder ett gott stöd genom insatser både med och utan individuell behovsprövning. Barns bästa och barns rättigheter säkerställs i alla verksamheter. Invånare ska kunna känna förtroende för socialtjänstens arbete och för förvaltningen som helhet. Förvaltningen ska vara lättillgänglig och arbeta med systematisk samverkan för den enskildes bästa.

Förvaltningen arbetar för att, i enlighet med nya socialtjänstlagen, säkerställa ett individuellt anpassat stöd av god kvalitet och utifrån bästa tillgängliga kunskap. För att erbjuda tidigt stöd pågår arbete med korta utredningstider och insatser under utredningstiden. För att främja likställda bedömningar används standardiserade bedömningsinstrument. Beslut följs upp systematiskt för att säkerställa att insatser utförs med god kvalitet och i enlighet med uppsatta individuella mål.

Främjande av barn och ungas hälsa

Barn och ungas fysiska och psykiska hälsa främjas genom riktade insatser och samverkan med bland annat Region Stockholm, förskolor och skolor. Ungdomsmottagningen arbetar kontinuerligt med att sprida kunskap för att nå ungdomar med information om det stöd som kan erbjudas via mottagningen. Att nå målgrupper och sprida information är en viktig del i verksamhetens arbete för att stödja ungdomar till en god psykosocial, sexuell och reproduktiv hälsa. Förvaltningen är en aktiv del av samverkan kring barn i behov av särskilt stöd (BUS).

Förvaltningen ska fortsätta samverkan med BUP ANB - en pilotsamverkan inom Sociala insatsgrupper (SIG) i staden kring barn och unga med allvarligt normbrytande beteende. Målet med samverkan är att snabbt och effektivt kunna utreda och erbjuda vård vid misstanke om barn- och ungdomspsykiatrisk problematik för barn och unga upp till 18 år som är aktuella inom SIG.

Förvaltningen fortsätter att arbeta för att fler barn och unga erbjuds kvalitativt stöd utifrån våldsutsatthet. Öppenvårdsverksamheten erbjuder familjebehandling för barn, ungdomar och familjer som behöver stöd av olika skäl. Skattningsverktyg används under hela behandlingen för att säkerställa klienternas upplevelse av en god relation och ändamålsenligt innehåll. Inom

familjebehandlingen används flera olika kunskapsbaserade metoder utifrån familjens behov, som exempelvis Project Support.

För att säkerställa att barnrättsperspektivet beaktas i utredningar som rör vuxna där det finns barn i familjen används barnkonsekvensanalyser enligt Stockholms stads program för barns rättigheter och inflytande samt socialförvaltningens Stödmaterial för barnrättsperspektiv inom socialtjänsten.

Förebyggande och tidiga insatser

Förvaltningen erbjuder tidiga insatser till vårdnadshavare med barn i åldrarna 0-18 genom föräldrastödsprogram, hembesöksprogram för nyblivna föräldrar samt i form av enskilda kontakter. Stödet ges genom Familjens Hus.

Förvaltningen arbetar utifrån stadens modell för skolsociala team (SST) för att stötta elever med skolfrånvaro till en god skolgång. Under året kommer arbetet utvecklas under socialförvaltningens ledning för att omfatta elever med högre frånvaro och en mer komplex problematik genom modellen skolsociala team plus (SST+).

Arbetet för att förebygga och skydda barn och unga från en otrygg och skadlig tillvaro pågår inom flera verksamheter. Fältassistenterna arbetar med att sprida kunskap till barn, unga och föräldrar. Riktade förebyggande aktiviteter ska fortsatt genomföras i samverkan med skolor och med fritidsgårdar utifrån elevernas behov. Fältassistenter har en aktiv roll i trygghetsarbetet vid kris och våldsbrott och samarbetar systematiskt med polisen. Förvaltningen följer regelbundet upp fältassistenternas arbete och resurser utökas för att säkerställa närvaro i stadsdelsområdet. Under året ska förvaltningen förstärka fältverksamheten. Samarbetet med Stockholms stads ungdomsjour kommer att fortsätta under året i syfte att stärka kompetens kring uppsökande arbete i riskmiljöer och att implementera system för kartläggning och dokumentation.

För att motverka rekrytering av barn och unga till kriminalitet samverkar förvaltningen inom Skola, Socialtjänst, Polis och Fritid (SSPF) på strategisk, operativ och individuell nivå, vilket är i linje med stadens Strategi för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet 2024–2026. För barn, unga vuxna och vuxna i kriminalitet erbjuds bland annat insatsen sociala insatsgrupper (SIG). SIG-samordnare kan ge individuellt stöd utifrån behov och situation samt motivera till ytterligare insatser för att den enskilde ska lämna en kriminell livsstil.

Förvaltningen ingår i en förstärkt samverkan (Trefas) mellan socialtjänst, polis och kriminalvård. Samverkan sker i form av gemensamma lägesbilder kring riskindivider med målet att motverka fler skjutningar och dödligt våld. Trefas riktar insatser till enskilda personer och utgår från deras individuella motiv att lämna kriminaliteten.

Förvaltningens fritidsverksamhet är ett viktigt komplement till socialtjänstens arbete och kommer under året att utveckla arbetssätt för att nå särskilt utsatta grupper, stärka sin samverkan med de myndighetsutövande enheterna samt fortsätta utveckla sin samverkan med

stadsdelsområdets skolor.

Placerade barn och unga

Barn har enligt barnkonventionen rätt till utbildning och det är viktigt för ett barns framtida etablering i samhället, såväl socialt som yrkesmässigt, att nå skolans kunskapsmål.

Förvaltningen arbetar aktivt för att säkra skolgången för alla barn som placeras, bland annat genom SAMS (samverkan med skolorna för obruten skolgång vid placering) och Skolfam (samarbete mellan utbildningsförvaltningen och socialtjänsten för barn placerade i Stockholms län). Förvaltningens skolsamordnare arbetar utifrån ett riktat uppdrag kring att säkra skolgången för placerade barn. Förvaltningen samverkar med socialförvaltningen för att utveckla skolsamordnarens roll.

Sedan 2023 driver förvaltningen tillsammans med Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning projektet Förstärkt familjehem, där familjebehandlare arbetar med barnet och den mottagande familjen för att bidra till en mer stabil vardag. Projektet fortlöper till april 2026.

Förvaltningen ingår i ett projekt avseende eftervård för placerade barn och unga tillsammans med Enskede-Årsta-Vantör, Hässelby-Vällingby, Järva stadsdelsförvaltningar. Projektet fortgår under 2026 och erbjuder samordnat och kvalificerat stöd till ungdomar i åldrarna 13-17 som lämnar samhällsvård samt till deras föräldrar.

Vuxna

Våldsutsatta och våldsutövare erbjuds stöd genom behandling, antingen individuellt eller i grupp. För att möjliggöra deltagande i behandling för vuxna med barn erbjuds barnpassning. Systematisk uppföljning våld (SU-reg) används för att följa upp individärenden. Samverkan sker inom ramen för Islandsmodellen som är en samarbetsmodell mellan polis, socialjour, socialtjänst och hälso- och sjukvården vid akuta våldshändelser i familjer med barn under 18 år. Arbetet med att säkerställa och följa upp samhandläggning sker enligt Bryt upp-processen pågår under året med syftet att våldsutsatta ska få det stöd och den hjälp de behöver för att lämna en våldsam relation och bygga upp ett hälsosamt och tryggt liv.

För personer med skadligt bruk och beroende utvecklas arbetet med fler insatser utan behovsprövning samt en utökad mobil verksamhet. Det stadsövergripande arbetet som pågår kring att regionalisera öppenvården kommer att intensifieras under 2026. Förvaltningen stärker arbetet inom insatserna försöks- och träningslägenheter för att säkerställa att insatsen fungerar för den enskilde, genom förberedelser, information och uppföljningar. Förvaltningen anpassar resurserna utifrån att kunna arbeta i linje med nya socialtjänstlagen, exempelvis genom en case manager riktad mot personer med skadligt bruk och beroende samt personer med samsjuklighet för att stärka det praktiska stödet till målgruppen.

Från och med den 1 juli 2026 kommer stadens relationsvårdscentrum att organiseras under socialnämnden. Verksamheten fortsätter att erbjuda råd, stöd och behandling och från årsskiftet även erbjuda ett ökat antal samtal utan biståndsbedömning. Under våren arbetar förvaltningen tillsammans med socialförvaltningen och berörda stadsdelsförvaltningar för att övergången ska ske så smidigt som möjligt med fokus på att säkerställa att våldsutsatta och



våldsutövare får det stöd de behöver.

Omställningsarbete i enlighet med ny socialtjänstlag

Förvaltningen bedriver ett långsiktigt utvecklingsarbete i enlighet med intentionerna i den nya socialtjänstlagen som trädde i kraft den 1 juli 2025 och som ger goda förutsättningar att arbeta för en mer förebyggande, lättillgänglig och kunskapsbaserad socialtjänst. I arbetet prioriteras utveckling av första linjens socialtjänst, vilket omfattar mobil socialtjänst, uppsökande och lotsande arbetssätt samt insatser som kan erbjudas utan individuell behovsprövning. Förvaltningens förändringsledare samordnar arbetet i nära samverkan med verksamheterna. Fokus under 2026 är att implementera och vidareutveckla strukturer, arbetssätt och metoder som stödjer den nya lagens tillämpning, samt att genomföra kompetenshöjande insatser för att säkerställa en rättssäker, likvärdig och hållbar implementering i hela organisationen. Förstärkning med bland annat områdessocialtjänst genomförs för att stärka första linjens socialtjänst.

Anhörigstöd

Förvaltningen erbjuder ett samordnat anhörigstöd inom samtliga verksamheter, det vill säga för äldre, personer med funktionsnedsättning, socialpsykiatri samt inom individ och familj. Anhörigstöd erbjuds även av förvaltningens brottsförebyggande verksamheter till de som har en anhörig med en kriminell livsstil.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Förvaltningen arbetar för att information och kommunikation under handläggningen och vid genomförandet av stöd och insatser ska vara tillgängligt och individuellt anpassat. Tryggheten och säkerheten för den enskilda ska öka genom fortsatt satsning på kompetens, trygga anställningar och certifiering inom LSS-verksamheterna. Inom förvaltningens verksamheter för stöd och service i egen regi är utbildning och certifiering i det ”Pedagogiska ramverket” en grund och skapar förutsättningar för att arbetet bedrivs med hög kvalitet. Det innebär att medarbetarna utbildas inom olika typer av funktionsnedsättningar, kartläggning, tydliggörande pedagogik och lågaffektivt bemötande. Under året utvecklar förvaltningen även metoder och arbetssätt med syftet att öka känslan av trygghet.

Förvaltningen fortsätter även att utveckla alternativ och kompletterande kommunikation för att stärka förståelsen mellan brukare och medarbetare. Detta görs bland annat genom kompetensinsats i KomBo (kommunikationsstöd i boende och daglig verksamhet) som är ett stöd i organisatoriskt lärande i LSS-verksamhet och i implementering av kommunikativa strategier mellan brukare och personal.

För att motverka hälsorisker bland personer med funktionsnedsättning arbetar förvaltningen för att förbättra hälsan för de som bor i bostad med särskild service enligt LSS. Arbetet sker genom att i samverkan med privata aktörer och frivilligorganisationer erbjuda hälsofrämjande aktiviteter. Målgruppen erbjuds även friskvårdskort på stadens simhallar. Under året planerar förvaltningen att identifiera och erbjuda hälsofrämjande insatser som riktar sig mot flera målgrupper i syfte att främja en god hälsa.



Den förebyggande och uppsökande verksamheten, inom förvaltningens verksamheter för stöd och service i egen regi, stärks med en funktion som vägleder, sprider information och samverkar övergripande med andra aktörer i frågor inom LSS verksamhetsområde. Funktionen lyfter målgruppens behov i frågor som rör hälsa, trygghet samt inkludering och uppdraget fortsätter att utvecklas under året.

Förvaltningen planerar att utveckla arbetssätt så att fler personer med funktionsnedsättning kommer vidare mot den öppna arbetsmarknaden. Möjligheten att öka samarbetet med befintliga seniorverksamheter för personer över 65 år ses även över, så att personer med funktionsnedsättning som inte längre har daglig verksamhet inom LSS kan delta.

Under året ser förvaltningen över på vilket sätt LSS-verksamheternas fordon ytterligare kan användas för att skapa trygghet, delaktighet, integration och demokrati för personer med funktionsnedsättning.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att öka valdeltagandet hos personer med funktionsnedsättning som enligt statistik är lägre än övriga befolkningen. Förvaltningen ska fortsätta implementeringen av den modell som tagits fram för att ge personer med olika former av funktionsnedsättning en ökad kunskap om vad demokrati är, främja alla människors lika rättigheter och skyldigheter samt skapa möjlighet och vilja för målgruppen att vara med och påverka hur landet styrs.

Förvaltningen utvecklar arbetssätt kopplat till en ökad grad av digitalisering och användandet av digitala hjälpmedel i utförandet av stödinsatser. Genom en IT-fixare ges ett tillgängligt och konkret stöd inom förvaltningens utförarverksamheter för såväl äldre som personer med funktionsnedsättning och inom socialpsykiatri i syfte att öka delaktighet.

Socialpsykiatri

Insatserna inom socialpsykiatriens verksamheter i egen regi präglas av ett tydligt brukarperspektiv genom fortsatt implementering av metodiken Ett Självständigt Liv (ESL) som grundarbetssätt i stödboende och boendestöd. Metodiken bidrar till klienternas personlighetsutveckling till självständighet genom delaktighet och självbestämmande. Socialpsykiatrien fortsätter även med arbetslivsinriktade insatser och sysselsättning för målgruppen i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen och socialförvaltningen.

I enlighet med nya socialtjänstlagen ska biståndsbedömningen bli mer flexibel. Detta genom att undersöka möjligheten till att vara mer tillgänglig vid öppna träffpunkter och mötesplatser. Förvaltningen planerar vidare att utveckla arbetssätt så att fler personer inom socialpsykiatrien kommer vidare mot den öppna arbetsmarknaden.

Samverkan med Södertörns högskola

Förvaltningen fortsätter samarbetet med Södertörns högskola för att stärka förvaltningens kompetens och profil som en kunskapsdriven verksamhet. Detta skapar möjligheter att bygga utvecklingen på aktuell forskning och bästa tillgängliga kunskap, vilket i sin tur höjer kvaliteten i insatserna. Samverkan sker kring omställningen till nya socialtjänstlagen, för att

utforska hur förändrade arbetssätt kan bidra till ökad tillit och tillgänglighet som är i linje med lagens syfte.

Samhällsvägledning och ekonomisk rådgivning

Förvaltningen har ett uppdrag att ge Skärholmens invånare samhällsvägledning, det vill säga stöd i att förstå såväl förvaltningens som andra myndigheters uppdrag och organisation. Samhällsvägledarna jobbar med att stötta invånarna att nästa gång själva kunna lösa samma fråga på egen hand.

Förvaltningen erbjuder budget- och skuldrådgivning samt konsumentvägledning till Skärholmens invånare och under året förstärks arbetet med ytterligare en budget- och skuldrådgivare. Budget- och skuldrådgivarna ska fortsätta att bevaka vilka nya målgrupper som söker stöd hos dem och anpassa sitt stöd utifrån individernas behov. De ska även arbeta aktivt med förebyggande insatser.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
♀ Andel personer med insatsen bostad med särskild service för vuxna enligt LSS i egen regi som nyttjar sitt friskvårdskort	45 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska följa upp arbetssättet Bryt upp i syfte att säkerställa att alla våldsutsatta får ett sammanhållet och samordnat stöd som möjliggör enklare uppbrott från våldsamma relationer	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska intensifiera arbetet med hälsofrämjande insatser som riktar sig till personer med funktionsnedsättning inklusive socialpsykiatri	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska motverka digitalt utanförskap genom att stärka IT-kompetensen hos personer med funktionsnedsättning inklusive socialpsykiatri	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska se över på vilket sätt LSS-verksamheternas fordon kan användas för att skapa trygghet, delaktighet och integration för personer med funktionsnedsättning	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska stärka arbetet med en kunskapsbaserad socialtjänst	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska utveckla arbetssätt så att fler personer inom målgrupperna personer med funktionsnedsättning och socialpsykiatri kommer vidare mot den öppna arbetsmarknaden	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska utveckla verksamheter och arbetssätt i första och andra linjen i enlighet med stadens projekt Framtidens socialtjänst	2026-01-01	2026-12-21
Förvaltningen ska öka tillgängligheten och arbeta uppsökande för att möta invånare där de befinner sig och för att kunna erbjuda tidiga insatser från socialtjänsten	2026-01-01	2026-12-31



KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

Nämnden bidrar till att målet uppfylls genom att erbjuda insatser och verksamheter som präglas av god kvalitet för den äldre.

Förvaltningen arbetar för att erbjuda äldreomsorg av god kvalitet, där den äldre har möjlighet att påverka både planering och genomförande av insatser. En genomgång av ramtid inom hemtjänsten fortsätter för att säkerställa nytta för medborgarna. Biståndsbedömningen ska vara rättssäker och likställd genom uppföljning och egenkontroll.

Förvaltningens verksamheter inom äldreomsorg är Silviahemscertifierade, vilket innebär att alla medarbetare har fått demensutbildning och ledare har utbildats i teamarbete och reflektionsledning. Förvaltningen har infört kvalitetsråd för LSS-verksamheterna och ska undersöka möjligheten att utöka detta till alla verksamheter.

Äldreomsorgen anpassar utbildningssatsningar för medarbetare med annat modersmål än svenska och fokuserar på trygga anställningar och ett närvarande ledarskap. Den förebyggande verksamheten för att bryta ensamhet är stärkt med en äldrefältare.

Förvaltningen erbjuder vägledning för att öka den äldres digitala kompetens och möjliggöra social delaktighet. Under året planeras även införandet av ett nytt digitalt verktyg inom välfärdsteknik. Kulturaktiviteter för äldre ökar genom samverkan med kulturförvaltningen, och hälsofrämjande insatser fortsätter att erjudas.

För att höja livskvaliteten för äldre på vård- och omsorgsboende erbjuds sociala aktiviteter, utevistelse och kulturupplevelser. Samverkan med hälso- och sjukvården fortsätter för att stärka den äldres vardag. Förvaltningen följer Stockholms stads handlingsplan för en åldersvänlig stad, med fokus på tillgänglighet och social gemenskap.

Hemtjänsten ska präglas av kontinuitet för att skapa trygghet för den äldre. Projektet Matlyftet motverkar undernäring och social isolering bland äldre genom gemensamma måltider. Förvaltningen planerar också utbildning i förflyttningsteknik och kompetenshöjning genom Metodrummet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel nöjda omsorgstagare	83 %	83 %	År
 Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	93 %	93 %	År
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten	87 %	87 %	År
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen	80 %	80 %	År

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
utförs på vård- och omsorgsboende			
 Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	0,05 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser	74 %	69 %	År
 Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod	9 st	Max 10 personer	År

Nämndmål: 1.4.1 Äldre i Skärholmen har en god omsorg och är trygga

Beskrivning

Förvaltningen arbetar för att erbjuda en äldreomsorg som präglas av god kvalitet för den äldre. Den enskilde ska ges goda möjligheter till påverkan på och inflytande i sin vardag, i såväl planerandet som utförandet av insatser. En särskild genomgång av ramtid kommer att fortsätta inom förvaltningens hemtjänst i egen regi och beställarenhet för att säkerställa att arbetssättet kommer medborgaren till nytta. Biståndsbedömningen ska vara rättssäker och likställd, vilket säkerställs genom systematisk uppföljning och egenkontroll.

För att medarbetarna ska ha rätt kompetens erbjuds utbildning. Förvaltningens myndighetsutövande verksamhet och verksamheter i egen regi är Silviahemscertifierade. Det innebär att alla medarbetare har gått en grundutbildning i demenskunskap, arbetsledare har utbildats i teamarbete och minst två medarbetare per enhet och/eller avdelning har gått reflektionsledarutbildning utifrån Silviahemmets vårdfilosofi. Förvaltningen arbetar i enlighet med de krav som medföljer certifieringen, bland annat utbildas nya medarbetare kontinuerligt av Silviahemmet. Genom certifieringen får medarbetarna möjlighet till reflektionstid för lärande och utveckling i arbetet med de äldre.

Under föregående år har förvaltningens utförarverksamheter inom LSS infört ett kvalitetsråd med representanter från verksamheterna. Rådet har arbetat med olika kvalitetsfrågor som sedan tagits vidare för implementering och lärande i verksamheterna. Förvaltningens intention är att under året undersöka möjligheten att inrätta kvalitetsråd för alla verksamheter.

Äldreomsorgens utförarverksamheter i egen regi är till viss del präglade av brukare och medarbetare med annat modersmål än svenska och utbildningssatser anpassas därefter. För att främja bra arbetsförhållanden för medarbetarna arbetar förvaltningen vidare med trygga anställningar och ett närvarande ledarskap.

Den förebyggande och uppsökande verksamheten för att bryta ofrivillig ensamhet och social isolering är stärkt med en äldrefältare som vägleder, sprider information och samverkar

övergripande med andra aktörer inklusive civilsamhället i äldreomsorgsfrågor.

För att öka den äldres digitala kompetens, samt för att möjliggöra och förenkla användandet av digitala enheter för att skapa en fungerande vardag, erbjuder förvaltningen en ”Digital fixare”. Denne vägleder äldre i hur de agerar säkert på internet samt medverkar till att skapa social delaktighet genom att stödja äldre i att använda digital kommunikation. Inom området digitalisering och välfärdsteknik är förvaltningens målsättning att identifiera och testa ett nytt digitalt verktyg i verksamheten under året.

För att äldre inom vård- och omsorgsboende ska ha en vardag med hög livskvalitet erbjuds bland annat utevistelse, sociala aktiviteter och kulturupplevelser. Förvaltningen utvecklar kontinuerligt samverkan med regionens hälso- och sjukvård i syfte att underlätta den äldres vardag och stärka god och nära vård.

Mötesplatser och träffpunkter är arenor för att erbjuda ett kulturutbud för äldre. Förvaltningen samverkar fortsatt med kulturförvaltningen för att öka antalet kulturaktiviteter. Under året ska förvaltningen fortsatt identifiera och erbjuda hälsofrämjande insatser som riktar sig mot flera målgrupper i syfte att främja en god hälsa. Förvaltningen ska även utreda möjligheten att permanent erbjuda seniorparkour inom stadsdelsområdet för träning av balans, styrka och smidighet.

Mat och måltider av hög kvalitet ska erbjudas med intentionen att stärka livskvaliteten för de äldre. Förvaltningen fortsätter arbetet med projektet Matlyftet i syfte att motverka undernäring och social isolering bland äldre genom gemensamma måltider.

Inom hemtjänsten i egen regi präglas insatserna av kontinuitet som bland annat bidrar till trygghet för den enskilde. Verksamheten är öppen under dygnets alla timmar vilket bidrar till att brukare med insatser under både dag och natt får sin hjälp utförd av samma hemtjänstutförare. Kontinuiteten främjas även genom att brukare får sina insatser utförda av en och samma medarbetare i så hög utsträckning som möjligt.

Förvaltningen ser ett behov av kontinuerlig utbildning för medarbetare i bland annat förflyttningsteknik. Under året planerar därför förvaltningen att undersöka metoder för praktisk kompetensförstärkning inom något som kallas för Metodrummet, en statligt finansierad utbildningslokal för vård- och omsorgspersonal.

Förvaltningen tillämpar Stockholms stads handlingsplan för en åldersvänlig stad, exempelvis i arbetet med att tillhandahålla äldreomsorg av god kvalitet utifrån äldres behov, genom att främja meningsfulla sociala aktiviteter i gemenskap med andra samt i förvaltningens samverkan med pensionärsrådet för att beakta äldres perspektiv i åtgärder för att öka tillgängligheten i stadsdelsområdet. Förvaltningen genomför löpande tillgänglighetsanpassningar i parker och naturområden.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
♀ Andel nöjda omsorgstagare i hemtjänsten i egen regi	83 %		År
♀ Andel nöjda omsorgstagare på vård- och omsorgsboende i egen regi	83 %		År
♀ Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten i egen regi	87 %		År
♀ Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende i egen regi	80 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska intensifiera arbetet med hälsofrämjande insatser som riktar sig till äldre	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska undersöka möjligheten att inrätta kvalitetsråd för alla verksamheter inom äldreomsorgen	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Nämnden bidrar till att målet uppfylls genom att barn, unga, vuxna och äldre har tillgång till kulturupplevelser, fysisk aktivitet och en meningsfull fritid oavsett ålder, bakgrund eller funktionsförmåga.

Förvaltningen ska fortsätta arbetet för att erbjuda barn och unga i Skärholmen en trygg och meningsfull fritid genom satsningen Skärholmen tillsammans. Detta innebär att unga får tillgång till fritidsaktiviteter genom samverkan med civilsamhället samt förvaltningar och bolag inom staden. Under året anordnas bland annat Föreningarnas dag, där familjer får lära känna det lokala föreningslivet. Förvaltningen ska även samarbeta med civilsamhället för att utbilda ungdomscoacher med syftet att stärka barns lokala förebilder och skapa arbetstillfällen för unga.

Förvaltningen genomför tillgänglighetsanpassningar i parker och naturområden för att alla ska kunna delta i idrott och friluftsliv. Samverkan sker också med frivilligorganisationer och privata aktörer för att erbjuda fysiska aktiviteter och friskvård för personer med funktionsnedsättning. Genom Fritidsbanken erbjuds gratis lån av utrustning för idrott och friluftsliv och under året undersöks möjligheten att utöka utbudet av parasportutrustning. Vidare samarbetar förvaltningen med föreningslivet för att erbjuda aktiviteter som löpargrupper och cykelkurser.

Stockholms stads program för barns rätt till kultur

Förvaltningen ska i enlighet med Stockholms stads program för barns rätt till kultur erbjuda kulturupplevelser genom fritidsgårdar och sommarlovsaktiviteter, samt i förskolor genom samarbete med biblioteket och genom Kulan-premien. Förvaltningen ska arbeta för att öka deltagandet i kultur- och idrottsaktiviteter bland barn och ungdomar, med särskilt fokus på flickor som idag deltar i lägre grad. Förvaltningen främjar inkludering för barn och ungdomar med funktionsnedsättning genom ledsagarservice och Fritidsnätet, en kultur- och fritidsportal för denna målgrupp.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	77 %	77 %	År
 Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden	58 %	58 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	78 %	78 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	79 %	79 %	År
 Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	67 %	67 %	År

Nämndmål: 1.5.1 Barn och vuxna i Skärholmen har tillgång till ett tillgängligt och rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Beskrivning

Förvaltningen ska under året sträva efter att öka barn och ungdomars deltagande i kultur- och idrottsaktiviteter. Fokus ska ligga på barn och ungdomar som idag inte deltar regelbundet i kultur- och idrottsaktiviteter, med särskilt fokus på flickor som idag deltar i lägre grad än pojkar.

Stockholms stads program för barns rätt till kultur

Med utgångspunkt i Stockholms stads program för barns rätt till kultur ska förvaltningen arbeta för ökad kunskap om och riktning i arbetet med att stärka barns rätt till kultur. Barn och unga i Skärholmen erbjuds kulturupplevelser genom fritidsgårdsverksamhetens ordinarie utbud samt genom särskilda sommarlovsaktiviteter. Fritidsgården Stationen bedrivs i samarbete med Kulturhuset Stadsteatern.

Barn i förvaltningens förskolor och besökare på öppen förskola har goda möjligheter att delta i kulturupplevelser genom bland annat nyttjande av Kulan-premien. Förskolor och öppen förskola har rik tillgång till böcker och samarbetet med biblioteket fortsätter genom bland annat besök av bibliotekarie samt kapprumsbibliotek på utvalda förskolor. De nationella minoriteterna synliggörs genom traditionsdokument som synliggör högtider och traditioner, samt genom bokpåsar med tillhörande handledningsmaterial som utvecklar barnens förmåga att förstå och leva sig in i andra människors villkor och värderingar. Högtider

uppmärksammas även i samband med platsaktiveringar.

Vid biståndsbedömning strävar förvaltningen efter att främja barn och ungdomar med funktionsnedsättnings lika villkor, delaktighet och inkludering i kultur- och fritidsaktiviteter. Detta sker exempelvis genom att särskild beaktning tas vid insatser såsom ledsagarservice. Förvaltningen lotsar till aktiviteter i Stockholms län genom Fritidsnätet, en länsövergripande kultur- och fritidsportal för barn- och ungdomar med funktionsnedsättning.

Skärholmen tillsammans

Barn och unga i Skärholmen ska erbjudas en trygg och meningsfull fritid. Förvaltningen ska fortsätta arbetet för att säkerställa detta, bland annat genom satsningen Skärholmen tillsammans där unga erbjuds fritidsaktiviteter i stadsdelsområdet. Arbetet ska genomföras i samverkan med civilsamhället samt med andra förvaltningar och bolag inom Stockholms stad. Under året ska förvaltningen arbeta för att stärka och utveckla varumärket Skärholmen tillsammans.

Inom ramen för Skärholmen tillsammans ska förvaltningen under året anordna Föreningarnas dag, i syfte att ge möjlighet till familjegemensamma aktiviteter och att öka kännedomen om det lokala föreningslivet för att på så sätt få fler skärholmsbor att delta. Under denna dag ska förvaltningen och civilsamhället samverka kring aktiviteter och frågor som rör bland annat kultur, fritidsaktiviteter, och miljö.

Inom ramen för Skärholmen tillsammans ska förvaltningen även samverka med civilsamhället för att utbilda ungdomscoacher i stadsdelsområdet. Syftet är att stärka barns lokala förebilder samt att skapa arbetstillfällen för unga i stadsdelsområdet, med särskilt fokus på de som inte fortsätter inom utbildningsväsendet och har svårt att ta sig in på arbetsmarknaden.

Idrott, motion och friluftsliv

Förvaltningen genomför löpande tillgänglighetsanpassningar i parker och naturområden för att säkerställa att alla oavsett funktionsförmåga ges möjlighet till ett rikt idrotts- och friluftsliv. Personer med funktionsnedsättning erbjuds fysiska aktiviteter genom samverkan med privata aktörer och frivilligorganisationer. Målgruppen erbjuds även friskvårdskort på stadens simhallar. Förvaltningen arrangerar årligen Häng med-festivalen, där personer med funktionsnedsättning får prova på olika hälsofrämjande aktiviteter bland annat. Under året arrangerar förvaltningen bland annat de årliga Seniordagarna, där besökarna har möjlighet att delta i olika hälsofrämjande aktiviteter samt ta del av kulturupplevelser.

Genom verksamheten Fritidsbanken säkerställer förvaltningen allas möjlighet att delta i idrotts- och friluftaktiviteter oavsett socioekonomisk bakgrund, genom att låna ut idrotts- och friluftsutrustning utan kostnad. Förvaltningen ska utveckla samarbetet mellan Fritidsbanken och civilsamhället, i syfte att utveckla verksamheten och sträva efter att skapa öppen verksamhet under skolloven. Förvaltningen ska under året även undersöka möjligheten att utöka utbudet av parasportutrustning på Fritidsbanken för att öka möjligheten för fler att delta i sport- och friluftaktiviteter.

Förvaltningen erbjuder skärholmsborna möjlighet till spontanaktivitet genom spontanidrottsytor i stadsdelsområdet, såsom utegym och obokningsbara bollplaner. Under året ska förvaltningen anlägga en pumtrackbana i Bredäng, förutsatt att söka medel beviljas. Förvaltningen ska också undersöka förutsättningarna att renovera underlaget på den lilla bollplanen vid Trissans lekplats.

Förvaltningen samarbetar med föreningslivet genom idéburet offentligt partnerskap (så kallat IOP). I samarbete med Löparakademin erbjuds kostnadsfria löpargrupper för barn och unga, både inom ramen för deras egna verksamheter och tillsammans med förvaltningens fritidsgårdar. I samarbete med Cykelfrämjandet arrangeras cykelfrämjande aktiviteter såsom cykelkurser för vuxna.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska anordna Föreningarnas dag för att uppmärksamma det lokala föreningslivet	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska i samarbete med idrottsförvaltningen arrangera en VM-festival i samband med herrarnas fotbolls-VM	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska undersöka förutsättningarna att renovera underlaget på den lilla bollplanen vid Trissans lekplats	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska undersöka möjligheten att permanent erbjuda seniorparkour för träning av balans, styrka och smidighet	2026-01-01	2026-12-31

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges inriktningsmål *Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning* genom att

- barn och vuxna i Skärholmen vistas i en hälsosam och hållbar miljö
- barn och vuxna i Skärholmen har tillgång till parker och grönområden med stor biologisk mångfald
- gång- och cykelbanor på parkmark i Skärholmen är framkomliga och trafiksäkra
- barn och vuxna i Skärholmen vistas i giftfria miljöer med ren luft och rent vatten.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Nämnden bidrar till att målet uppfylls genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring. Arbetet utgår från stadens övergripande styrdokument inom klimat och miljö - Miljöprogram 2030, Klimathandlingsplan 2030, Handlingsplan för klimatanpassning och Handlingsplan för hållbar plastanvändning.

Förvaltningen arbetar strategiskt med att utveckla arbetet inom miljö och klimat med målet att minska utsläpp och öka koldioxidlagring. Detta sker genom förändrade arbetssätt och genom stärkt samverkan både internt och med andra förvaltningar. Arbetet med energieffektivisering fortsätter genom att förvaltningen minskar energianvändningen i de mest ineffektiva lokalerna och genomför beteendepåverkande åtgärder. Dessutom pågår en successiv utfasning av fossila bränslen i fordonsflottan och maskinparken, där elfordon och HVO100 används.

Arbetet med att minska plastanvändningen fortsätter, bland annat genom ett pilotprojekt med återbrukat tyg på Sättra vård- och omsorgsboende. Förvaltningen främjar även återbruk genom utlåning av fritidsartiklar via Fritidsbanken, vid lekplatsrenoveringar samt genom att i första hand använda stadens återbrukscentrum Stocket för inköp av kontorsinredning.

För att minska klimatpåverkan från livsmedel och måltider satsar förvaltningen på växtbaserade proteiner och att minska matsvinnet, framför allt inom förskolorna. Förvaltningen arbetar också för att stärka stadsdelsområdets motståndskraft mot klimatpåverkan genom bland annat trädplantering och åtgärder mot skyfall. Under året undersöks behovet av att skapa mer grönska på förskolegårdar.

Miljöpedagogiska insatser planeras för barn, unga och brukare inom LSS-verksamheter för att öka medvetenheten om hållbara val och bidra till en inkluderande omställning. Förvaltningen ska under året undersöka möjligheten att etablera ett idéburet offentligt partnerskap med en miljöinriktad förening, i syfte att stärka det lokala hållbarhetsarbetet.

Miljöprogram 2030

Förvaltningen arbetar aktivt för att uppnå målen i Miljöprogram 2030 genom initiativ som minskar utsläpp och främjar hållbarhet. Arbetet inkluderar utfasning av fossila bränslen i fordonsflottan och i upphandlingar, minskad plastanvändning samt reducerad klimatpåverkan från livsmedel. Förvaltningen främjar återbruk genom utlåning av fritidsartiklar via Fritidsbanken, i samband med lekplatsrenoveringar samt genom att i första hand köpa kontorsinredning via stadens återbrukscentrum Stocket. Förvaltningen uppmuntrar användandet av hållbara transportsätt med fokus på cykling och arbetar för att stärka den biologiska mångfalden i parker och naturområden. Genom ansvarsfulla inköp och upphandlingar värnar förvaltningen om global biologisk mångfald och minskar användningen av farliga kemikalier. Insatser för att engagera invånarna i omställningen intensifieras under året.

Klimathandlingsplan 2030

Förvaltningen planerar under 2026 att genomföra en rad insatser kopplat till åtgärderna i stadens klimathandlingsplan, med fokus på till exempel kompetensutveckling inom hållbara inköp, miljöpedagogiska insatser riktade till ungdomar och minskad användning av förbrukningsartiklar i plast. För mer detaljerad information om hur förvaltningen jobbar med åtgärderna i klimathandlingsplanen, se bilaga 16.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter	27,7 ton	525 ton	År
 Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	År
 Köpt energi i stadens organisation	1,33 GWh	1 675 GWh	År

Nämndmål: 2.1.1 Barn och vuxna i Skärholmen vistas i en hälsosam och hållbar miljö

Beskrivning

Förvaltningen fokuserar på att utveckla sitt arbete inom miljö och klimat, med målet att minska utsläpp och öka koldioxidlagring. Förvaltningens avdelningar ska gemensamt göra en förflyttning inom området. För att lyckas med det krävs att saker görs på nya sätt och att den interna samverkan och samverkan med andra förvaltningar och bolag utvecklas.

Förvaltningens verksamheter ska bidra till minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring. Arbetet utgår från stadens övergripande styrdokument inom klimat och miljö – Miljöprogram 2030 – och relaterade styrdokument så som klimathandlingsplanen, handlingsplanen för klimatanpassning och handlingsplanen för hållbar plastanvändning. Vid uppdatering av stadens styrdokument säkerställer förvaltningen att nya mål och ambitioner införlivas.

Energieffektivisering

Under året fortsätter förvaltningen samverka med miljöförvaltningen för att minska energianvändningen i de lokaler som identifierats som minst energieffektiva. Insatserna omfattar dialog med verksamheter för att kartlägga bakomliggande orsaker till hög användning, granskning av hyresavtal samt beteendepåverkande åtgärder riktade till medarbetare. Syftet är att säkerställa effektiv energianvändning och bidra till stadens klimatmål.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.1 och 2.3 i Miljöprogram 2030.

Utfasning av fossila bränslen

Förvaltningen arbetar med att fasa ut fossilbaserade drivmedel, såväl i upphandlingar som i den egna fordonsflottan och maskinparken. Genom en kombination av elfordon och dieseldrivna fordon som tankas med HVO100 har parkdriftverksamheten under de senaste åren ställt om till en fossilfri fordonsflotta. Nu pågår en successiv övergång till en fossilfri maskinpark, i enlighet med förvaltningens handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten. Den successiva övergången ger utrymme för utvärdering av maskinernas funktion och förmåga att möta verksamhetens behov, samtidigt som maskinerna nyttjas under hela dess livslängd.

Vid upphandlingar av varor, tjänster och entreprenader tillämpar förvaltningen relevanta upphandlingsmallar och samverkar med miljöförvaltningen för att säkerställa att krav på

fossilfrihet ställs i enlighet med de mål och åtgärder som anges i stadens miljöprogram och klimathandlingsplan.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.1, 2.3 och 7.2 i Miljöprogram 2030.

Minskad plastanvändning

Förvaltningen kommer under året att fortsätta växla upp arbetet med att minska verksamheternas användning av förbrukningsartiklar i plast, som vid produktion och förbränning ger upphov till utsläpp av växthusgaser. Arbetet omfattar bland annat ett pilotprojekt med måltidsscarfar av återbrukat tyg på Sättra vård- och omsorgsboende (Sättra VoB) samt försök att ersätta plastbaserade engångsartiklar inom LSS-verksamheterna med hållbara flergångsalternativ.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.1, 2.3, 5.1 och 6.1 i Miljöprogram 2030.

Återbruk

Förvaltningen främjar återbruk såväl internt som gentemot stadens invånare. Genom kostnadsfri utlåning av sport- och fritidsutrustning via Fritidsbanken stärker förvaltningen invånarnas möjligheter till cirkulär resursanvändning och minskade konsumtionsrelaterade utsläpp. Inom den egna organisationen planeras aktiviteter med syftet att främja cirkularitet och hållbara levnadsvanor. Vidare fortsätter förvaltningen se över möjligheten att ta tillvara material och beståndsdelar för återbruk i samband med renovering och upprustning av stadsdelens lekplatser. Vid behov av nya möbler och annan inredning använder förvaltningen i första hand stadens återbrukscentrum Stocket.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.2, 2.1, 2.3, 2.4, 5.1 och 5.2 i Miljöprogram 2030.

Klimatsmarta livsmedel och måltider

Under 2026 fortsätter förvaltningen att minska klimatpåverkan från livsmedel och måltider genom ökad användning av växtbaserade proteiner och minskning av matsvinn. Inom förskolan drivs arbetet vidare i det gemensamma köksnätverket, där kockar och måltidsstrateg möts regelbundet för kompetensutveckling och gemensam planering. Enhetliga menyer och inköpslistor underlättar hållbara val, och samtal om matens ursprung och svinn integreras i undervisningen. Under året ska förskolan även implementera ett digitalt verktyg för att minska matsvinnet, arbeta för att KRAV-certifiera sina kök och delta i ett forskningsprojekt om hållbar mat i samarbete med Stockholms universitet.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.5 i Miljöprogram 2030.

Klimatanpassning

Under 2026 fortsätter förvaltningens arbete med att stärka stadsdelsområdets motståndskraft mot skyfall och värmeböljor, bland annat genom ytterligare trädplantering för ökad krontäckningsgrad. Förvaltningen kommer även, i samråd med trafikkontorets skyfallsexpert, planera och genomföra åtgärder mot skyfall, förutsatt att särskilda medel för ändamålet beviljas. Fokus ligger på att reducera risk för samhällsviktiga funktioner. Under förutsättning

att särskilda medel beviljas för ändamålet ska förvaltningen även installera solskydd vid ett par LSS-verksamheter och förse förvaltningens vård- och omsorgsboende med ytterligare parasoller. Åtgärderna syftar till att reducera värmelasten i lokalerna och skapa svalkande utemiljöer. Vidare ska förvaltningen se över vilka förskolegårdar som kan vara aktuella för plantering av mer grönska.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 4.1 och 4.2 i Miljöprogram 2030.

En inkluderande omställning

Under 2026 planerar förvaltningen att genomföra miljöpedagogiska insatser riktade till barn och unga inom den öppna fritidsverksamheten, samt till brukare inom LSS, daglig verksamhet och/eller aktivitetscenter. Syftet är att stärka individens möjlighet att göra informerade och hållbara val i sin vardag samt att bidra till miljöprogrammets mål om en inkluderande omställning. Förvaltningen ska även undersöka möjligheten att etablera ett idéburet offentligt partnerskap med en miljöinriktad förening, i syfte att stärka det lokala hållbarhetsarbetet.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.2 i Miljöprogram 2030.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska genomföra en miljöpedagogisk insats på fritidsgården Stationen som ska inspirera unga till hållbara val och cirkulärt tänkande	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska genomföra miljöpedagogiska insatser riktade till brukare inom LSS-boenden, daglig verksamhet, aktivitetscenter, boendestöd och/eller stödboende med syftet att stärka individens möjlighet att göra hållbara val i sin vardag	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska se över vilka förskolegårdar som kan vara aktuella för plantering av mer grönska, i syfte att skapa mer klimattåliga och trivsamma utemiljöer för barn	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska utreda förutsättningarna och om möjligt ingå ett idéburet offentligt partnerskap i syfte att främja en inkluderande klimatomställning	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska, i samverkan med andra stadsdelsförvaltningar, utreda möjligheten att utveckla ett gemensamt arbetssätt för att stärka lokalsamhällets involvering och delaktighet i frågor som rör miljö och klimat	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningens förskoleverksamhet ska delta i ett forskningsprojekt kring hållbar mat i samarbete med Stockholms universitet och Sveriges lantbruksuniversitet	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningens förskoleverksamhet ska implementera ett digitalt verktyg för att minska matsvinn	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningens vård- och omsorgsboende ska i samverkan med miljöförvaltningen och lokala aktörer genomföra ett pilotprojekt för att ersätta plastbaserade engångshaklappar med flergångsalternativ av återbrukat tyg	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Nämnden bidrar till att målet uppfylls genom att insatser genomförs för att skydda och bevara den biologiska mångfalden i stadsdelsområdets parker och naturområden samt genom att prioritera ekologiska livsmedel och måltider i verksamheterna. Arbetet utgår från stadens övergripande styrdokument inom klimat och miljö – Miljöprogram 2030, Handlingsplan för biologisk mångfald och det stadsdelsvisa åtgärdsförslag för biologisk mångfald som beslutats av kommunfullmäktige.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att stärka den biologiska mångfalden inom naturreservat och parkmark, i samarbete med miljöförvaltningen och enligt det stadsdelsvisa åtgärdsförslaget för biologisk mångfald. Åtgärder som slätter, plantering av pollinatörsvänliga träd och buskar samt anläggning av torrbackar och faunadepåer genomförs för att förbättra livsmiljöer för pollinatörer och vedlevande arter.

Inom livsmedelsområdet fortsätter arbetet med att öka andelen ekologiska produkter. Förskolorna strävar efter KRAV-certifiering av sina kök, och inköpsrutiner inom äldreomsorgen ska ses över för att öka andelen ekologiska varor. Måltidsleverantörens avtal följs upp för att säkerställa kravet om 70 procent ekologiska livsmedel. Vidare ska förvaltningens inköpare utbildas om inköpens roll för att uppnå miljöprogrammets mål.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	70 %	70 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 2.2.1 Barn och vuxna i Skärholmen har tillgång till parker och grönområden med stor biologisk mångfald

Beskrivning

Biologisk mångfald i naturreservat och parkmark

Under 2026 fortsätter förvaltningen arbetet med att stärka den biologiska mångfalden och ekologiskt betydelsefulla kärnområden inom naturreservat och parkmark. Insatserna genomförs i nära samverkan med miljöförvaltningen och utgår från det stadsdelsvisa åtgärdsförslaget för biologisk mångfald (SÅF).

Arbetet med slätter och att utöka andelen högräs fortsätter, samtidigt som fler träd och mer växtlighet ska planteras, med fokus på blommande och pollinatörsvänliga träd och buskar. Förutsatt att särskilda medel för ändamålet beviljas kommer förvaltningen även anlägga

torrbackar, sandmiljöer, faunadepåer och högstubbar, samt friställa äldre träd. Insatserna stärker livsmiljöer för pollinatörer och främjar vedlevande insekter och fåglar.

Under året ska förvaltningen ha en dialog med utbildningsförvaltningen om en eventuell ny naturskola i sydvästra Stockholm.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 3.1 i Miljöprogram 2030.

Ekologiska livsmedel och måltider

Under 2026 fortsätter förvaltningen arbetet med att öka andelen ekologiska livsmedel. Förskolans framgångsrika arbete inom köksnätverket fortlöper, och nu strävar förskolorna efter att ta nästa steg genom att KRAV-certifiera sina kök. Samtidigt ska inköpsrutinerna inom äldreomsorgen ses över i syfte att öka andelen ekologiska varor. Förvaltningen fortsätter även följa upp måltidsleverantörens avtal månatligen för att säkerställa att kravet om 70 procent ekologiska livsmedel efterlevs. Vidare ska inköpare inom förvaltningens organisation få en genomgång om inköpens betydelse för att nå målen i miljöprogrammet. Vid lansering av stadens reviderade matstrategi kommer denna införlivas i förvaltningens verksamheter.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 3.3 i Miljöprogram 2030.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska anlägga torrbackar och sandmiljöer för att stärka pollinerande insekters livsmiljöer, under förutsättning att medel beviljas	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska arbeta för att KRAV-certifiera förskolornas köksverksamhet	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska delta i en workshop med miljöförvaltningen i syfte att öka kunskapen om inköpens betydelse för att nå målen i miljöprogrammet	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska utreda förutsättningarna för etablering av en lekotop i stadsdelsområdet, i syfte att främja lek i naturmiljö	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Nämnden bidrar till att målet uppfylls genom att framkomligheten på gång- och cykelbanor säkras och att cykelfrämjande aktiviteter erbjuds. Det ska vara lätt att promenera och cykla i stadsdelsområdet, och alla ska enkelt kunna nå kollektiva färdmedel, oavsett funktionsförmåga.

Förvaltningen arbetar kontinuerligt med att säkerställa god framkomlighet för gång- och cykeltrafik genom underhåll, reinvesteringar och undanröjning av hinder på gång- och cykelbanor. Åtgärder som slyröjning, lövavlägsning och vinterväghållning genomförs regelbundet för att säkra god framkomlighet året om.

Förvaltningen samarbetar med rådet för funktionshinderfrågor och pensionärsrådet för att ta emot synpunkter och förbättra tillgängligheten. Vidare är förvaltningen remissinstans i stadsutvecklingsprojekt och deltar i arbetet med att förbättra cykelvägnätet.

För att uppmuntra fler medborgare att välja cykel som transportmedel fortsätter samarbetet med Cykelfrämjandet, där cykelkurser och aktiviteter genomförs för att öka tryggheten och inspirera fler att cykla året om.

Nämndmål: 2.3.1 I Skärholmen är gång- och cykelbanor på parkmark framkomliga och trafiksäkra

Beskrivning

Framkomlighet på gång- och cykelbanor

För att säkerställa hög framkomlighet för fotgängare och cyklister planerar och genomför förvaltningen underhåll och reinvesteringar på gång- och cykelbanor utifrån en flerårig investeringsplan. Under året sker också löpande drift, underhåll och reinvestering för att upprätthålla ett gott skick på markbeläggningen. Vidare identifierar och åtgärdar förvaltningen löpande olika hinder för framkomlighet genom att till exempel slyröja och avlägsna löv. Förvaltningen gör även täta kontroller av entreprenaden för vinterväghållning i syfte att säkerställa god framkomlighet året om. Förvaltningen för dialog med rådet för funktionshinderfrågor och pensionärsrådet i planerade och pågående projekt samt för att ta emot synpunkter och förslag till det dagliga arbetet. Förvaltningen deltar även i arbetet med att se över huvudnätet av cykelvägar genom stadsdelsområdet, och verkar som remissinstans för standardhöjning och nyetablering av gång- och cykelbanor i stadsutvecklingsprojekten. Arbetet sker i samverkan med trafikkontoret, exploateringskontoret och i vissa fall byggaktörer.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.1 och 7.1 i Miljöprogram 2030.

Cykelfrämjande insatser

Förvaltningen kommer att fortsätta arbetet med att uppmuntra cykling genom det idéburna offentliga partnerskapet (IOP) med Cykelfrämjandet. Genom samarbetet med Cykelfrämjandet genomförs cykelfrämjande insatser såsom cykelkurser för de som inte lärt sig att cykla som barn eller som undviker att cykla på grund av osäkerhet. Inom samarbetet deltar Cykelfrämjandet på evenemang och genomför även andra ledarledda cykelaktiviteter som särskilt ska bidra till att fler inspireras att cykla även under höst och vinter. Förhoppningen är att fler medborgare ska känna sig trygga på cykeln och välja cykel som transportmedel.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.1, 1.2 och 2.1 i Miljöprogram 2030.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
♀ Det är lätt att ta sig fram på cykel i min stadsdel	73 %		År

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Nämnden bidrar till att målet uppfylls genom att farliga kemikalier fasas ut, en giftfri miljö främjas och avfallsmängder minskas. Arbetet utgår från stadens övergripande styrdokument inom klimat och miljö – Miljöprogram 2030 och stadens kemikalieplan.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att fasa ut farliga kemikalier och ersätta dem med miljövänliga alternativ. Arbetet omfattar även den centrala vägledningen för kemikaliesmart förskola och användning av Byggvarubedömningen (BVB) för att undvika giftiga material i anläggningar och lekutrustning.

Förvaltningen fortsätter även arbetet för rent vatten vid badstränder genom att minska förekomsten av gäss och genom att säkerställa hög renhållning vid badplatser.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År

Nämndmål: 2.4.1 Barn och vuxna i Skärholmen vistas i giftfria miljöer med ren luft och rent vatten.

Beskrivning

Utfasning av farliga kemikalier

Förvaltningens verksamheter ska erbjuda en hälsosam miljö fri från skadliga kemikalier. Under 2026 fortsätter arbetet med att fasa ut skadliga produkter och ersätta dessa med mer miljövänliga och hälsosamma alternativ. Förvaltningen fortsätter även sitt arbete med den centrala vägledningen för kemikaliesmart förskola. Vidare använder förvaltningen miljöbedömningssystemet Byggvarubedömningen (BVB) för kontroll och dokumentation av bygg- och anläggningsmaterial. Detta gör att förvaltningen enkelt kan undvika att bygga in giftiga material i till exempel beläggningar, parkmöbler och lekutrustning. Genom att aktivt välja bort produkter och material med giftiga kemikalier främjar förvaltningen en hälsosam och giftfri produktutveckling.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 6.1 i Miljöprogram 2030.

Rent vatten och skräpfria miljöer

Under 2026 fortsätter förvaltningen att verka för rent vatten vid stadsdelsområdets badstränder, bland annat genom att, i dialog med trafikkontorets viltvård- och

skadedjursamordnare, arbeta för att minska förekomsten av gäss. Renhållningen och underhållet vid stadsdelsområdets badplatser ska vara fortsatt högt.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 3.2, 6.1 och 6.2 i Miljöprogram 2030.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges inriktningsmål *Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd* genom att

- Skärholmens ekonomi är stark och hållbar
- vuxna i Skärholmen försörjer sig genom eget arbete
- barn och vuxna i Skärholmen har ett bra och varaktigt boende
- medarbetare i Skärholmen har goda förutsättningar för att göra ett bra jobb med fokus på barn, vuxna och äldre i Skärholmen
- Skärholmens verksamheter har en hög beredskap för oväntade händelser
- barn och vuxna i Skärholmen är trygga genom förebyggande insatser
- barn och vuxna i Skärholmen lever i ett öppet, jämställt och demokratiskt samhälle

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

Nämnden bidrar till att målet uppfylls genom att förvaltningen arbetar aktivt med planering, uppföljning och analys för en ekonomi i balans.

Förvaltningen arbetar för en ekonomi i balans med en driftbudget på 1 499,5 miljoner kronor och en investeringsbudget på 12,8 miljoner kronor. Budgeten följer kommunfullmäktiges inriktningsmål och strävar efter hög kvalitet inom givna ramar. Ekonomin följs upp regelbundet genom samarbete mellan chefer och controller, och vid underskott upprättas handlingsplaner som följs upp.

Förvaltningen tillämpar god redovisningssed och arbetar kontinuerligt med att utbilda medarbetare och genomföra ekonomiska kontroller för att förhindra välfärdsbrott. Internkontroller utvecklas vid behov, och behörighetsregler för sociala system säkerställs. Arbetet med intäktshantering och inventarieförteckning fortsätter, och förvaltningen strävar efter att effektivisera lokalutnyttjandet och öka medvetenheten om hyreskostnader.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/-1 %	+/- 1 %	År

Nämndmål: 3.1.1 Skärholmens ekonomi är stark och hållbar

Beskrivning

Förvaltningen arbetar aktivt med planering, uppföljning och analys för en ekonomi i balans. Driftbudgeten för Skärholmen stadsdelsnämnd uppgår till 1 499,5 miljoner kronor, medan investeringsbudgeten är 12,8 miljoner kronor. Fördelningen av budgeten har baserats på att följa kommunfullmäktiges tre inriktningsmål, samtidigt som man inom de givna budgetramarna strävar efter att leverera högsta möjliga kvalitet i verksamheten.

Verksamheten ska bedrivas inom den fastställda budgeten med målet att ha en hög måluppfyllelse. Detta är avgörande för att säkerställa ekonomisk hållbarhet, en balanserad nämndbudget samt att kommunfullmäktiges inriktningsmål nås. Genom att använda de tilldelade resurserna effektivt garanteras en hög servicenivå till brukarna. En tydlig ekonomisk styrning och säkerhet i prognoser är avgörande för att skapa och upprätthålla stabilitet i verksamheten. Ekonomin följs regelbundet upp genom samarbete mellan enhetschef, områdeschef, avdelningschef och controller inför månads- och tertialrapporter. Vid förväntade underskott upprättas handlingsplaner och åtgärderna i dessa planer följs upp månatligen i samband med budgetuppföljningen.

En av de grundläggande principerna för en god ekonomisk förvaltning är att följa en god redovisningssed. Genom en hög kunskapsnivå hos medarbetare och chefer samt genom effektiva ekonomiska processer kan detta uppnås.

Inom redovisningen sker ett kontinuerligt arbete med att sprida kunskap till medarbetare och chefer samt med att genomföra systematiska ekonomiska kontroller. Detta för att förhindra välfärdsbrott.

Vid behov utvecklas de befintliga internkontrollerna och nya läggs till. Som en del i detta arbete granskar och tillämpar förvaltningen regler för behörighet i sociala system för att säkerställa att endast behörig personal har tillgång till känslig information. För att stärka intäktshanteringen utvärderas effekten av den reviderade intäktsprocessen, och rutiner för inventarieförteckning följs upp genom årliga inventeringar och kontroll av att korttidsinventarier registreras korrekt.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att effektivisera användningen av befintliga lokaler samt att öka lokalutnyttjandet. Förvaltningen ska fortsatt arbeta för att öka medvetenheten bland chefer om hyreskostnader och hyreskostnadsutvecklingen.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska genomföra uppföljning av reviderad intäktsprocess	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska stärka chefernas kompetens inom ekonomi och prognos för att ytterligare förbättra prognossäkerheten	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Nämnden bidrar till att målet uppfylls bland annat genom att arbeta för att skärholmsbor ska uppnå egen försörjning, med särskilt fokus på kvinnors och långtidsarbetslösas etablering på arbetsmarknaden, samt genom en god samverkan med det lokala näringslivet.

Förvaltningen stödjer vuxnas väg till sysselsättning och självförsörjning, med särskilt fokus på kvinnor och långtidsarbetslösa. Arbetet baseras på samverkan med andra myndigheter och aktörer, där arbetssökande får stöd genom bland annat Jobbtorg.

Arbetsmarknadsinsatser som offentligt skyddad anställning (OSA) och Stockholmsjobb hjälper personer långt från arbetsmarknaden att närma sig egen försörjning. Förvaltningen utvärderar erfarenheter från Järvavårdar och planerar införandet av Skärholmsvårdar. Projektet Stockholmskraften fortsätter för att stärka samverkan mellan Arbetsförmedlingen och stadens verksamheter. Förtroendeläkare fortsätter stödja bedömningar av arbetsförmåga.

Förvaltningen erbjuder feriejobb för att stödja ungdomar att ta första steget in på arbetsmarknaden. Genom att satsa på handledarskapet ska ge fler ungdomar ges denna möjlighet. Samverkan med universitet och högskolor fortsätter för att erbjuda praktikplatser och rekrytera nya medarbetare.

Förvaltningen stödjer lokala näringsidkare och samverkar med Stockholm Business Region. Genom exempelvis platssamverkan skapas kontaktytor både mellan företag och mellan företag och förvaltning, vilket är viktigt för trygghetsarbetet. Samverkan med Huddinge kommun fortsätter för att utveckla näringslivet i Kungens kurva-Skärholmen. En näringslivssamordnare ska tillsättas för att bidra till att förbättra det lokala företagsklimatet och att genomföra näringslivspolicyn och etableringsstrategin.



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	2,4 %	1,5 %	Tertial
   Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	1,66 %	1,0 %	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	840 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	15 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	44 st	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	910 st	11 500 st	Tertial

Nämndmål: 3.2.1 Vuxna i Skärholmen försörjer sig genom eget arbete

Beskrivning

Vuxnas självförsörjning

Förvaltningen ger likställigt stöd och insatser till invånare i syfte att främja vägen till sysselsättning och självförsörjning. Kvinnor är överrepresenterade bland både vuxna bidragstagare och långtidsbidragstagare med sjukdom som försörjningshinder. Därför fokuseras arbetet på kvinnors etablering på arbetsmarknaden samt på långtidsarbetslösa. I de fall barn finns i hushållet genomförs konsekvensanalyser utifrån barnrättsperspektivet vid beslut. Förvaltningen ska även utveckla arbetet kring unga vuxnas självförsörjning.

Samverkan är en avgörande faktor i arbetet mot självförsörjning och sker med andra myndigheter, samhällsaktörer, näringsliv och civilsamhälle. Samverkan är fortsatt prioriterat och vidareutvecklas kontinuerligt både internt och externt, på såväl individ- som gruppnivå. Arbetsökande erbjuds stöd bland annat i samverkan med Jobbtorg som tillhör arbetsmarknadsförvaltningen och har som uppdrag att erbjuda arbetsmarknadsinsatser till arbetsökande i form av exempelvis studie- och yrkesvägledning och CV-workshops.

Arbetsmarknadsinsatser

Förvaltningens arbetsmarknadsinsatser, som offentligt skyddad anställning (OSA) och Stockholmsjobb, bidrar till att hjälpa personer som står långt ifrån arbetsmarknaden att närma sig egen försörjning. Dessa insatser syftar bland annat till att öka möjligheterna att komma ut i arbete. Förvaltningen ska under året ta del av erfarenheterna från arbetet med Järvavärdar och utreda förutsättningarna att etablera Skärholmsvärdar.

Projektet Stockholmskraften fortlöper enligt plan under 2026. Syftet med projektet är att utveckla en modell för stärkt individsamverkan mellan Arbetsförmedlingen och stadens verksamheter med ansvar för försörjningsstöd och arbetsmarknadsinsatser. Arbetet med

förtroendeläkare som stöd i bedömning av arbetsförmåga fortsätter.

Feriejobb

Förvaltningens satsning på feriejobb ger ungdomar tillfällig sysselsättning och en möjlighet att ta första steget in på arbetsmarknaden.Handledarskapet ska ges goda förutsättningar så att fler medarbetare tar sig an handledaruppdraget, vilket också ger fler ungdomar möjlighet att få feriearbete. Meningsfulla feriejobb skapar en värdefull tillvaro under sportlov, sommarlov och höstlov, då många unga saknar både sysselsättning och egen inkomst.

Verksamhetsförlagd utbildning - VFU

Samverkan med universitet, högskolor och andra lärosäten fortsätter. Praktikplatser erbjuds som ett led i arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare. Mottagandet av studenter utgör en viktig rekryteringsgrund.

Näringslivsfrämjande arbete

Förvaltningen ska arbeta med att ge stöd till lokala näringsidkare, både uppsökande och vid uppkomna behov, såväl enskilt som i samarbete med Stockholm Business Region.

Genom samverkan i olika former, till exempel platssamverkan, skapas kontaktytor både mellan olika företag och mellan företag och förvaltning. En god samverkan med det lokala näringslivet är betydelsefullt i arbetet med trygghetsfrågor. Under året ska förvaltningen verka för att näringslivet i högre grad deltar i platssamverkansforum.

Förvaltningen samarbetar med Huddinge kommun för näringslivsutveckling i relation till den regionala kärnan Kungens kurva-Skärholmen, i linje med samverkansöverenskommelsen mellan kommunerna.

Förvaltningen ska tillsätta en näringslivssamordnare som stärker det lokala företagsklimatet och bidrar till att uppfylla näringslivspolicyn och etableringsstrategin. Arbetet ska ske genom samverkan och klusterskapande med andra förvaltningar.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska utveckla arbetet med utbildningsinsatser inom ekonomi, trygghet och demokrati riktade till ferieungdomar	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Nämnden bidrar till att målet uppfylls bland annat genom att förebygga hemlöshet och stödja den enskilde i steget vidare till eget boende samt genom att erbjuda bostadsvägledning till nyanlända och andra i behov av stöd att finna egen bostad.

Genom samverkan mellan socialtjänstens verksamheter arbetar förvaltningen för att hjälpa hushåll med osäkra boendeförhållanden att hitta varaktigt boende, med fokus på barnfamiljer. Vid biståndsbeslut avseende tillfälligt boende för barnfamiljer hänvisas till boenden som är av tillräckligt god kvalitet ur ett barnperspektiv. För vuxna med beroendeproblem erbjuds boendeinsatser som SHIS, träningslägenheter, lågtröskelboende eller drogfria stödboenden. Insatsen "Bostad först" kan beviljas för att minska akutboenden och öka antalet bostadskontrakt.

För våldsutsatta övergår arbetet med "Stadigvarande boende för våldsutsatta" 2026 till ordinarie verksamhet. Bostadsvägledning ges till nyanlända och till andra i behov av stöd i att finna en egen bostad. Hyresrådgivare arbetar förebyggande för att motverka avhysningar i samverkan med hyresvärdar, inkassobolag och Kronofogden. Uppsökande arbete genomförs för att hitta lösningar för individer som riskerar avhysning. Det vräkningsförebyggande arbetet utvärderas under året för att säkerställa ändamålsenliga arbetssätt.

Förvaltningen deltar i det stadsövergripande arbetet med fokusområdet Skärholmen genom att driva lokal områdesutveckling baserat på analyser av lokala behov samt genom samverkan med berörda förvaltningar och bolag. Prioriteringarna i utvecklingsarbetet ska tas fram i dialog med invånare och lokala aktörer.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel avhysningar som kunnat avvärras efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärdar	93 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem	12	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 AB Stockholmshem ska utveckla fokusområdet Skärholmen till en särskild testbädd för bolagets sociala hållbarhetsarbete. Bolaget ska utveckla både det pågående hållbarhetsarbetet och nya piloter, och där det är lämpligt i samverkan med Skärholmens stadsdelsnämnd och andra lokala aktörer. Lärdomarna från testbädden sprids sedan till bolagets övriga bestånd i stadens olika stadsdelsnämndsområden	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 3.3.1 Barn och vuxna i Skärholmen har ett bra och varaktigt boende

Beskrivning

Vräkningsförebyggande arbete

Förvaltningen arbetar för att motverka hemlöshet samt för en samverkan mellan socialtjänstens olika verksamheter i syfte att hushåll med osäkra boendeförhållanden, särskilt barnfamiljer, ska hitta en varaktig bostad. I det fall en barnfamilj blir avhyst är det kompensatoriska arbetet med de berörda barnen avgörande för att uppnå barnets bästa. Vid biståndsbeslut avseende boendekostnad på hotell/vandrarhem för barnfamiljer hänvisar förvaltningen till boenden som är av tillräckligt god kvalitet ur ett barnperspektiv. För att

säkerställa kvalitet på boenden utgår förvaltningen från stadens Barnchecklista som utgör ett stöd till socialtjänst vid bistånd till akuta boendelösningar för barnfamiljer.

Vuxna personer med skadligt bruk och beroende kan vid behov erbjudas boendeinsats inom SHIS (Stockholms stads bostadssociala resurs) eller genom förvaltningens försöks- och träningslägenheter. Andra boendeinsatser som kan erbjudas är lågtröskelboende (en drogtolerant boendeform) och drogfria stödboenden. För att minska antalet akuta boendelösningar samt öka antalet bostadskontrakt kan även insatsen "Bostad först" beviljas. Insatsen innebär ett boende i försökslägenhet genom något av stadens tre bostadsbolag samt ett omfattande enskilt stöd.

Boendelösningar är en viktig del i arbetet att avvärja våld i hemmet och ge våldsutsatta möjlighet till ett självständigt liv fritt från våld och hot. Arbetet med "Stadigvarande boende för våldsutsatta", som syftar till att öka förutsättningarna till eget boende övergår från att ha varit i projektform till att 2026 vara ett implementerat arbetssätt i den ordinarie verksamheten. Förvaltningen ska även i de fall behovet finns tillse boendelösning för våldsutsatta genom SHIS.

Förvaltningens hyresrådgivare arbetar förebyggande i syfte att motverka avhysningar. Det vräkningsförebyggande arbetet sker i samverkan med hyresvärdar, inkassobolag och Kronofogdemyndigheten. Det förebyggande arbetet består även av uppsökande arbete i syfte att skapa kontakt med de individer som riskerar avhysning för att identifiera lösningar för kvarboende. Det vräkningsförebyggande arbetet ska under året utvärderas och vid behov revideras för att säkerställa att förvaltningen har effektiva och ändamålsenliga arbetssätt.

Förvaltningens medborgarservice erbjuder bostadsvägledning till nyanlända och till andra i behov av stöd i att finna en egen bostad. Stödet ges enskilt och utformas efter den enskildes behov.

Fokus Skärholmen

På stadsövergripande nivå är utgångspunkten för arbetet med fokusområdet Skärholmen en analys av de lokala livsvillkoren och hur dessa kan förbättras. Förvaltningen kommer att samordna och driva arbetet med lokal områdesutveckling i Skärholmen. Arbetet ska ske i samråd med berörda förvaltningar och bolag och utgå ifrån stadsledningskontorets metodstöd för områdesgemensamma analyser av lokala behov och möjligheter. Prioriteringarna i utvecklingsarbetet ska tas fram i dialog med invånare och lokala aktörer.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska utvärdera det vräkningsförebyggande arbetet	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Nämnden bidrar till att målet uppfylls genom att medarbetare och chefer har en god arbetsmiljö där de upplever en hög delaktighet och bidrar med engagemang till en ökad kvalitet i verksamheten.

Chefer har goda förutsättningar att bedriva ett nära och tillitsfullt ledarskap som gynnar kvalitetsutvecklingen. En tydlig chefsprofil och ledarskapsmodell vägleder arbetet, och förvaltningen arbetar systematiskt med att stärka chefers arbetsmiljö för ett hållbart arbetsliv. Antalet medarbetare per chef följer stadens struktur med cirka 10–30 medarbetare, medan rektorer inom förskolan har omkring 40 på grund av ett funktionellt delat ledarskap.

Förvaltningen genomför ett systematiskt arbete med friskfaktorer enligt en plan som löper till 2028. Under året utbildas chefer och medarbetare och arbetet inleds i utvalda enheter tillsammans med skyddsombud, med uppföljning inför bredare införande 2027.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet bedrivs i alla enheter i samverkan mellan chefer, medarbetare och skyddsombud. Chefer ansvarar för att incidenter gällande hot och våld rapporteras och att åtgärder vidtas vid otillåten påverkan. Förvaltningen inför arbetsskor inom socialpsykiatri, funktionshinderomsorgen och förskolan för att främja en god arbetsmiljö. Arbetet fortsätter utifrån stadens handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten, liksom arbetet kring barnskötares och förskollärares arbetsmiljö.

Medarbetares kompetenser tas tillvara och utvecklas för att stärka verksamhetsutvecklingen. Kompetensutveckling genomförs med fokus på kvalitet i kärnverksamheten. Den nya socialtjänstlagen kräver kompetenshöjande insatser för att säkerställa rättssäker och likvärdig implementering, stärka kunskapsbaserad praktik och säkerställa att medarbetare har rätt kompetens. Socialtjänsten behöver även stärka kunskaper inom bemötande, samtalsmetodik och tillitsskapande i mötet med invånare. Chefer och nyckelpersoner behöver stärkas i förmågan att leda, stödja och skapa trygghet under omställningen.

Inom äldreomsorgen ska förvaltningen erbjuda vidareutbildning till undersköterska, eller som lägst vårdbiträde. Förskolan fortsätter arbetet med enhetlig yrkestitulatur och inventerar utbildningsnivåer hos barnskötare samt erbjuder kompetensutveckling, inklusive validering till kock där det är möjligt.

Förvaltningen strävar efter trygga anställningar med heltid som norm. Nyanställningar sker på heltid, och deltidsanställda som önskar heltid erbjuds det så snart som möjligt. Arbetet med att minska andelen timavlönade prioriteras, och tillsvidareanställda vikarier ska vara utgångspunkt för vikarietillsättning. Inom förskolan utvärderas projektet med bemanningsteam som startade hösten 2025.



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	82	82	År
 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	90 %	90%	År
 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	90 %	90%	År
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	4,8 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	15 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	20 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Sjukfrånvaro	7 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	2,5 %	Tas fram av nämnd	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna införa arbetsskor inom förskolan för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 3.4.1 Medarbetare i Skärholmen har goda förutsättningar för att göra ett bra jobb med fokus på barn, vuxna och äldre i Skärholmen

Beskrivning

Organisering för ett hållbart arbetsliv

Chefer har goda förutsättningar att bedriva ett nära och tillitsfullt ledarskap som gynnar kvalitetsutvecklingen i kärnverksamheten. En tydlig chefsprofil och ledarskapsmodell finns och är vägledande för chefers ledarskap. Förvaltningen arbetar systematiskt med att analysera och stärka chefers arbetsmiljö för att främja ett hållbart och hälsosamt arbetsliv.

Förvaltningen arbetar i enighet med stadens chefsstruktur där antal medarbetare ligger mellan cirka 10 och 30 medarbetare per chef. Inom förskolan har förvaltningen ett något högre antal medarbetare per chef för rektorer som har ca 40 medarbetare per chef med anledning av att



man arbetar med ett funktionellt delat ledarskap med rektor och enhetschef.

Friskfaktorer

För att stärka det hälsofrämjande arbetet implementeras ett systematiskt arbete med att utveckla friskfaktorer på förvaltningen. Förvaltningen har en plan för införande som sträcker sig fram till 2028. Under året kommer förvaltningen att utbilda och medvetandegöra chefer och medarbetare om friskfaktorer och i samverkan med skyddsombud påbörja arbetet i ett urval av enheter. Arbetet ska följas upp och utvärderas inför en bredare implementering 2027.

Arbetsmiljö

Förvaltningen arbetar aktivt inom alla enheter med det systematiska arbetsmiljöarbetet i samverkan mellan chef, medarbetare och skyddsombud.

Chefer ansvarar för att incidenter gällande hot och våld alltid rapporteras samt att nödvändiga åtgärder vidtas.

Förvaltningen ska i samråd med respektive nämnd införa arbetsskor för medarbetare inom socialpsykiatri, inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning och inom förskolan för att främja en god arbetsmiljö.

Förvaltningen fortsätter arbetet utifrån stadens handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten. Berörda avdelningar tar utifrån behov och prioriteringar fram aktiviteter utifrån handlingsplanens fokusområden. Arbetet utifrån handlingsplanen kring barnskötare och förskollärares arbetssituation fortsätter också.

Kompetensutveckling

Medarbetares kompetenser tas till vara, utvecklas och stärker verksamhetsutvecklingen. Kompetensutvecklingsinsatser planeras och genomförs med fokus på kvalitetsutveckling i kärnverksamheten.

Den nya socialtjänstlagen ställer krav på att förvaltningen genomför kompetenshöjande insatser för att säkerställa en rättssäker, likvärdig och hållbar implementering i hela organisationen. Arbetet omfattar att stärka den kunskapsbaserade praktiken, att utveckla verksamhetens kvalitet och att säkerställa att medarbetare har den kompetens som krävs för att ge stöd utifrån individers behov. Kunskaperna hos chefer och nyckelfunktioner säkerställs för att ge verktyg för att kunna leda, stödja och skapa trygghet i verksamheterna under omställningen.

Inom äldreomsorgen ska utbildning för att höja yrkeskompetens till undersköterska fortsatt prioriteras. För de som inte önskar detta ska utbildning till som lägst vårdbiträde erbjudas.

Enhetlig yrkestitulatur i förskolan

Förvaltningen deltar i arbetet med att implementera den plan för genomförande som tagits fram gällande inrättandet av en enhetlig yrkestitulatur i förskolan. Detta innebär att barnskötarens utbildningsnivå inventeras för att se vilket behov som finns att höja yrkeskompetensen. Barnskötare som saknar pedagogisk utbildning ska erbjudas möjligheter

till kompetensutveckling. Under året arbetar förskolan även för att validera medarbetare med förutsättningar att valideras till kock.

Trygga anställningsvillkor

Medarbetare har trygga anställningsvillkor där tillsvidareanställningar på heltid eftersträvas. Förvaltningen fortsätter att säkerställa att nyanställningar sker på heltid och att deltidsanställda medarbetare som önskar arbeta heltid erbjuds detta så snart det är möjligt. Förvaltningen kommer särskilt att prioritera arbetet med att minska andelen timavlönade och arbetar aktivt för en omställning till att tillsvidareanställda vikarier ska vara utgångspunkten för vikarietillsättningen inom förvaltningens utförarverksamheter. Inom förskolan utvärderas det projekt med ett bemanningsteam som startat under hösten 2025.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Alla chefer inom förvaltningen ska genomgå utbildning i kommunikativt ledarskap	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska genomföra kartläggning av chefers arbetsmiljö enligt framtagna checklistor	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska i samråd med Socialnämnden införa arbetsskor inom Socialpsykiatri och inom verksamheter för stöd och service för personer med funktionsnedsättning	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska inventera barnskötares kompetenser enligt stadens definition av barnskötare	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska ta fram aktiviteter på enhetsnivå i enlighet med Stockholms stads handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska ta fram och verkställa en handlingsplan för att minska andelen timavlönade medarbetare inom äldreomsorgen	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska utveckla arbetet med friskfaktorer genom en referensgrupp med representanter från ett flertal enheter	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska utvärdera bemanningsteamet inom förskolan	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningens alla enheter ska fortsätta arbeta med medarbetarskapet enligt tvåårsplan för implementering	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 3.4.2 Medarbetare och chefer har en arbetsmiljö fri från diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier

Beskrivning

Organisatorisk och social arbetsmiljö

Förvaltningen arbetar systematiskt med den organisatoriska och sociala arbetsmiljön. I syfte att kartlägga och utvärdera den organisatoriska och sociala arbetsmiljön genomförs årligen en arbetsmiljöronde på varje nivå i organisationen utifrån en stadsgemensam checklista, en handlingsplan tas fram och åtgärder ska vidtas utifrån de risker som framkommer på respektive enhet. Utöver detta ska varje enhet årligen föra dialog om lagstiftningen och

stadens personalpolicy avseende diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier i syfte att skapa en god och jämlik arbetsmiljö.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningens chefer ska erbjudas utbildning för att höja kompetensen inom det förebyggande arbetet rörande diskriminering, kränkningar och trakasserier	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Nämnden bidrar till att målet uppfylls genom att ha en hög beredskap och rådighet gällande upphandling, avtalsuppföljning och inköp samt i försörjningsfrågan. Förvaltningen arbetar i linje med stadens säkerhetsprogram för att stärka den civila beredskapen i verksamheterna och ur ett förvaltningsövergripande perspektiv.

Förvaltningen driver flera verksamheter i egen regi och genomför lokala upphandlingar för bland annat lokalvård, måltidsservice och vinterväghållning. Valet mellan egen regi och upphandling görs utifrån analyser av krav och mål, kostnader, kompetens, lokaler och utrustning samt utifrån vilken driftsform som ger bäst kvalitet för skärholmsborna. Genom strukturerad avtalsuppföljning säkerställs att krav följs, att brister åtgärdas och att välfärdsbrott motverkas. Arbetet med avtalstrohet fortsätter genom noggrann analys av inköpsdata för att undvika oseriösa leverantörer. Inköp sker främst via stadens inköpssystem, vilket ökar kostnadseffektivitet och avtalstrohet, och förvaltningen erbjuder stöd och utbildning i inköpsprocesser. Fler lokala avtal kopplas till e-handeln för att öka andelen elektroniska köp.

Förvaltningen har kontinuitetsplaner för att kunna upprätthålla samhällsviktig verksamhet om leverantörer inte fullföljer sina uppdrag. Förvaltningen verkar också för skärpta krav på privata aktörers förmåga att upprätthålla verksamhet vid svåra förhållanden och kan vid behov ta över upphandlad verksamhet tack vare egen kompetens.

Förvaltningen arbetar kontinuerligt med att stärka sin förmåga att förebygga och hantera samhällsstörningar. Som en av tre utpekade stadsdelsförvaltningar deltar Skärholmen i sju sektorer inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap och samordnar arbetet med övriga stadsdelar i söderort. Inom ramen för förvaltningens arbete med risk- och sårbarhetsanalys genomförs prioriterade åtgärder, kontinuitetsplaner uppdateras vid behov och måltidsberedskapen stärks genom beredskapslager, utrustning för matlagning utan el och krismenyer. Rutiner och utrustning för att skydda särskilt sårbara brukare vid värmeböljor ses över.

Förvaltningen har en krisledningsorganisation som övas årligen och deltar i stadens övningar. En krigsorganisation finns för situationer med höjd beredskap och arbetet pågår med att anpassa verksamheten till de krav som då gäller. Två trygghetspunkter kan aktiveras vid större samhällsstörningar, och personal övas löpande samtidigt som information riktas till invånare för att öka kännedomen.

Förvaltningen stärker samverkan med lokalsamhället genom ett nätverk av civilsamhällesaktörer som kan bidra med krisstöd och lokaler vid behov. Under Beredskapsveckan genomförs aktiviteter för att stärka invånarnas egenberedskap och påminna om allas ansvar vid kriser.

Förvaltningen fortsätter att utveckla informationssäkerhetsarbetet genom att intensifiera arbetet med informationsklassningar, uppdatera registerförteckningar och stärka kunskap och rutiner kring informationssäkerhet och dataskydd. Arbetssätten integreras i lednings- och kvalitetsarbetet och varje verksamhet ska stärka sitt informationssäkerhetsarbete. Enhetschefer och rektorer ansvarar för att alla medarbetare genomför stadens obligatoriska utbildningar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel elektroniska inköp	90 %	75 %	År
 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	95 %	95 %	År
 Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År

Nämndmål: 3.5.1 Skärholmens verksamheter har en hög beredskap för oväntade händelser

Beskrivning

Upphandling

Förvaltningen bedriver flera verksamheter i egen regi. Lokala upphandlingar som har genomförts omfattar tjänster såsom lokalvård, måltidsservice för äldreomsorgen och vinterväghållning på parkmark. Strategiska beslut kring valet mellan egen regi och upphandling fattas i varje enskilt ärende efter en analys av krav och mål för verksamheten eller tjänsten, flexibilitet gällande krav, mål och utförande, risker och dess konsekvenser, kostnad, behov av särskild kompetens, lokaler eller utrustning samt vilken driftsform som skapar högst kvalitet för skärholmsborna.

Avtalsuppföljning

Genom regelbunden och strukturerad uppföljning av lokala avtal och leverantörer säkerställs kvalitet och att ställda krav efterlevs. Avtalsuppföljning genomförs enligt framtagna rutiner, där måluppfyllelse bedöms, resultat analyseras och brister kan identifieras och åtgärdas. Vid gemensamma avtal samverkar förvaltningar för att säkerställa att alla parter följer villkoren.

Uppföljningen spelar också en viktig roll i att motverka välfärdsbrott. Arbetet med avtalstrohet fortsätter och innebär att noggrant analysera inköpsdata för att skilja på leverantörer som har avtal och de som saknar avtal. Genom denna process säkerställs att inköp sker i enlighet med gällande upphandlingar och att oseriösa leverantörer undviks.

Inköp

Förvaltningens inköp sker i stor utsträckning via stadens inköpssystem. Detta ökar förståelsen för inköpsprocesser och riktlinjer, vilket i sin tur leder till högre efterlevnad av avtal och högre kostnadseffektivitet. Förvaltningen ger kontinuerligt stöd i systemanvändningen och arbetar förebyggande med utbildning och information, särskilt kring direktupphandling. Förvaltningens lokala avtal ska kopplas till e-handeln, vilket ökar antalet elektroniska köp.

Beredskap och rådighet i försörjningsfrågan oavsett driftsform

Förvaltningen har kontinuitetsplaner som syftar till att öka förmågan att upprätthålla samhällsviktig verksamhet i händelse av att kritiska leverantörer inte klarar av att fullfölja sitt uppdrag. Förvaltningen har också eskalerat behovet av att stärka de krav som ställs i stadens centrala avtal på leverantörers förmåga att upprätthålla samhällsviktig verksamhet under svåra förhållanden. Genom att förvaltningen bedriver samhällsviktig verksamhet i egen regi finns också kompetens och förmåga att kunna ta över upphandlad verksamhet, om leverantören inte kan uppfylla sitt åtagande.

Risk- och sårbarhetsanalys och civil beredskap

I ett osäkert omvärldsläge med en komplex hotbild arbetar förvaltningen, liksom staden i sin helhet, med att kontinuerligt utveckla förmågan förebygga och hantera alla typer av samhällsstörningar som riskerar att skada samhällets grundläggande skyddsvärden.

Förvaltningen är en av tre utpekade stadsdelsförvaltningar i stadens sektorsorganisation för civil beredskap. Sektorsorganisationen, som i stora drag speglar de nationella sektorerna för civil beredskap, syftar till att bidra till en sammanhållen, ändamålsenlig och verksamhetsfokuserad beredskapsplanering i hela staden. I organisationen deltar olika förvaltningar och bolag från staden i de sektorer där deras respektive verksamhet berörs. Skärholmens stadsdelsförvaltning deltar i sju sektorer för att representera stadsdelsförvaltningsperspektivet och den samhällsviktiga verksamhet som förvaltningen bedriver eller kan komma att bedriva som tillkommande uppgifter. Vidare samordnar stadsdelsförvaltningen sektorsorganisationens arbete med övriga stadsdelsförvaltningar i söderort som inte deltar i lika stor utsträckning i det operativa arbetet i sektorsorganisationen.

Under året uppdaterar förvaltningen sin risk- och sårbarhetsanalys i enlighet med stadsledningskontorets cykel. Förvaltningen fortsätter även implementeringen av de åtgärder som identifierats i tidigare risk- och sårbarhetsanalyser. Exempelvis utvecklas och uppdateras kontinuitetsplaner vid behov på samtliga nivåer. I förvaltningens samhällsviktiga verksamheter fortsätter också arbetet med att stärka måltidsberedskapen. Vidare arbetar förvaltningen kontinuerligt med att vidta åtgärder för att minska konsekvenser av skyfall och värmeböljor.

Kris- och krigsledning

För att kunna hantera fredstida samhällsstörningar har förvaltningen en krisledningsorganisation, som övas och utbildas årligen i förvaltningens regi. Förvaltningen deltar också under året i Stadsö26. För att kunna möta en situation med höjd beredskap, ytterst krig, har förvaltningen en krigsorganisation. Därtill pågår ett kontinuerligt arbete med att förbereda förvaltningen och dess verksamhet för de särskilda krav som gäller i en situation med höjd beredskap. Inom ramen för detta arbete identifieras dels hur ordinarie verksamhet som är totalförsvarsviktig ska bedrivas i höjd beredskap, dels vilka ytterligare uppgifter som följer eller kan komma att följa med tillkommande lagstiftning och hur dessa uppgifter ska bedrivas. Under året ska medarbetare erbjudas ett utbildningstillfälle i krisberedskap.

Trygghetspunkter

Förvaltningen har två trygghetspunkter som kan aktiveras i händelse av en mer omfattande samhällsstörning. För att säkerställa väl fungerande trygghetspunkter fortsätter förvaltningen att utbilda och öva den personal som ska tjänstgöra vid dessa, i arbetssätt, rutiner och i hantering av utrustning. Därtill genomför stadsdelsförvaltningen kommunikationsinsatser för att öka kännedomen om trygghetspunkterna bland skärholmsborna.

Samverkan med lokalsamhället

Stadsdelsförvaltningen arbetar, inom ramen för sitt geografiska områdesansvar, kontinuerligt för att stärka samverkan relaterad till beredskap med lokalsamhället. Exempelvis är förvaltningen sammankallande för en grupp civilsamhällesaktörer i närområdet som kan vara behjälpliga med bland annat krisstöd och tillhandahålla lokaler vid akuta behov.

I samverkan med civilsamhället genomför förvaltningen årligen aktiviteter under Beredskapsveckan i syfte att stärka skärholmsbornas motståndskraft och egenberedskap samt för att påminna invånarna och medarbetarna om att alla som bor i Sverige är en viktig del av landets samlade beredskap vid samhällskriser och ytterst krig.

Systematisk informationshantering och informationssäkerhet

Förvaltningen fortsätter att utveckla det systematiska informationssäkerhetsarbetet genom att implementera de arbetssätt som beskrivs i den lokala anvisningen. Under året kommer förvaltningen att prioritera att intensifiera genomförandet av informationsklassningar samt att säkerställa förvaltningens registerförteckning.

Förvaltningen stärker systematik, organisation och kunskap i verksamheterna avseende informationshantering, dataskyddsarbete och personuppgiftshantering. Systematiska arbetssätt stöds för att bidra till att informations- och personuppgiftshanteringen i verksamheterna sker i enlighet med gällande lagstiftning och stadens riktlinjer. Flera insatser genomförs under året för att ge stöd till arbetet så att dessa processer blir en integrerad del av ledningsarbetet och av samtliga verksamheters kvalitetsarbete. Varje verksamhet ska vidta åtgärder för att stärka sitt informationssäkerhetsarbete i samarbete med förvaltningens informationssäkerhetssamordnare. Bland annat ska enhetschefer och rektorer säkerställa att alla medarbetare genomför stadens obligatoriska utbildningar i informationssäkerhet och dataskydd.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel medarbetare som genomfört utbildning i grundläggande dataskydd	90 %		År
Andel medarbetare som genomfört utbildning i informationssäkerhet	90 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska erbjuda medarbetare ett utbildningstillfälle i krisberedskap	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska fortsätta arbetet med att överta lokalvården i egen regi och starta driften av lokalvården inom förskolan	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska genomföra kompetenshöjande insatser gällande informationssäkerhet	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska identifiera svala mötesplatser för äldre utomhus vid händelse av värmebölja	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska ta fram en övergripande plan för uppföljning av prioriterade avtal	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningens samverkan med lokalsamhället inom beredskapsområdet ska stärkas, utvecklas och utökas	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Nämnden bidrar till att målet uppfylls bland annat genom att trygghetsarbetet i Skärholmen sker systematiskt och långsiktigt med åtgärder som utgår från kunskap om lokala förutsättningar. Förvaltningen har en intensiv samverkan med polisen och andra aktörer för att förhindra skjutningar och sprängningar samt stoppa ytterligare rekrytering av unga till kriminalitet.

Trygghetsarbetet är prioriterat och förvaltningen ska utveckla arbetet med fokus på samordning, förebyggande arbete och insatser mot välfärdsbrott. Arbetet är långsiktigt och kunskapsbaserat och kräver nära samverkan med stadens förvaltningar och bolag, polis, fastighetsägare, civilsamhälle och näringsliv. Arbetet vägleds av stadens trygghets- och säkerhetsprogram samt styrdokument för barn och unga i riskzon, våldsbejakande extremism och ANDTS.

Den lokala samverkansöverenskommelsen med polis, utbildningsförvaltning och trafikkontoret styr gemensamma prioriteringar utifrån den årliga lägesbilden. Fokus ligger på unga i riskzon, otrygga platser, systemhotande brottslighet, sårbara brottsoffer och kriminella miljöer. Förvaltningen samordnar arbetet för att minska utsatta områden och öppna drogsener och deltar i regional samverkan.

Tidiga insatser för barn och unga fortsätter genom SSPF, skolsociala team och utökat fältarbete – även i digitala miljöer. Vuxennärvaron kvällstid ska öka. Inom förskolan stärks samverkan med socialtjänsten och personalen utbildas via Barnafrid för att stärka förmågan att identifiera och bemöta barn som far illa. Rutiner inom Säker förskola ska följas för att säkra tryggheten för barn och personal.

Riktade sociala insatser som SIG och avhopparprogrammet prioriteras. Förvaltningen arbetar nära Polisen för att förhindra skjutningar, sprängningar och nyrekrytering till kriminalitet, bland annat genom Trefas. Arbetet mot våldsbejakande extremism förstärks, med fokus på tidig upptäckt och att förhindra våld i skolmiljö.

Arbetet med platssamverkan ska utvecklas i samverkan med näringslivet och civilsamhället. Platsaktiveringar ska samordnas inom ramen för platssamverkan och riktas till prioriterade områden. Arbetet mot otillåten påverkan ska stärkas genom rutiner för inrapportering och insatser för att motverka att anställda agerar möjliggörare för kriminalitet. Arbetet mot välfärdsbrott intensifieras genom riskidentifiering, förebyggande åtgärder, förbättrad upptäckt och stärkt informationsdelning.

Tryggheten i stadsmiljön förbättras genom löpande underhåll på otrygga platser, bland annat genom slyröjning, förbättrad sikt, belysning och åtgärder för att befolka platser. Ett flertal investeringsprojekt för ökad trygghet i stadsmiljön planeras. Medborgardialoger och trygghetsvandringar utvecklas för att medborgare ska ha möjlighet att påverka trygghetsarbetet i sitt närområde. Samarbete med fastighetsägare är viktigt där förvaltningen saknar rådighet.

Arbetet inom ramen för Fokus Skärholmen ska prioriteras för att för att driva socialt hållbar utveckling som utgår från lokala behov. Arbetet sker i nära samverkan med stadens centrala facknämnder och en ny samordnare ska stärka arbetet lokalt. Arbetet breddas till att omfatta alla verksamheter och under 2026 kommer utvecklingen i Vårberg att prioriteras.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	80 %	80 %	År
 Andel stockholmare som upplever trygghet på kvällen i det område där de bor	84 %	84 %	År
 Stockholmarens nöjdhet med renhållning och städning	73 %	73 %	År
 Stockholmarens nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	73 %	73 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 SISAB ska i samarbete med trafiknämnden, utbildningsnämnden, Skärholmens stadsdelsnämnd, AB Stockholmshem, Kulturhuset Stadsteatern AB samt relevanta lokala aktörer utreda hur Bredholmstorget i högre utsträckning kan utvecklas till ett tryggare och mer och inbjudande torg/skolgård i Skärholmens centrum	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 3.6.1 Barn och vuxna i Skärholmen är trygga genom förebyggande insatser

Beskrivning

Trygghetsarbetet är prioriterat och förvaltningens verksamheter ska gemensamt göra förflyttningar särskilt inom samordning, förebyggande arbete och välfärdsbrott. För att uppnå detta krävs att arbete genomförs på ändamålsenligt sätt samt fortsatt utveckling av intern och extern samverkan.

Trygghetsarbetet i Skärholmen sker systematiskt och långsiktigt med åtgärder och investeringar som utgår från kunskap om lokala förutsättningar och behov. Gemensamma insatser från olika aktörer är nödvändiga för att komma till rätta med stadsdelsområdets utmaningar med otrygghet och brottslighet. Viktiga externa samverkansaktörer, utöver andra förvaltningar och bolag inom staden, är polisen, fastighetsägare, civilsamhälle och näringsliv.

Stadens trygghetsprogram och säkerhetsprogram ligger till grund för hur förvaltningen planerar, genomför och utvecklar trygghets- och säkerhetsarbetet i stadsdelsområdet. Tillsammans utgör de bägge programmen övergripande inriktning för stadens arbete med att nå målet om en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i. Andra relaterade styrdokument som arbetet utgår från är strategin för att förhindra att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet, stadens riktlinjer i arbetet mot våldsbejakande extremism samt program om alkohol, narkotika, dopningsmedel, tobak och nikotinprodukter samt spel om pengar.

Lokal samverkansöverenskommelse

Samverkan för att öka tryggheten och minska brottsligheten i stadsdelsområdet samordnas övergripande genom den lokala samverkansöverenskommelsen som förvaltningen har tillsammans med Lokalpolisområde Skärholmen, Utbildningsförvaltningen och Trafikkontoret (Skärholmens fastighetsägarförening är adjungerade). Den årliga strategiska lägesbilden ligger till grund för samverkansparternas styrning och prioritering av insatser och åtgärder. Utifrån stadsövergripande prioriterade samverkansområden och identifierade lokala behov i lägesbilden ska arbetet fortsätta utifrån orsaksanalys och framtagna åtgärdsplan. Stadsövergripande prioriterade områden är: Unga i riskzon för destruktivt beteende, Otrygga och brottsutsatta platser, Systemhotande brottslighet, Särskilt utsatta och sårbara brottsoffer och Kriminella miljöer och livsstilar.

Arbetet med löpande operativ lägesbild utvecklas kontinuerligt och anpassas utifrån lokala behov och i samverkan med samverkansöverenskommelsens aktörer, för att på kort, medellång och lång sikt kunna rikta åtgärder för att minska brottsligheten och öka tryggheten.

Förvaltningen har det lokala samordningsansvaret för att i tät samverkan med övriga berörda aktörer arbeta effektivt för att nå målet om att det inte ska finnas utsatta områden eller öppna drogsccener inom stadsdelsområdet. Förvaltningen ska tillsammans med andra aktörer delta i det förstärkta regionala samverkansarbetet gällande att minska antalet öppna drogsccener. Arbetet ska ske i nära samverkan med platssamverkan.

Förebyggande arbete barn och unga i riskzon

Barn och unga i risk för att hamna i kriminalitet ska upptäckas och ges tidiga insatser. Förvaltningen ska fortsatt arbeta med SSPF (skola, socialtjänst, polis och fritid) och fortsätta utveckla arbetet med skolsociala team (SST) och skolsociala team+ (SST+). Uppsökande fältarbete ska fortsatt utvecklas för att motverka att barn och unga rekryteras till brottslighet. Det uppsökande arbetet kopplat till unga i riskmiljöer ska utökas till att även omfatta närvaro i digitala riskmiljöer. För att minska otrygghet kvällstid och öka förutsättningar att fånga upp unga som behöver hjälp ska förvaltningen samverka för att öka vuxennärvaron i offentliga miljöer på kvällstid.

Främjande och förebyggande inom förskolan

Samverkan mellan förskola, öppen förskola och socialtjänst ska fortsatt stärkas för att möjliggöra förebyggande insatser och lotsa till rätt stöd i tid. Samtliga förskolor deltar i en kompetensutvecklingsinsats som är framtagen av Barnafrid (Linköpings universitet) i samarbete med Länsstyrelsen i Stockholm. Målet med utbildningen är att öka pedagogers kompetens att identifiera och bemöta barn som far illa samt att stärka samverkan mellan socialtjänst och förskola. Förvaltningens förskolor ska vara trygga för både barn och personal och rutiner inom handlingsplan för Säker förskola följs.

Motverka grova våldsbrott och ge stöd till personer att lämna kriminalitet

De sociala insatserna inom trygghetsarbetet ska prioriteras, exempelvis genom riktade brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder, som exempelvis sociala insatsgrupper (SIG) och stadens avhopparprogram för att lämna en kriminell livsstil. Förvaltningen ska fortsatt ha intensiv samverkan med Polisen och andra aktörer för att förhindra skjutningar och sprängningar samt motverka ytterligare rekrytering av unga till kriminalitet. Arbetet i förstärkt samverkan mellan socialtjänst, kriminalvård och polis genom Trefas är fortsatt prioriterat.

Förvaltningen ska stärka det förebyggande arbetet mot våldsbejakande extremism och säkerställa att berörda verksamheter har kunskap och beredskap för att hantera oro kring radikaliserings, extremism och våldsamma handlingar. Genom tidig upptäckt, stödinsatser och samverkan ska fokus läggas på att förhindra grova våldsdåd i skolmiljö, så kallade skolattacker.

Platssamverkan

Förvaltningen ska utveckla och intensifiera arbetet med platssamverkan i trygghetsskapande syfte där effekterna av arbetet med platssamverkan ska följas upp. I arbetet med platssamverkan ska det lokala näringslivet involveras i det platssamverkansforum som redan finns. Under året ska också nästa steg i att utveckla detta forum tas. Inom ramen för

platssamverkan ska också samordning av platsaktiveringar göras, och dessa ska under året fokuseras till prioriterade platser och områden, och i hög grad genomföras tillsammans med det lokala civilsamhället.

Otillåten påverkan

Arbetet mot otillåten påverkan ska fortsatt utvecklas och stärkas. Kunskapshöjande insatser har genomförts och arbetet för att säkerställa inrapportering av händelser fortgår. Arbeta för förhindra att anställda agerar så kallade möjliggörare för kriminell verksamhet ska bedrivas.

Välfärdsbrott

Förvaltningen ska intensifiera arbetet mot välfärdsbrottslighet. Det pågående arbetet sker både på strategisk och operativ nivå och ska fortsatt utvecklas i intern och extern samverkan. I det systematiska arbetet ingår att identifiera de mest betydande riskerna och vidta åtgärder för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott samt uppföljning. Arbetet med informationsdelning mellan berörda aktörer ska stärkas.

Trygghet i stadsmiljön

Insatser för trivsel och trygghet i parker och grönområden ska fortsatt ske genom löpande drift och underhåll i stadsmiljön med fokus på platser som upplevs otrygga. Insatser som kommer att genomföras under året inkluderar slyröjning, beskärning av buskar, förbättring av siktlinjer och belysning samt åtgärder för att befolka platser som upplevs otrygga och mindre trivsamma av skärholmsborna. Ett flertal investeringsprojekt för ökad trygghet i stadsmiljön planeras under året, under förutsättning att sökta medel beviljas.

Förvaltningen arbetar fortsatt för att medborgare ska ges möjlighet att påverka trygghetsarbetet i sitt närområde. Arbetet med medborgardialoger med fokus på trygghet ska fortsatt utvecklas. Förvaltningen arbetar utifrån ett utvecklat arbetssätt för trygghetsvandringar med stärkt fokus på dialog med boende, besökande och arbetande i området.

Förvaltningen behöver fortsatt samarbeta med stadens förvaltningar och bolag samt med privata fastighetsägare för att öka upplevelsen av trygghet i stadsmiljön där förvaltningen saknar rådighet över marken. Förvaltningen ska tillsammans med andra förvaltningar och bolag inom staden bevaka vilka platser som i avvaktan på stadsutveckling riskerar att bli otrygga och vid behov ta fram åtgärder.

Fokus Skärholmen

Förvaltningen deltar aktivt i arbetet med Fokus Skärholmen, i samverkan med stadsledningskontoret, stadsbyggnadskontoret och exploateringskontoret. Projektet syftar till att skapa en socialt hållbar stads- och samhällsutveckling i området. Förvaltningens roll i Fokus Skärholmen är att säkerställa att arbetet utgår ifrån de lokala behoven. Under året ska förvaltningen implementera det breddade uppdraget inom ramen för Fokus Skärholmen, där projektet tidigare fokuserat på stadsutveckling och nu ska omfatta alla förvaltningens verksamheter. En ny tjänst som samordnare för arbetet med Fokus Skärholmen kommer att prioritera arbete för utveckling av Vårberg.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planerade aktiviteter genomförs.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel medarbetare som genomfört utbildning i välfärdsbrott	90 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningen ska genomföra upprustning av parken Branten, under förutsättning att trygghetsmedel beviljas	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska utveckla metoder och arbetssätt för att öka upplevelsen av trygghet hos målgrupperna inom äldreomsorg, LSS och socialpsykiatri	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska utveckla och genomföra ett samordnat arbetssätt för hantering och uppföljning av risker och avvikelser kopplade till välfärdsbrott	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska utveckla samverkan med civilsamhället gällande trygghet i offentlig miljö på kvällstid	2026-01-01	2026-12-31

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Nämnden bidrar till att målet uppfylls genom att skärholmsborna möts av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter.

Skärholmsborna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter. Förvaltningen ska utveckla sitt demokratiarbete, stärka samverkan och pröva nya arbetssätt. Inför valet 2026 genomförs särskilda insatser för att öka valdeltagandet. I relevanta beslut beaktas jämställdhet, barnrätt, äldres och funktionsnedsattas perspektiv.

Arbetet med barns rättigheter stärks genom barnkonsekvensanalyser och förskolans likabehandlingsarbete. Arbetet sker i enlighet med programmet för barns rättigheter och inflytande och under året ska förvaltningen påbörja implementering av den kommande handlingsplanen för barnrätt. Förskolan ska vara en demokratisk miljö som motverkar diskriminering. Barns rätt till utbildning främjas genom arbete för att öka inskrivningsgraden.

Jämställdhet integreras i beslutsfattande och genomförande. Jämställdhetsperspektivet integreras i alla verksamheter genom analyser av könsskillnader och genom att beakta jämställdhet vid planering, genomförande och uppföljning av insatser. För personer med funktionsnedsättning ska stöd vara tillgängligt och individuellt anpassat, och kunskap om demokrati stärkas inför valet. Information ska göras tillgänglig för äldre för att främja valdeltagande.

Personal ska ha grundläggande kunskap om hbtqi+-personers rättigheter. Fritidsgårdarna är hbtqi-certifierade och arbetar aktivt för ett tryggt bemötande. Förvaltningen arbetar systematiskt och i enlighet med stadens handlingsplan för att förebygga och hantera rasism.

Under året ska flera verksamheter genomgå stadens diplomutbildningar om rasism och hbtqi. De nationella minoriteternas rättigheter stärks genom ökad kunskap, uppmärksammande av minoritetskulturer och brett rättighetsarbete.

Tilliten ska stärkas genom transparens, rättssäkerhet, tydliga processer och dialog. Medborgardialoger och medborgarbudget utvecklas för att nå fler och öka inflytandet. Arbetet med medborgarförslag ska fortsatt utvecklas och återkopplingen i Tyck till-appen ska förbättras. Under året införs demokratiambassadörer för att öka valdeltagandet i samarbete med civilsamhället.

Förvaltningen intensifierar samarbetet med föreningslivet genom nätverk, partnerskap och platsaktiveringar. Föreningsbidrag delas ut årligen och uppdaterade regler inför 2026 ger tydligare krav och möjlighet till mer omfattande aktiviteter för skärholmsborna.

Stockholms stads program för mänskliga rättigheter

Förvaltningen ska implementera stadens program för mänskliga rättigheter inom alla verksamheter utifrån fokusområdena Kunskap och information, Velfärd och service samt Delaktighet och inflytande.

Kunskap och information

- Förvaltningen genomför kompetenshöjande insatser, bland annat om hbtqi-rättigheter, och uppmärksammar dessa frågor genom aktiviteter som temadagar och den årliga PRIDE-veckan.
- Information för personer med funktionsnedsättning ska vara tillgänglig och anpassad, och arbetet för ökad delaktighet och valdeltagande hos målgruppen fortsätter.
- Barns rättigheter stärks genom barnkonsekvensanalyser och genom förskolans arbete med barns delaktighet enligt barnkonventionen.
- Nationella minoriteters rättigheter lyfts genom kunskapshöjande insatser och uppmärksammande av minoritetskulturer i förskolan.

Velfärd och service

- Förvaltningen ska motverka rasism och diskriminering genom att implementera handlingsplanen mot rasism.
- Förvaltningen integrerar ett jämställdhetsperspektiv i alla verksamheter och beslut för att säkerställa att varje individs behov möts lika, oavsett kön. Insatser utformas för att främja jämställda levnadsvillkor, i enlighet med nya socialtjänstlagen. Jämställdhetsanalyser görs i relevanta ärenden till stadsdelsnämnden.
- Förvaltningen arbetar för att personer med funktionsnedsättning ska få individuellt anpassat stöd, bland annat genom Studio 127, Sveriges första dagliga verksamhet med hbtqi-inriktning.

Delaktighet och inflytande

- Invånare ska ges reella möjligheter till inflytande genom medborgardialoger och medborgarbudget, med särskilt fokus på grupper som sällan deltar.

- Dialogen med ungdomar stärks genom fortsatt utveckling av ungdomsrådet.
- Samarbetet med civilsamhället intensifieras, och föreningsbidrag uppdateras inför 2026 för att stärka lokala aktiviteter.
- Arbetet för ökad delaktighet och valdeltagande bland personer med funktionsnedsättning fortsätter.
- Förskolorna arbetar aktivt för att säkerställa att barn får möjlighet till delaktighet och inflytande i utbildning och undervisning.
- Medborgarförslag utvecklas som dialogform för att fördjupa kontakten med Skärholmsborna.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	41 %	41 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att förskoleverksamheterna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: 3.7.1 Barn och vuxna i Skärholmen lever i ett öppet, jämställt och demokratiskt samhälle

Beskrivning

Skärholmsborna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter. För att utveckla det demokratiska arbetet krävs nya arbetssätt samt förbättrad samverkan internt och med andra förvaltningar, bolag och civilsamhället. För att öka valdeltagandet till 2026 vidtas specifika åtgärder. I relevanta ärenden tas även hänsyn till jämställdhet, barnrätt, äldreperspektiv och funktionshinderperspektiv i tjänsteutlåtanden.

Barns rättigheter

Förvaltningen arbetar för att säkerställa barns rättigheter i enlighet med stadens Program för barnets rättigheter och inflytande. Den nya handlingsplanen för barnrätt, som förväntas vara klar 2026, kommer att implementeras och bidra till att stärka arbetet med barnrättsfrågor inom förvaltningen. Barnkonsekvensanalyser genomförs i alla relevanta beslutsärenden, och arbetet för barns rättigheter ska genomsyra förskolans likabehandlingsarbete. Förskolan ska alltid sätta barnens bästa i centrum och säkerställa deras inflytande i utbildning och undervisning.

Förskolorna har en gemensam utbildningsidé som fokuserar på skyddsfaktorer som främjar barns utveckling, lärande och fortsatta skolgång. Förskolan ska vara ett demokratiskt sammanhang där barn lär känna både sitt eget och andras värde. Förskolan ska aktivt arbeta för att förebygga och motverka alla former av diskriminering och kränkande behandling. Dessutom arbetar förvaltningen för att öka inskrivningsgraden i förskolan genom att informera och erbjuda plats till alla barn.

Jämställdhet

Ett jämställdhetsperspektiv ska finnas med i både beslutsfattande och genomförande av verksamheter. Förvaltningen arbetar aktivt för att integrera jämställdhetsarbete i alla verksamhetsområden. Detta görs genom analyser av könsskillnader i resultat och måluppfyllelse, för att säkerställa att varje individs behov möts lika, oavsett kön. I enlighet med den nya socialtjänstlagen ska ett jämställdhetsperspektiv alltid beaktas vid planering, genomförande och uppföljning av insatser.

Rättigheter för personer med funktionsnedsättning

Förvaltningen arbetar enligt stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Målet är att alla stöd- och serviceinsatser ska vara individuellt anpassade och tillgängliga. Långsiktigt arbete pågår för att stärka målgruppens delaktighet i samhället och öka valdeltagandet, särskilt genom ökad kunskap om demokrati och engagemang inför kommande val. Förvaltningen arbetar även för att tillgängliggöra information för att främja valdeltagande bland äldre.

Hbtqi+-personers rättigheter

Skärholmsbor som kommer i kontakt med förvaltningens verksamheter ska möta personal med grundläggande kunskap om hbtqi+ -personers rättigheter. Fritidsgårdarna är hbtqi-certifierade via RFSL och garanterar att all personal är utbildad för att kunna bemöta unga hbtqi-personer på ett respektfullt och stödjande sätt. Hbtqi+-personers rättigheter uppmärksammas på olika sätt inom förvaltningens verksamheter. Under året ska förvaltningens förskolor och Fritidsbanken genomgå stadens diplomutbildning i hbtqi.

Nationella minoriteters rättigheter

Förvaltningen arbetar för att stärka de nationella minoriteternas rättigheter genom ökad kunskap och information. Det nya programmet för mänskliga rättigheter kommer att spela en central roll i detta arbete. Inom förskolan uppmärksammas minoritetskulturer genom böcker och utbildning, för att ge barn en bredare förståelse för andras livsvillkor. Förvaltningen driver ett övergripande arbete för att säkerställa att dessa rättigheter beaktas inom alla verksamhetsområden.

Motverka rasism

Förvaltningen ska motverka alla former av rasism och diskriminering genom att implementera stadens handlingsplan mot rasism. Förvaltningen arbetar för att alla individer ska bemötas lika och ges lika rättigheter. Inom förskolan och andra verksamheter ska det finnas ett systematiskt arbete för att förebygga och hantera diskriminering och rasism. Fritidsgårdarna ska även genomgå stadens diplomutbildning för att bättre kunna motverka alla former av rasism.

Tillit och medborgarinflytande

Förvaltningen ska arbeta för att stärka förtroendet för socialtjänsten genom en verksamhet som präglas av transparens, rättssäkerhet och hög kvalitet. Detta uppnås genom tydliga processer, kunskapsbaserade insatser och en aktiv dialog med medborgarna. Förvaltningen fortsätter arbetet med det nyinrättade ungdomsrådet för att skapa delaktighet för målgruppen.

Vid investeringar i stadsmiljön ska förvaltningen utveckla arbetet med medborgarbudget och medborgardialog, särskilt för att nå grupper som vanligtvis inte gör sina röster hörda. Dialogernas syfte är att öka delaktighet och inflytande, samt att stärka förtroendet för förvaltningen. Under året ska förvaltningen även arbeta för att förbättra återkopplingen på felanmälningar via Tyck till-appen, för att stärka förtroendet och insynen i förvaltningens rådighet.

Medborgarförslag är en viktig kanal för dialog om förbättringar. Förvaltningen kommer att fortsätta det utvecklingsarbete som påbörjades under föregående år, med syfte att fördjupa dialogen med Skärholmsborna. Förvaltningen ska även intensifiera demokratiarbetet med fokus på att öka valdeltagandet genom att utse demokratiambassadörer som ska samverka med det lokala civilsamhället. Genom det nystartade ungdomsrådet ges möjlighet till ungdomsinflytande i förvaltningens verksamhetsområden.

Föreningsliv

Förvaltningen samverkar med lokala föreningar genom bland annat Skärholmen tillsammans och genom idéburna offentliga partnerskap. Under året ska förvaltningen intensifiera samarbetet med civilsamhället, bland annat genom att bjuda in föreningar att delta i platsaktiveringar.

Förvaltningen erbjuder stöd till föreningslivet, både operativt i form av exempelvis nätverksträffar, och i form av föreningsbidrag. Föreningsbidrag delas ut en gång om året till lokala föreningar för att bidra till ett levande kultur- och föreningsliv inom stadsdelsområdet. Inför 2026 har de lokala reglerna för föreningsbidrag uppdaterats för att tydliggöra kraven och ge utökat ekonomiskt stöd, vilket möjliggör mer omfattande aktiviteter och evenemang för skärholmsborna.

Förväntat resultat

Att planerade aktiviteter genomförs och att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Framtagen kommunikationsstrategi och tillhörande kanalstrategi ska göras kända inom förvaltningens verksamheter	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska anordna mötesplatser och temadagar för målgruppen äldre hbtqi-personer	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska följa upp och utvärdera ungdomsrådet	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska genomföra aktiviteter med syftet att öka valdeltagandet	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska genomföra ett stadsmiljöprojekt med medborgarbudget	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska genomföra målgruppsanalyser för att bättre nå ut till invånarna med kommunikationsinsatser	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska ta fram en kommunikationsplan kopplad till nya socialtjänstlagen	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska utse demokratiambassadörer inom utpekade verksamheter	2026-01-01	2026-12-31
Förvaltningen ska utse årets kommunikativa insats	2026-01-01	2026-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Förvaltningens förskoleverksamhet ska synliggöra nationella minoriteters kultur och traditioner genom bokpåsar med utvalda böcker, handledningsmaterial och traditionsdokument	2026-01-01	2026-12-31

Redovisning av ekonomi

Nämndens ekonomiska förutsättningar

Kommunfullmäktige tilldelar stadsdelsnämnderna budget enligt ett fördelningssystem, där resurserna i huvudsak fördelas efter stadsdelsområdenas befolknings- och socioekonomiska struktur samt genom schablonersättning per prestation. Det innebär att nämnden får resurser i relation till förväntat behov och inte utifrån faktiska kostnader. Nämnden kan därför behöva omfördela resurser mellan olika verksamheter utifrån de lokala förutsättningarna.

Kommunfullmäktiges förslag till driftbudget för stadsdelsnämnden år 2026 är netto 1 499,5 mnkr. Jämfört med år 2025 har budgeten ökat med 72,7 mnkr (5,1 procent) innan budgetjustering och prestationsförändringar samt 45,0 mnkr efter budgetjusteringar och prestationsförändringar. Flera av nämndens verksamheter är budgeterade efter prestationer. En del av det ökade anslaget ska täcka pris- och löneökningar.

Investeringsbudgeten för år 2026 är 12,8 mnkr, varav 2,2 mnkr är till maskiner och inventarier och 10,6 mnkr till stadsmiljöverksamhet.

I den nedanstående tabellen visas budgetfördelningen för 2026 per verksamhetsområde jämfört med budget 2025 samt prognos 2025 och bokslut 2024.



Verksamhet, netto mnkr	VB 2024	Budget 2025*	Budget 2025**	Prognos 2025** (okt)	Budget 2026	Differens budget 25* vs 26
Nämnd och administration	67,5	76,9	89,6	85,0	74,0	-2,9
Individ- och familjeomsorg	266,5	258,4	261,1	242,6	268,7	10,3
varav BoU	179,3	167,0	169,4	167,4	187,8	20,8
varav vuxen	43,6	50,5	50,8	49,4	52,0	1,5
varav socialpsykiatri	35,0	40,9	40,9	40,9	44,8	3,9
varav flyktingmottagande	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stadsmiljöverksamhet	18,0	18,3	19,1	19,1	19,7	1,4
Avskrivningar	13,6	13,0	14,0	14,0	13,4	0,4
Internräntor	2,9	3,6	2,8	2,8	3,5	-0,1
Förskoleverksamhet	210,1	220,7	222,7	222,3	237,9	17,2
Äldreomsorg	332,0	341,3	341,5	337,0	353,6	12,3
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	358,7	346,7	352,1	355,5	358,6	11,9
Barn, kultur och fritid	40,8	37,0	38,7	38,7	45,7	8,7
Arbetsmarknadsåtgärder	12,8	14,0	14,0	14,0	14,7	0,7
Ekonomiskt bistånd	96,4	96,9	98,9	103,0	109,7	12,8
Övrig verksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	1419,5	1 426,8	1 454,5	1 434,0	1 499,5	72,7

*Exklusive budgetjusteringar samt prestationsförändringar.

**Inklusive budgetjusteringar samt prestationsförändringar.

Nämnd- och förvaltningsadministration

Verksamhetsområdet omfattar i huvudsak nämnd, förvaltningsdirektör, trygghet och beredskap samt stödfunktioner. Tilldelad budget anvisar inte särskilda medel till nämnd- och förvaltningsadministration, utan omfördelning sker från andra verksamhetsområdens budgetramar.

För 2026 budgeteras totalt 74,0 mnkr, vilket är en minskning med 2,9 mnkr jämfört med föregående år. Minskningen beror på lägre medelsreserv hos förvaltningsdirektör.

Individ- och familjeomsorg

Verksamhetsområdet omfattar socialt arbete med barn, unga och vuxna samt socialpsykiatri. I verksamhetsområdet ingår avdelningen individ och familj, inkl. fritid, beställarenheten socialpsykiatri, utförarverksamheter inom socialpsykiatri samt budget och skuldrådgivning.

Budgeten för 2026 uppgår till 268,7 mnkr, vilket är 10,3 mnkr högre än föregående år. Ökningen beror främst på fortsatt fokus på barn och unga.

För verksamhetsområde *barn och unga* ökar budgeten 2026 med 20,8 mnkr jämfört med föregående år. Förändringen beror främst på utveckling och utökning av det förebyggande arbetet inklusive det brottsförebyggande arbetet, tidiga och kunskapsbaserade insatser och ökad trygghet, samt riktad satsning på placeringskostnader.

För verksamhetsområdet *vuxen* ökar budgeten för 2026 med 1,5 mnkr jämfört med föregående år. Denna ökning beror främst på högre vårdkostnader till följd av ökade volymer. Under andra halvåret 2026 kommer den del av relationsvårdscentrum som inte bedriver myndighetsutövning att övergå till Socialförvaltningen. I och med att denna del av verksamheten flyttas minskas motsvarande del av budgeten.

För verksamhetsområde *socialpsykiatri* ökar budgeten 2026 med 3,9 mnkr jämfört mot föregående år. Förändringen beror på volymökning av vårdkostnader.

Förvaltningen kommer fortsatt att arbeta med att stärka uppföljning av planerade insatser för att bättre matcha individens behov. Beslutade insatser ska utgå från den enskildes behov, vilket i första hand ska tillgodoses i förvaltningens egna regi. Förvaltningen följer aktivt upp avtal, och placeringar sker hos aktörer som ingår i ramavtal vilket sammantaget medför ett bättre nyttjande av befintlig budgetram.

Stadsmiljöverksamhet

Verksamhetsområdet omfattar både skötsel och underhåll samt investeringar i parker, naturområden och reservat. Stadsmiljödriften är i huvudsak i egen regi och delvis upphandlad, till exempel vinterväghållningen.

Budgeten för 2026 uppgår till 36,6 mnkr, vilket är en ökning med 1,7 mnkr jämfört med föregående år. Ökningen beror främst på större tilldelning till naturreservaten och ökade kostnader för externa inköp till följd av lagändringen som innebär att kommuner måste erbjuda separat insamling av förpackningsavfall. För avskrivningar och internräntekostnader har budgeten ökat med 0,3 mnkr för 2026.

Förskola

Verksamhetsområdet omfattar förskolor och öppen förskola.

Budgeten för 2026 uppgår till 237,9 mnkr, vilket är 17,2 mnkr högre än föregående år. Ökningen förklaras främst av att anslaget för det socioekonomiska tilläggsbeloppet har ökat med 10 mnkr, vilket är en ökning med 18,6 procent. Grundschatblonen per barn har ökat med 2,5 procent för 2026.

Resultatenheterna tilldelas, som tidigare år, 80 procent av grundschatblonen för att täcka verksamhetskostnader. Resultatenheterna tar även del av det socioekonomiska tillägget för riktade insatser.

Kommunfullmäktiges budgetram för 2026 bygger på ett barnantal om 1 190 inskrivna enligt marsavläsningen 2025. Enligt förvaltningens interna prognos förväntas antalet inskrivna barn

under 2026 vara 1 105.

En förutsättning för att verksamhetsområdet ska nå en budget i balans 2026 är att en fortsatt hög kostnadsmedvetenhet bibehålls samt att inskrivningsgraden av barn följer förvaltningens prognos i verksamhetsplanen.

Barn, kultur och fritid

Verksamhetsområdet omfattar parklekar, fritids- och sommarkolloverksamhet, medborgarservice, samt Fritidsbanken och kulturevenemang.

Budgeten för 2026 uppgår till 45,7 mnkr, vilket är en ökning med 8,7 mnkr jämfört med föregående år. Ökningen beror på att samhällsvägledare (tidigare medborgarinformatörer) kommer från 2026 att ingå i verksamhetsområdet barn, kultur och fritid istället för individ och familj. Ökningen omfattar även satsningar på det förebyggande arbetet för barn och unga, bland annat sommarkollo och en utökning av fritidens verksamheter.

Äldreomsorg

Verksamhetsområdet omfattar biståndsbedömning, insatser inom ordinärt boende respektive vård- och omsorgsboende samt vissa förebyggande stödverksamheter för medborgare 65 år och äldre. Verksamhetsområdet hör organisatoriskt och ansvarsmässigt till avdelningen Stöd och service.

Budgeten för 2026 uppgår till 353,6, vilket är en ökning med 12,3 mnkr jämfört med föregående år. Ökningen beror främst på indexupphöjningar. Ersättningsnivåerna inom vård- och omsorgsboende höjs med 3,6 procent och hemtjänstverksamhet höjs med 3,0 procent.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Verksamhetsområdet omfattar biståndsbedömning och insatser för personer med funktionsnedsättning. Verksamhetsområdet hör organisatoriskt och ansvarsmässigt till avdelningen Stöd och service.

Budgeten för 2026 uppgår till 358,6 mnkr, vilket är en ökning om 11,9 mnkr jämfört med föregående år. Ökningen beror främst på indexuppräknningar och volymökningar. Ersättningsnivåerna för prestationsrelaterade insatser har höjts med 3 procent.

Det fasta anslaget uppgår till 72,6 mnkr och ska täcka kostnaderna för samtliga insatser enligt socialtjänstlagen (SoL), personlig assistans, avlösning och ledsagning enligt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) samt turbundna resor. Behovet av de berörda insatserna, exempelvis för personlig assistans, beräknas dock bli större än vad det fasta anslaget täcker. Förvaltningen ser en stor utmaning med att möta det ökade behovet av personlig assistans som uppstår när rätten till insatsen förstärks.

Förutsättningarna för en budget i balans under 2026 är ett fortsatt kostnadsmedvetet och rättssäkert arbete. Förvaltningen kommer att göra en noggrann utredning av den enskildes behov av insatser enligt SoL för att dessa ska vara i rätt nivå. Förvaltningen kommer även att

erbjuda brukare, som idag bor i externa placeringar enligt LSS, nytt boende med särskild service inom ramen för LOV.

Arbetsmarknadsåtgärder

Verksamhetsområdet omfattar framförallt feriejobb och OSA-anställningar (Offentligt skyddade anställningar).

Budgeten för 2026 uppgår till 14,7 mnkr, vilket är 0,7 mnkr högre jämfört med föregående år. Förvaltningen har som mål att anställa 900 ungdomar för feriearbete under 2026 jämfört mot 870 ungdomar år 2025.

Ekonomiskt bistånd

Verksamhetsområdet ansvarar för handläggning och utbetalning av ekonomiskt bistånd och är organisatoriskt placerat inom avdelningen Individ och familj inklusive fritid.

Budgeten för 2026 uppgår till 109,7 mnkr, vilket innebär en ökning med 12,8 mnkr jämfört med föregående år. Kostnadsökningen förklaras främst av ett högre antal hushåll som beräknas behöva bistånd, totalt 601 jämfört med 500 bidragshushåll i verksamhetsplanen för 2025. Därtill ökar den genomsnittliga kostnaden per hushåll, bland annat på grund av en höjd riksnorm samt på grund av höga hyror i nyproducerade bostäder i området.

Att hjälpa individer till mer långsiktiga och stabila boendelösningar kvarstår som en central utmaning under 2026. Dessutom kan den fortsatta svårigheten för arbetslösa att etablera sig på arbetsmarknaden bidra till ytterligare kostnadsökningar inom ekonomiskt bistånd.

Investeringar

Investeringsplanen omfattar två delar, dels för verksamheten inom stadsmiljö och dels för förvaltningens inköp av inventarier och maskiner.

Parkinvesteringar om 10,6 mnkr

I budget för 2026 har förvaltningen tilldelats totalt 10,6 mnkr i parkinvesteringsmedel. Detta belopp inkluderar 4,0 mnkr för parkinvesteringar och 6,6 mnkr för nycklade investeringsmedel, varav 5,0 mnkr avser reinvesteringar.

Planerade investeringar för 2026:

- Parkinvestering Trissans småbarnslek 2024-2026.
- Löpande upprustning/utbyte av förvaltningens anläggningar såsom parkbänkar, skräpkorgar, lekutrustning, markbeläggning, parkvägar, trappor och övrig parkutrustning finansieras av nyckelinvesteringsmedel.

Ansökningar om investeringsmedel i verksamhetsplan 2026

- Klimatinvestering: Källsorteringsmoduler Skärholmen 0,5 mnkr, Skyfallsåtgärd

Branten 0,6 mnkr.

- Trygghetsinvesteringar: Ökad belysning Vårgården 0,6 mnkr, Rekreation och lek längsmed Bredängs allé 1,0 mnkr, Rekreativspark Branten 1,0 mnkr, Grön Entré Vårberg 0,3 mnkr, Bredäng Pumptrack 2,0 mnkr.
- Naturresevat: Äldrevänlig stig Skärholmsdalen 1,2 mnkr.
- Stockholm vid vattnet, 1,0 mnkr.
- Biologisk mångfald: Sandmiljö Vårbergstoppen 0,4 mnkr.

Förvaltningen ansökte vid T1-bokslutet 2025 om 1,5 mnkr för Vårbergsplan, och har beviljats 1,2 mnkr för 2026.

Inventarier och maskiner 2,2 mnkr

- Inköp av inventarier och maskiner för förvaltningens behov.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Förvaltningen planerar ingen försäljning av anläggningstillgångar.

Resultatenheter

Det finns sex resultatenheter inom förskoleverksamheten:

- Enhet 1, Bredäng
- Enhet 2, Sättra
- Enhet 3, Skärholmen
- Enhet 4, Skärholmen/Vårberg
- Enhet 5, Vårberg
- Enhet 6, Södra Bredäng

Från 2026 startas tre nya resultatenheter:

- LSS Grupp- och Servicebostäder
- Daglig verksamhet
- Sättra VOB

Resultatenheterna framgår även i bilaga 1.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Förvaltningen har inte några betydande projekt som inte är en investering

Budgetjusteringar

Biologisk mångfald (drift)

1. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,2 miljoner kronor för SÅF-åtgärder på Uddberget, enligt bilaga 7. Projektet innebär genomförande av åtgärder på Uddberget i enlighet med Stadsdelsvist åtgärdsförslag för biologisk mångfald (SÅF). Åtgärder omfatta tillskapande av högstubbar, trädruiner och faunadepåer samt friställning av gamla träd.

Högtider och evenemangsdagar

1. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,3 miljoner kronor för Seniordagar för äldre, enligt bilaga 7. Projektet innebär att förvaltningens utförarverksamheter i egen regi, tillsammans med föreningsliv och intresseorganisationer, arrangerar aktiviteter för stadsdelsområdets äldre invånare. Syftet med Seniordagarna är att motverka social isolering bland äldre.
2. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,3 miljoner kronor för Festival för personer med funktionsnedsättning, enligt bilaga 7. Projektet innebär att förvaltningens utförarverksamheter i egen regi arrangerar den årliga Häng med-festivalen med aktiviteter för personer med funktionsnedsättning, med syftet att motverka socialt utanförskap hos målgruppen.
3. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,1 miljoner kronor för Evenemangsdagar för barn och unga, enligt bilaga 7. Projektet innebär att förvaltningen arrangerar meningsfulla aktiviteter för målgruppen barn och unga, med syftet att skapa trygghet och gemenskap.
4. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,3 miljoner kronor för VM-festival, enligt bilaga 7. Projektet innebär att förvaltningen arrangerar en festival i samband med herrarnas fotbolls-VM sommaren 2026, med visningar av matcher på storbildsskärm och tillhörande platsaktivering i form av fotbollsskola, ansiktsmålning och prova på-aktiviteter med Fritidsbanken. Syftet är att erbjuda meningsfulla aktiviteter för sommarlovslediga skärholmsbor samt att öka tryggheten genom att befolka platser.
5. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,6 miljoner kronor för Evenemangsserie, enligt bilaga 7. Evenemangsserien syftar till att erbjuda ett brett utbud av kultur och öka den upplevda tryggheten i den offentliga miljön i stadsdelsområdet.

Mänskliga rättigheter och demokrati

1. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,1 miljoner kronor för Informationsinsats för ökat medborgardeltagande på nämndsammanträden, enligt bilaga 7. Förvaltningen planerar att genomföra månadsvisa kvartssidesannonser i Mitt i Skärholmen för att

öka invånarnas deltagande och därigenom stärka den lokala demokratin.

2. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,1 miljoner kronor för Lokalt arbete med demokrati för barn och unga, enligt bilaga 7. Förvaltningen planerar att genomföra aktiviteter som är kopplade till demokrati tillsammans med det nystartade ungdomsrådet, såsom en studieresa med besök hos regering/riksdag.
3. Nämnden ansöker om budgetjustering med 1,3 miljoner kronor för Riktat arbete för att främja ökat valdeltagande - "Skärholmen röstar!", enligt bilaga 7. Insatsen innebär en riktad informationsinsats med uppsökande arbete för att främja valdeltagande hos målgrupper som vanligtvis inte kommer till tals och är svåra att nå.

Klimatinvesteringar

1. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,3 miljoner kronor för Solskydd till Stöd och service, enligt bilaga 8. Projektet innebär installation av solskydd hos flera verksamheter inom LSS och äldreomsorg, med målet att minska risker och sårbarhet vid värmeböljor.
2. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,6 miljoner kronor för Skyfallsåtgärd Branten, enligt bilaga 8. Projektet innebär att förvaltningen genomför åtgärder i parken Branten i Skärholmen, med syftet att omhänderta dagvatten vid skyfall.
3. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,5 miljoner kronor för Källsorteringsmoduler Skärholmen, enligt bilaga 8. Insatsen innebär att förvaltningen placerar ut källsorteringsmoduler på tre populära bad- och parkområden i stadsdelsområdet. Syftet är att främja återvinning och minska klimatpåverkan samt att leva upp till det nya lagkravet om källsortering på populära platser.

Trygghetsinvesteringar

1. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,6 miljoner kronor för Ökad belysning Vårgården, enligt bilaga 8. Insatsen kommer att innebära förbättrad belysning av ytor som idag inte har direkt belysning och som upplevs otrygga av skärholmsbor.
2. Nämnden ansöker om budgetjustering med 1,0 miljoner kronor för Rekreation och lek längsmed Bredängs allé, enligt bilaga 8. Insatserna omfattar bland annat anläggning av sittplatser, en ny platsbildning och en lekotop, med syftet att öka tryggheten i området.
3. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,7 miljoner kronor för Rekreativspark Branten, enligt bilaga 8. Projektet innebär bland annat rivning av trädäck och anläggning av en sittgrupp och grillplats, med syftet att öka vistelsevärdena och därmed tryggheten på platsen.

4. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,3 miljoner kronor för Grön entré Vårberg, enligt bilaga 8. Projektet omfattar uppgradering av en välanvänd stig till parkväg, röjning av sly samt anläggning av gräsytor och trädskulpturer. Genom förbättrade siktlinjer och en mer omhändertagen miljö förväntas tryggheten på platsen öka.
5. Nämnden ansöker om budgetjustering med 2,0 miljoner kronor för Bredäng Pumtrack, enligt bilaga 8. Projektet innebär att förvaltningen anlägger en pumtrackbana för att öka möjligheten till spontanaktivitet för barn och unga. Genom ökad rörlighet i området förväntas tryggheten öka.
6. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,6 miljoner kronor för Berättelser från Vårberg - kapitel två, enligt bilaga 8. Projektet är en fortsättning på det projekt som inlemts 2025 med att feriearbetare med handledning av Unga berättar illustrerat sin bild av Vårberg. I kapitel två får stadsdelsområdets seniorer ta plats i det offentliga rummet. Insatsen förväntas bidra till ökad trygghet genom delaktighet och narrativ samt ökad orienterbarhet.

Biologisk mångfald (investering)

1. Nämnden ansöker om budgetjustering med 0,4 miljoner kronor för Sandmiljö Vårbergstoppen, enligt bilaga 8. Insatsen innebär anläggning av cirka 1000 kvadratmeter sandmiljö och torrbacke på Vårbergstoppens sydslänt med syftet att gynna den biologiska mångfalden, i enlighet med Stadsdelsvist åtgärdsförslag för biologisk mångfald (SÅF).

Naturresevat

1. Nämnden ansöker om budgetjustering med 1,4 miljoner kronor för Äldrevänlig stig Skärholmsdalen, enligt bilaga 8. Projektet innebär anläggning av en tillgänglig promenadslänga längsmed Skärholmsbäcken samt anläggning av en mindre bro över bäcken, enligt förslag från "Äldrevänlig natur".

Stockholm vid vattnet

1. Nämnden ansöker om budgetjustering med 1,0 miljoner kronor för Minnesmärke för gängvåldets offer, enligt bilaga 8. Projektet innebär ytterligare utveckling av den platsbildning som anläggs 2025 längs Skärholmens strandstig till minne av de som drabbats av gängvåldet. I samverkan med Stockholm konst planerar förvaltningen att 2026 uppföra ett permanent konstverk för att ytterligare förstärka målpunkten.

Omslutningsförändringar

Förväntade omslutningsförändringar under budgetåret 2026 för samtliga verksamhetsområden uppgår till 275,5 mnkr, vilket avser ökade intäkter och kostnader utöver budgetram.

Omslutningsförändringarna avser huvudsakligen intäkter och kostnader avseende hyresintäkter och köp av platser inom vård- och omsorgsboenden, försäljning av tjänster till andra förvaltningar såsom handläggning för försörjningsstöd, offentligt skyddat arbete och intäkter från Migrationsverket.

Omslutningsförändringar beräknas för äldreomsorgen till 96,5 mnkr som till störst del avser externa intäkter inom vård- och omsorgsboende i egen regi. För individ- och familjeomsorg till 74,6 mnkr som är för statsbidrags intäkter, försäljning av vårdplatser inom socialpsykiatri och ersättning för extratjänster. För stöd och service till personer med funktionsnedsättning till 73,4 mnkr som till störst del avser externa intäkter inom dagliga verksamheter. För förskolan till 17,7 mnkr som till största del avser erhållna bidrag och ersättningar samt försäljning av verksamhet. För ekonomiskt bistånd till 8,3 mnkr som är återbetalningar från Försäkringskassan samt statsbidrags intäkter. För förvaltningsövergripande till 2,0 mnkr, för barn, kultur och fritid till 2,0 mnkr som till statsbidragsintäkter och för stadsmiljö till 1,0 mnkr.

Medel för lokaländamål

Förvaltningen har inte för avsikt att söka medel för lokaländamål.

Övriga ekonomiska redovisningar

Ansökan om kompetensutvecklingsmedel

Bemötande av personer med utmanande beteende till följd av psykisk ohälsa

Nämnden ansöker om 0,5 miljoner kronor för kompetensutveckling inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning samt socialpsykiatri, i form av utbildning i bemötande av personer med utmanande beteende till följd av psykisk ohälsa, enligt bilaga 9.

Geriatrisk nutrition inom äldreomsorgen

Nämnden ansöker om 0,2 miljoner kronor för kompetensutveckling inom vård- och omsorgsboende i form av utbildning inom geriatrisk nutrition, enligt bilaga 10.

Grundläggande geriatrisk kompetens

Nämnden ansöker om 0,1 miljoner kronor för kompetensutveckling inom äldreomsorgen i form av utbildning i grundläggande geriatrisk kompetens, enligt bilaga 11.

Silviahemscertifiering - utbildning för nyanställda medarbetare

Nämnden ansöker om 0,5 miljoner kronor för kompetensutveckling inom äldreomsorgen i form av Silviahemscertifiering - utbildning för nyanställda medarbetare, enligt bilaga 12.

Specialistutbildning till Silviasyster för undersköterskor

Nämnden ansöker om 0,5 miljoner kronor för kompetensutveckling inom äldreomsorgen i

form av specialistutbildning till Silviasyster för undersköterskor, enligt bilaga 13.

Språkutveckling inom hemtjänst och vård- och omsorgsboende

Nämnden ansöker om 0,6 miljoner kronor för kompetensutveckling inom hemtjänsten och äldreomsorgen i form av lärarstöd och handledning för språkutveckling inom hemtjänst och vård- och omsorgsboende, enligt bilaga 14.

Palliativ vård inom äldreomsorgen

Nämnden ansöker om 0,1 mnkr för kompetensutveckling inom hemtjänsten och vård- och omsorgsboende i form av utbildning i palliativ vård, enligt bilaga 15.

Systematiskt kvalitetsarbete

I enlighet med stadens kvalitetsprogram ska förvaltningens systematiska kvalitetsarbete omfatta ständiga förbättringar och innovation samt digitalisering. Arbetet med att förverkliga stadens kvalitetsprogram fortsätter under året. Programmet innehåller sex vägledande förhållningssätt:

- Stockholmnarnas fokus
- Helhetssyn
- Hållbarhet
- Handlingsutrymme
- Lärande
- Öppenhet

Under 2026 ska stadens verksamheter särskilt satsa på förhållningssättet lärande.

Lärande inom förskolan

Skollag och läroplan ställer krav på förskolans systematiska kvalitetsarbete för att säkerställa en god kvalitet och hög måluppfyllelse. Förvaltningens förskolor arbetar utifrån en gemensam utbildningsidé som utgår ifrån skyddsfaktorer som främjar barns utveckling och lärande och omfattas av språk, demokrati, lek samt hälsa. Utbildningsidén skapar en samsyn och ger medarbetare en riktning i arbetet utifrån målen i läroplanen.

För att stärka lärandet inom förskolan sker kontinuerlig kompetensutveckling, deltagande i nätverk, omvärldsbevakning, flera samarbeten med forskare på universitet och mottagande av VFU-studenter. Inom nätverk sker kollegiala utbyten både inom och mellan stadsdelar och fackförvaltning.

Lärande genom strategiska partnerskap

Förvaltningen har sedan ett antal år tillbaka ett samverkansavtal med Södertörns högskola med syftet att möta långsiktiga utmaningar som samhället står inför. Samverkan sker inom utbildning, forskning och innovation samt samhällsutveckling. Samverkan innebär att förvaltningen bland annat tar emot socionomstudenter och tar emot följeforskare. Det sker

även utbyte av personal samt gemensamma idéforum.

Kvalitetsledningssystem

I enlighet med Socialstyrelsens föreskrift SOSFS 2011:9 ska nämnden ha ett ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete, här benämnt kvalitetsledningssystem, för samtliga socialtjänstverksamheter. Systemet kommer att införas under året. Kvalitetsledningssystemet är en del av förvaltningens arbete med att genomföra stadens kvalitetsprogram och ska bidra till ständiga förbättringar inom verksamheterna. Syftet med kvalitetsledningssystemet är att säkerställa hög och likvärdig kvalitet i all verksamhet. Det ska fungera som ett verktyg för utveckling, med fokus på brukarnas behov, medarbetarnas kompetens och ett hållbart kvalitetsarbete som stärker både rättssäkerhet och professionalitet.

Digitalisering

Förvaltningen utvecklar arbetssätt kopplat till en ökad grad av digitalisering och användandet av digitala hjälpmedel i utförandet av stödinsatser. Förvaltningens verksamheter inom LSS har infört APPVA för digital signering vid läkemedelshantering och under året implementeras verktyget fullt ut även äldreomsorgen. Ett nytt digitalt verktyg inom välfärdsteknik ska även införas under året.

Förvaltningen ska motverka digitalt utanförskap genom att stärka IT-kompetensen hos personer med funktionsnedsättning inklusive socialpsykiatri samt hos äldre.

Under året implementeras ett nytt digitalt stöd för dokumentation och planering i förskolorna. Verktöget kommer möjliggöra dokumentation av det systematiska kvalitetsarbetet och information till vårdnadshavare. Förskolan ska under året även implementera ett digitalt verktyg för att minska matsvinnet.

Det uppsökande arbetet kopplat till unga i riskmiljöer ska utökas till att även omfatta närvaro i digitala riskmiljöer.

Planerade innovationssatsningar

Sommarlådan - aktivitetsarena

Sommarlådan är en mobil container som erbjuder aktiviteter enligt ett programlagt schema. Containern fungerar som mötesplats för aktiviteter, till vilka material också kan förvaras i containern. Aktiviteter som kan erbjudas är exempelvis prova på-sport och kreativa aktiviteter såsom pärla, måla och skapa i lera. Sommarlådan ska hållas öppen i samarbete med civilsamhällsorganisationer och dessa kommer kunna erbjuda aktiviteter inom ramen för sin ordinarie verksamhet också i Sommarlådan. Det primära syftet är att erbjuda barn och unga i stadsdelsdelsområdet aktiviteter under sommarlovet. Containern kan också fungera som en möjlig arena för hela förvaltningens verksamheter att kunna nå ut till skärholmsborna, och leda till att fler skärholmsbor får kännedom om förvaltningens verksamheter och uppdrag. Exempelvis kan representanter från socialtjänsten finnas vid sommarlådan vid valda tillfällen,

och informera om socialtjänstens arbete och uppdrag. Satsningen syftar också till att öka andelen som upplever trygghet i sitt område, genom att platsen befolkas och därmed förhoppningsvis upplevs tryggare. Projektet genomförs i samarbete med exempelvis idrottsförvaltningen, kulturförvaltningen, Stockholms hem och Svenska Bostäder samt eventuella privata fastighetsägare.

Områdessocionomer

I linje med nya socialtjänstlagens intentioner om ökad tillgänglighet, flexibilitet och förebyggande arbete förstärker förvaltningen sin verksamhet med områdessocionomer som blir en central del av socialtjänstens första linje, tillsammans med de nya arbetssätten och insatserna som breddinförs stadsövergripande. Arbetssätten består av lotsande stöd, uppsökande arbete och mobil närvaro. De nya insatserna avser insatser utan behovsprövning, vilka kommer att erbjudas i samtliga stadsdelsförvaltningar med samma innehåll och villkor.

Lekotop

En lekotop är en naturlig lekmiljö, där det platsspecifika landskapet utgör utgångspunkten för att forma platser för lek. Lekotopen är en konstruerad lekmiljö som utgår från naturbaserade lösningar istället för traditionell lekutrustning och byggda element. Material som kottar, pinnar och stenar utgör rekvisita för lek och upptäckarglädje. Syftet är att erbjuda besökarna en miljö som går att utforska och experimentera med och som kan upplevas med alla sinnen, där besökaren/barnet kan skapa själv och göra platsen till sin. I en lekotop flyttas fokus från lekredskapen till hela lekmiljön. Fokus flyttas också från att satsa på i huvudsak ett lekvärde (motoriska utmaningar) till att skapa förutsättningar för lek på många fler sätt. Målet är också att skapa komplement till andra mer traditionella lekplatser, och på så sätt skapa mer plats för lek.

Övrigt

En sammanhållen stad - lokala utvecklingsbehov

Nedan redogörs i punktform för det arbete som planeras för 2026 med koppling till de strategiska prioriteringar som togs fram i samband med nämndens Underlag för budget 2026 med inriktning för 2027 och 2028.

Uppväxtvillkor och utbildning

Strategisk prioritering: *Höja kvaliteten i förskolan genom ökad kompetens hos förskollärare och barnskötare som stärker genomförandet av fokusområdena i förskolans utbildningsidé: språk, demokrati, hälsa och lek.*

- Förvaltningen fortsätter arbetet med kompetensutveckling inom förskolan. Under året sker flera kompetensutvecklingsinsatser och samarbeten med universitet för att utveckla arbetet.

Välbefinnande och hälsa

Strategisk prioritering: *Stärka arbetet för en god och inkluderande hälsa för målgrupperna små barn, unga, vuxna och äldre i stadsdelsområdet i samverkan med övriga förvaltningar och bolag med verksamhet i Skärholmen. Arbetet behöver ske med ett helhetsperspektiv utifrån behoven för respektive målgrupp.*

- Förskolan fortsätter arbetet med att lägga grunden för goda kostvanor samt en aktiv och sund livsstil genom att dagligen erbjuda planerad rörelse som utgår från varje barns enskilda behov. Förskolorna har egna tillagningskök och under året implementeras ett nytt verktyg för att mäta matsvinn och möjlighet för KRAV-certifiering.
- Förvaltningen fortsätter arbetet med att motverka hälsorisker bland personer med funktionsnedsättning genom att i samverkan med privata aktörer och frivilligorganisationer sprida kunskap om tillgängliga aktiviteter.
- Under året planerar förvaltningen att identifiera och erbjuda hälsofrämjande insatser som riktar sig mot äldre i syfte att främja en god hälsa. Förvaltningen ska även undersöka möjligheten att permanent erbjuda seniorparkour för träning av balans, styrka och smidighet. Mat och måltider av hög kvalitet ska erbjudas med intentionen att stärka livskvaliteten för de äldre. Projektet Matlyftet, i syfte att bland annat motverka undernäring bland äldre, fortlöper.
- Skärholmens ungdomsmottagning arbetar med att främja ungdomarnas hälsa och har märkt en ökad efterfrågan på stöd för psykisk ohälsa. Under mål 1.3.1 Barn och vuxna i Skärholmen får stöd och omsorg där behoven är som störst framgår mer information om ungdomsmottagningens utåtriktade arbete.
- Förvaltningen fortsätter omställningen till nya socialtjänstlagen, med fokus på tidiga och förebyggande insatser för barn, unga, vuxna och äldre. Arbetet omfattar utveckling av lättillgängliga kontaktvägar till socialtjänsten, inklusive fler insatser utan behovsprövning.
- Förvaltningen ska utveckla det främjande arbetet i öppna verksamheter, såsom öppen förskola, parklekar och fritidsgårdar. Fokus på föräldraskapsstöd och tidig samverkan kring barn och unga.
- Förvaltningen planerar för resursförflyttning i takt med att fler öppna och förebyggande insatser etableras, samtidigt som myndighetsutövningen bibehålls på kort sikt.
- Förvaltningen ska förbereda äldreomsorgen för ökade behov utifrån demografisk utveckling, genom fortsatt satsning på digitalisering, kompetensförsörjning och verksamhetsutveckling i linje med god och nära vård och omsorg.
- Förvaltningen ska fördjupa samverkan mellan stadsdelens verksamheter och regionen för att stärka det hälsofrämjande och förebyggande arbetet – särskilt genom hembesöksprogram och skolsociala team i linje med god och nära vård och omsorg.

Strategisk prioritering: *Säkra förutsättningar för en långsiktig satsning på aktiv och meningsfull fritid för barn och unga i Skärholmen.*

- Arbetet inom ramen för Skärholmen tillsammans fortsätter och utökas till fler skolor.

Se vidare under mål 1.1.

- Under året fortsätter fritidsverksamheten att utveckla de mobila arbetssätten för att nå ungdomar som tidigare inte haft kontakt med fritidsverksamheterna. Mer information om detta återfinns under mål 1.1.2.

Demokrati och trygghet

Strategisk prioritering: Arbeta långsiktigt och brett för att öka invånarnas tillit och förtroende för stadsdelsförvaltningen och Stockholms stad som organisation, samt genomföra ett aktivt arbete för ökat valdeltagande 2026.

- Under året planeras ett flertal insatser inom olika verksamheter med syftet att främja ett ökat valdeltagande, bland annat inom öppen förskola och förskola. Förvaltningen kommer under året att arbeta med demokratiambassadörer (se vidare under mål 3.7). Förvaltningen ska även fortsätta det långsiktiga arbetet för att stärka delaktigheten och valdeltagandet hos personer med olika former av funktionsnedsättning. Arbetet utifrån den modell som tagits fram för ökat valdeltagande hos målgruppen fortlöper under året.
- Förvaltningen kommer under 2026 att fortsätta arbetet med att öka invånarnas förtroende för socialtjänsten i synnerhet, och för förvaltningen i allmänhet. Detta kommer att ske genom att bland annat öka tillgängligheten inom öppna verksamheter och genom att förbättra återkopplingen vid felanmälningar i stadsmiljön.
- För att stärka delaktigheten hos invånarna kommer förvaltningen under året att genomföra en medborgarbudget avseende stadsmiljö. Se vidare under mål 3.7.

Strategisk prioritering: Fortsatt utveckla och stärka kunskapsbaserade brottsförebyggande arbetet, genom att arbeta systematiskt och strukturerat mot brottsproblem och involvera och samordna fler aktörer i det lokala trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet.

Inom ramen för omställning till nya socialtjänstlagen ska förvaltningen:

- Genomföra kompetensutveckling inom socialtjänsten och andra verksamheter kring det nya lagkravet att arbeta brottsförebyggande, med fokus på barn och unga.
- Utveckla arbetet med kunskapsbaserade och lokalt anpassade trygghetsinsatser, i samverkan med polis, skola och civilsamhälle.
- Bidra till ökat valdeltagande 2026 genom informationsinsatser och dialoger som stärker kunskapen om stadens verksamheter, rättigheter och möjligheter till påverkan
- Stärka tilliten till socialtjänsten genom ökad närvaro i lokalsamhället och genom att erbjuda stöd tidigt, på invånarnas egna arenor (ex. skola, fritid, familjecentraler).
- Förbättra delaktigheten i beslut som rör barn och unga, genom utvecklade rutiner för inhämtning av barns åsikter och vårdnadshavares samtycke vid beslut om insatser.

Miljö och klimat

Strategisk prioritering: Samverkan med förvaltningar och bolag för att identifiera och

genomföra energibesparande åtgärder så att målet om energianvändning uppnås, samt för att erbjuda klimat- och energirådgivning till lokalsamhället.

- Under året fortsätter förvaltningen samverka med miljöförvaltningen för att minska energianvändningen i de lokaler som identifierats som minst energieffektiva. Insatserna omfattar dialog med verksamheter för att kartlägga bakomliggande orsaker till hög användning, granskning av hyresavtal samt beteendepåverkande åtgärder riktade till medarbetare.

Strategisk prioritering: Samverkan med förvaltningar och bolag för att öka motståndskraften mot extremväder, med fokus på skyfall och värmeöar.

- Under 2026 fortsätter förvaltningens arbete med att stärka stadsdelsområdets motståndskraft mot skyfall och värmeböljor, bland annat genom ytterligare trädplantering för ökad krontäckningsgrad. Förvaltningen ska identifiera svala mötesplatser för äldre utomhus samt planera och genomföra åtgärder mot skyfall i samråd med trafikkontoret, förutsatt att särskilda medel för ändamålet beviljas. Fokus ligger på att reducera risk för samhällsviktiga funktioner. Vidare ska förvaltningen se över vilka förskolegårdar som kan vara aktuella för plantering av mer grönska.

Arbete och företagande

Strategisk prioritering: Utveckla och utöka det uppsökande arbetet med målsättningen att fler invånare nås och tar del av stadens insatser i syfte att öka möjligheter till arbete/studier/annan sysselsättning.

- Förvaltningen fortsätter arbetet med det projekt som syftar till att aktivera unga personer med psykisk ohälsa eller en annan funktionsnedsättning genom att lotsa individer till daglig aktivitet, sysselsättning eller studier.

Strategisk prioritering: Stödja existerande företag i samtliga stadsdelar att utvecklas och växa utifrån en kontinuerlig, lyhörd dialog.

- Förvaltningen ska i högre grad samverka med det lokala näringslivet genom att bjuda in till platssamverkansforum. Se vidare under mål 3.7.

Boende och stadsmiljö

Strategisk prioritering: Arbeta behovsbaserat för att förbättra situationen för de hushåll i Skärholmens stadsdelsområde som innehåller barn och både saknar en rimlig boendesituation och har små ekonomiska möjligheter att förändra den. Använd stadens breda verktygslåda av insatser av olika förvaltningar och bolag.

Förvaltningen fortsätter att utveckla det vräkningsförebyggande arbetet som ska utvärderas under året.

- Områdassocionomerna som påbörjar sitt arbete i januari 2026 kommer att prioritera

Vårberg i sitt uppsökande arbete för att nå fler invånare med tidigare insatser från socialtjänsten.

Strategisk prioritering: Identifiera nya eller planerade investeringar och reinvesteringar i stadsmiljö som kan tidigareläggas och bidra till att uppfylla stadens mål om en sammanhållen stad, trygghet, klimat och miljö samt bidrar till att ta tillvara områdets potential som del av den regionala kärnan Kungens kurva - Skärholmen. Platsutvecklingen ska ske med en helhetssyn och inkludera platser med störst behov, skolmiljöer samt platser som uppskattas mycket av skärholmsborna och kan utvecklas som målpunkter.

Under 2026 kommer ett särskilt fokus att läggas på Vårberg avseende platsaktiveringar, investeringar i stadsmiljön och stadsmiljödrift. Under sommaren kommer förvaltningen att arrangera aktiviteter i samband med fotbolls-VM på Vårbergs IP samt ett större kulturevenemang i Vårberg, under förutsättning att sökta medel tilldelas.

Under året ska förvaltningen implementera det breddade uppdraget inom ramen för Fokus Skärholmen, där projektet tidigare fokuserat på stadsutveckling och nu ska omfatta alla förvaltningens verksamheter. En ny tjänst som samordnare för arbetet med Fokus Skärholmen kommer att prioritera arbete för utveckling av Vårberg.

Under året kommer samverkan med fastighetsägare att fortsätta och intensifieras, med syfte att arbeta tillsammans för en sammanhållen stad.

Trygghetsinvesteringsmedel för sex investeringar i stadsmiljön kommer att sökas i samband med verksamhetsplanen för 2026.

Under året kommer arbetet med dialogen Mitt Skärholmen att fortsätta, och då med fokus på konkretisering av resultaten från 2025 års dialog.